

## KANSALLINEN KOULUTUKSEN ARVIOINTIKESKUS (KARVI)

### Korkeakoulujen arviointijaosto

Aika	pe 3.3.2023 kello 12.01–14.50
Paikka	Teams
Jäsenet	Nikolas Bursiewicz, esteellinen 6 § Johanna Fonsell Kati Komulainen (puheenjohtaja) Jouni Koski, esteellinen 6 § Timo Lappi Manu Pajuluoma Merja Saarela, esteellinen 6 § Martin Ubani, esteellinen 11 § Gunilla Widén
Esittelijät	Marja-Liisa Saarilampi 5 § Helka Kekäläinen 6, 11 § Kati Isoaho 7, 10 § Niina Nurkka 8 § Mirella Nordblad 9 §
Asiantuntija	Eva Åkesson 11 §
Sihteeri	Mira Huusko

### 1 § Kokouksen avaus

<i>Esitys</i>	Puheenjohtaja avaa kokouksen.
<i>Päätös</i>	Puheenjohtaja avasi kokouksen kello 12.01.

### 2 § Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Kansallisesta koulutuksen arviointikeskuksesta annetun asetuksen (1317/2013) 6 §:n mukaan korkeakoulujen arviointijaosto on päätösvaltainen, kun puheenjohtajan lisäksi läsnä on vähintään puolet muista jäsenistä.

<i>Esitys</i>	Todetaan 1) kokouksen läsnäolijat ja 2) kokouksen päätösvaltaisuus.
<i>Päätös</i>	Esityksen mukaan.

### 3 § Kokouksen työjärjestys

*Esitys* Hyväksytään esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

*Päätös* Esityksen mukaan.

### 4 § Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

*Liite 1, 4 § Pöytäkirja 1/2023*

*Esitys* Hyväksytään edellisen kokouksen 1/2023 pöytäkirja.

*Päätös* Esityksen mukaan.

### 5 § Karvin strategia ja arviointisuunnitelma (Saarilampi)

*Liite 2, 5 § Strategiatyö 3.3.2023*

Karvi valmistelelee vuoden 2023 aikana uuden strategian ja arviointisuunnitelman arviointikaudelle 2024–2027. Nykyinen [strategia](#) ja [Koulutuksen arviointisuunnitelma 2020–2023](#) ovat Karvin nettisivuilla. Arviointineuvoston tehtäviin kuuluu osallistua Karvin strategisen toiminnan suunnitteluun. Karvi osallistaa strategian ja arviointisuunnitelman suunnitteluun henkilöstöä ja eri sidosryhmiä, kuten myös korkeakoulujen arviointijaostoa. Syksyn 2022 aikana Karvissa on toteutettu sidosryhmäkysely. Karvin henkilöstön kanssa aihetta on käsitelty muun muassa Karvi-kahveilla, inhimillisen strategian luennolla, arviointiporinoilla ja työpajoissa. Karvin arviointineuvostolla ja henkilöstöllä oli 20.2.2023 yhteinen työpaja Karvin strategian ja arviointisuunnitelmaan liittyen.

Karvi kerää parhaillaan myös [verkossa arviointialoitteita](#).

Korkeakoulujen arviointijaoston tehtävänä on osallistua arviointisuunnitelman valmisteluun korkeakoulujen ja vapaan sivistystyön arviointitoiminnan osalta. Arviointisuunnitelman työstämistä jatketaan myöhemmin, jolloin keskustelua on tarkoitus syventää arviointihankkeisiin. Jaoston ajatukset välitetään Karvin johdolle ja arviointineuvostolle, joka käsittelee arviointisuunnitelmaa kevään ja syksyn 2023 kokouksiinsa. Opetus- ja kulttuuriministeriö päättää arviointisuunnitelman vahvistamisesta loppuvuodesta 2023.

Marja-Liisa Saarilampi esittää koonnin strategiatyön tämänhetkisestä vaiheesta.

*Esitys* Keskustellaan siitä, millaisiin ajankohtaisiin ja tulevaisuuden ilmiöihin Karvin tulisi tarttua arvioinneissaan korkeakoulutuksessa ja vapaassa sivistystyössä.

*Päätös* Esityksen mukaan.

### 6 § Excellence-arvioinnin arviointipaneelin nimeäminen (Kekäläinen)

Karvin toteuttamiin korkeakoulujen auditointeihin 2018–2024 sisältyy mahdollisuus saada excellence-laatuileima.

Laatuleima on tunnustus korkeakouluille poikkeuksellisen korkealaatuisesta kehittämistyöstä. Laatuleiman voivat korkeakoulujen arviointijaoston päätöksestä saada korkeakoulut, joille auditointiryhmä on antanut tason *erinomainen* arvion ainakin yhdestä arviointialueesta:

I Osaamista luova korkeakoulu

II Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu

III Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu.

Korkeakoulujen arviointijaosto on 20.5.2019 hyväksynyt [periaatteet, kriteerit ja prosessin](#), joiden mukaisesti Karvi myöntää excellence-laatuleimoja korkeakouluille.

Excellence-laatuleiman myöntämisprosessi etenee niin, että korkeakoulujen arviointijaosto valitsee vuosittain keskuudestaan nelijäsenisen arviointipaneelin, joka vastaa ehdokkaiden pisteytyksestä. Arviointipaneelissa on aina opiskelijoiden edustus. Paneeli valitsee keskuudestaan puheenjohtajan.

Mahdolliset esteellisyydet huomioidaan paneelin kokoonpanossa. Esteellisyyksymyksissä noudatetaan hallintolain säädöksiä esteellisyydestä (Hallintolaki 434/2003, luku 5, § 27–29).

Arviointipaneelin jäsenet tekevät ensin ehdokkaiden pisteytyksen ja sanalliset perustelut itsenäisesti perustuen auditointiraportissa esitettyyn näyttöön.

Excellence-laatuleimaehdokkaiden pisteytys arviointialueiden I-III osalta tehdään asteikolla 1–5 siten, että 5 on paras arvosana. Arviointi kohdistuu seuraaviin kriteereihin:

1. Korkeakoulu on innovatiivinen edelläkävijä, rohkea ja ennakkoluuloton kehittäessään toimintaansa.
2. Korkeakoulu on pitkäjänteisen kehittämisen huippuosaaja, ja sillä on vahvaa näyttöä kehittämistyön vaikuttavuudesta.
3. Korkeakoulu säteilee hyvää ympäristöönsä. Korkeakoululle on tunnusomaista osallistaa laajasti toimijoita kehittämistyöhön ja ylittää ennakkoluulottomasti erilaisia rajoja.

Karvin asiantuntijat kokoavat tulokset yhteen, jonka jälkeen paneeli kokoontuu, käy pisteytykset ja perustelut läpi sekä tekee ehdotuksen korkeakoulujen arviointijaostolle excellence-laatuleiman saajiksi. Korkeakoulujen arviointijaosto käsittelee ehdotuksen ja myöntää excellence-laatuleimoja kerran vuodessa. Excellence-laatuleima on voimassa Karvin auditoinnin laatuleiman voimassaoloajan.

Esitys:

Korkeakoulujen arviointijaosto valitsee keskuudestaan seuraavat henkilöt vuoden 2023 arviointipaneeliin:

- koulutuspolitiikan asiantuntija **Johanna Fonsell**
- johtaja **Manu Pajuluoma**
- professori **Martin Ubani**
- vararehtori **Gunilla Widén**.

Paneelin ehdotus excellence-laatuileiman saajiksi tuodaan jaoston kokoukseen 26.5.2023.

*Päätös*

Esityksen mukaan. Merja Saarela, Nikolas Bursiewicz ja Jouni Koski eivät osallistuneet kohdan käsittelyyn.

## **7 § Ljubljanan yliopiston auditointiryhmän nimeäminen (Isoaho)**

*Liite 3, 7 § Ehdotus Ljubljanan yliopiston auditointiryhmäksi*

Karvi on sopinut Ljubljanan yliopiston (Slovenia) kanssa yliopiston auditoinnista maksupalvelutoimintana. Kolmipäiväinen auditointivierailu toteutetaan 10.-12.10.2023. Yliopiston valitsema valinnainen arviointialue on *QA of Joint Educational Offer*. Yliopiston valitsema vertaisoppimisen kumppani on *EUTOPIA-verkosto* ja vertaisoppimisen kohde on *QA of Joint Educational Offer*.

Auditoinnin toteuttaa viisihenkinen auditointiryhmä. Auditoinnin kieli on englanti.

Auditointikäsikirjan 2019–2024 mukaan auditointiryhmässä tulee olla edustettuina korkeakoulusektori (vähintään kaksi jäsentä), opiskelijat (yksi jäsen) ja korkeakoulujen ulkopuolinen työelämä (yksi jäsen).

Auditointiryhmällä kokonaisuutena tulee olla kokemusta seuraavilta osa-alueilta:

- laatujärjestelmien tuntemus
- korkeakoulujärjestelmän hyvä tuntemus
- ymmärrys yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta
- kokemusta johtamisesta, korkeakoulun perustehtävien kehittämisestä, henkilöstön osaamisen kehittämisestä sekä opetukseen ja oppimiseen liittyvää asiantuntemusta
- aiempaa arviointi- tai auditointikokemusta tai kokemusta laatutyöstä
- lisäksi auditointiryhmässä tulee olla henkilö, jolla on asiantuntemusta korkeakoulun valitsemasta arviointikohteesta.

Auditointiryhmän puheenjohtajalta edellytetään lisäksi

- aiempaa osallistumista korkeakoulujen toiminnan arviointiin
- korkeakoulujärjestelmän laajaa ja syvällistä tuntemusta.

Ljubljanan yliopistolla on ollut mahdollisuus tehdä esteellisyystarkistus ehdotettavaan kokoonpanoon.

*Esitys*

Nimetään arviointiryhmään seuraavat henkilöt:

- vararehtori **Marja Sutela**, Tampereen yliopisto, Suomi (puheenjohtaja)
- vararehtori **Lena Gumaelius**, Mälardalenin korkeakoulu, Ruotsi
- opiskelija **Damon Mohebbi**, Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf, Saksa
- yksikön johtaja **Attila Pausits**, Danube University Krems, Itävalta
- johtaja **Marja-Leena Rinkineva**, Helsingin kaupunki, Suomi.

*Päätös*

Esityksen mukaan.

## 8 § Karelia-ammattikorkeakoulun auditointiryhmän nimeäminen (Nurkka)

*Liite 4, 8 § Ehdotus Karelia-ammattikorkeakoulun auditointiryhmäksi*

Karelia-ammattikorkeakoulun kaksipäiväinen auditointivierailu toteutetaan 15.-16.11.2023. Karelia-ammattikorkeakoulun valitsema valinnainen arviointialue on *koulutusperäisen maahanmuuton edistäminen*. Ammattikorkeakoulun valitsema vertaisoppimisen kumppani on *Seinäjoen ammattikorkeakoulu* ja vertaisoppimisen kohde on *laatujärjestelmä ja erityisesti laatujärjestelmän hyödyntäminen strategisessa johtamisessa sekä laatujärjestelmän toimivuus ja kehittäminen*.

Auditoinnin toteuttaa nelihenkinen auditointiryhmä. Auditoinnin kieli on suomi.

Auditointikäsikirjan 2019–2024 mukaan auditointiryhmässä tulee olla edustettuina korkeakoulusektori (vähintään kaksi jäsentä), opiskelijat (yksi jäsen) ja korkeakoulujen ulkopuolinen työelämä (yksi jäsen).

Auditointiryhmällä kokonaisuutena tulee olla kokemusta seuraavilta osa-alueilta:

- laatujärjestelmien tuntemus
- korkeakoulujärjestelmän hyvä tuntemus
- ymmärrys yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta
- kokemusta johtamisesta, korkeakoulun perustehtävien kehittämisestä, henkilöstön osaamisen kehittämisestä sekä opetukseen ja oppimiseen liittyvää asiantuntemusta
- aiempaa arviointi- tai auditointikokemusta tai kokemusta laatutyöstä
- lisäksi auditointiryhmässä tulee olla henkilö, jolla on asiantuntemusta korkeakoulun valitsemasta arviointikohteesta.

Auditointiryhmän puheenjohtajalta edellytetään lisäksi

- aiempaa osallistumista korkeakoulujen toiminnan arviointiin
- korkeakoulujärjestelmän laajaa ja syvällistä tuntemusta.

*Esitys*

Nimetään Karelia-ammattikorkeakoulun auditointiryhmään seuraavat henkilöt:

- rehtori **Riitta Rissanen**, Lapin ammattikorkeakoulu (puheenjohtaja)
- elinvoimajohtaja **Ding Ma**, Lappeenrannan kaupunki
- opiskelija **Adel Rizvi**, Metropolia Ammattikorkeakoulu
- yliopettaja **Hanna Teräs**, Tampereen ammattikorkeakoulu.

*Päätös*

Esityksen mukaan.

## 9 § Yrkeshögskolan Arcadan auditointiryhmän nimeäminen (Nordblad)

*Liite 5, 9 § Förslag till Arcadas auditeringsgrupp*

Yrkeshögskolan Arcadan kaksipäiväinen auditointivierailu toteutetaan 25.–26.10.2023. Arcadan valitsema valinnainen arviointialue on *FUI-processernas ledning och styrning (TKI-prosessien johtaminen ja ohjaus)*. Ammattikorkeakoulun valitsema vertaisoppimisen kumppani on *Høyskolen Kristiania* ja vertaisoppimisen kohde on *FUI-processer, tema 1: Säkerställandet att ansökningar om extern FUI-finansiering är*

*så goda som möjligt (finansieringskälla, konsortium, in-house processer och ansvar. Tema 2: Maxime-ring av FUI-projektens genomslagskraft (impact) i hemlandet och i Norden.*

Auditoinnin toteuttaa nelihenkinen kansainvälinen auditointiryhmä. Auditoinnin kieli on ruotsi.

Auditointikäsikirjan 2019–2024 mukaan auditointiryhmässä tulee olla edustettuina korkeakoulusektori (vähintään kaksi jäsentä), opiskelijat (yksi jäsen) ja korkeakoulujen ulkopuolinen työelämä (yksi jäsen).

Auditointiryhmällä kokonaisuutena tulee olla kokemusta seuraavilta osa-alueilta:

- laatujärjestelmien tuntemus
- korkeakoulujärjestelmän hyvä tuntemus
- ymmärrys yhteiskunnallisesta vaikuttavuudesta
- kokemusta johtamisesta, korkeakoulun perustehtävien kehittämisestä, henkilöstön osaamisen kehittämisestä sekä opetukseen ja oppimiseen liittyvää asiantuntemusta
- aiempaa arviointi- tai auditointikokemusta tai kokemusta laatutyöstä
- lisäksi auditointiryhmässä tulee olla henkilö, jolla on asiantuntemusta korkeakoulun valitsemasta arviointikohteesta.

Auditointiryhmän puheenjohtajalta edellytetään lisäksi

- aiempaa osallistumista korkeakoulujen toiminnan arviointiin
- korkeakoulujärjestelmän laajaa ja syvällistä tuntemusta.

*Esitys*

Nimetään Arcadan auditointiryhmään seuraavat henkilöt:

- Professori **Sigbritt Karlsson**, Kungliga tekniska högskolan, Ruotsi (puheenjohtaja)
- Koulutusvaradekaani **Trine Bjerva**, Högskolan i Innlandet, Norja
- Opiskelija **Jussi Laitinen**, Helsingin yliopisto ja Hanken, Suomi
- Projektijohtaja **Janne Wikström**, Hanasaaren ruotsalais-suomalainen kulttuurikeskus, Suomi.

*Päätös*

Esityksen mukaan.

## **10 § Uuden jäsenen nimittäminen Tekniikan korkeakoulutuksen asiantuntijaryhmään eronneen tilalle (Isoaho)**

Tekniikan korkeakoulutuksen asiantuntijaryhmän jäsen Harri Eskelinen (LUT) on 19.1.2023 ilmoittanut eroavansa asiantuntijaryhmästä.

Karvi pyysi vuonna 2022 korkeakouluilta ehdotuksia asiantuntijaryhmän jäseniksi. Uusi jäsen ehdotetaan nimettäväksi tällöin korkeakoulujen tekemien ehdotusten joukosta. Ehdotuksessa on huomioitu se, että asiantuntijaryhmän kokoonpanossa alueellinen edustavuus ei muuttuisi alkuperäisestä.

Asiantuntijaryhmän jäseneksi ehdotetaan nimettäväksi koulutusjohtaja (rakennus- ja energiatekniikka) Arja Sinkko Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulusta (Xamk).

<i>Esitys</i>	Myönnetään Harri Eskeliselälle (LUT) ero Tekniikan asiantuntijaryhmän jäsenyydestä. Nimetään Arja Sinkko (Xamk) Tekniikan korkeakoulutuksen asiantuntijaryhmän jäseneksi 30.11.2026 asti.
<i>Päätös</i>	Esityksen mukaan.

## **11 § Itä-Suomen yliopiston auditoinnin hyväksyminen (Kekäläinen)**

Liite 6, 11 § [Audit report of the University of Eastern Finland](#) (auditointialustalla)

Itä-Suomen yliopiston auditoinnista vastasi nelihenkinen kansainvälinen auditointiryhmä. Auditointi toteutettiin englannin kielellä. Auditoinnin kohteina olivat auditointikäsikirjassa 2019–2024 määritellyt neljä arviointialuetta. Arviointialueet I–III auditointiryhmä arvioi suhteessa käsikirjassa esitettyihin kriteereihin (*riittämätön, hyvä, erinomainen*). Korkeakoulun valitsemasta arviointialueesta (arviointialue IV) ei anneta erillistä tason arviointia. Auditointi perustui korkeakoulun toimittamaan aineistoon ja kaksipäiväiseen auditointivierailuun 9.–10.11.2022.

Auditoinnin tulokset on koottu auditointiraporttiin, joka julkaistaan Karvin auditointialustalla kolmen arkipäivän kuluessa päätöksestä. Itä-Suomen yliopisto on tarkistanut raportin asiatietojen osalta ennen jaoston päätöskokousta.

Auditointikäsikirjan mukaan auditointiryhmä voi esittää auditoinnin läpäisemistä, mikäli arviointialueet I–III ovat vähintään tasolla *hyvä*. Arviointialuetta IV ei oteta huomioon auditoinnin läpäisyä arvioitaessa.

Auditointiryhmän mukaan Itä-Suomen yliopisto täyttää Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen auditoinnille asettamat kriteerit.

<i>Esitys</i>	Korkeakoulujen arviointijaosto päättää auditointiraporttiin perustuen, että Itä-Suomen yliopisto läpäisee auditoinnin hyväksytyksi.
<i>Päätös</i>	Esityksen mukaan. Martin Ubani ei osallistunut pykälän käsittelyyn

## **12 § Seuraavat kokoukset**

3. kokous pe 31.3.2023 kello 12.00–15.00 Teams
4. kokous pe 28.4.2023 kello 12.00–15.00 Teams
5. kokous pe 26.5.2023 kello klo 8.00–11.00 Teams
6. kokous to 15.6.2023 kello 11.00–16.00 Hakaniemenranta 6
7. kokous pe 25.8.2023 kello 12.00–15.00 Teams
8. kokous ke 13.9. kello 12.00–15.00 Teams
9. kokous pe 27.10. kello 12.00–15.00 Teams
10. kokous pe 24.11. kello 12.00–15.00 Teams
11. kokous to 21.12. kello 12.00–15.00 Teams

### 13 § Muut asiat

- Julkaisu 9.1.2023: [Laatua kehittämässä – Yhteenveto korkeakoulujen kolmannen kierroksen auditoinneista vuosina 2018–2022](#)
- Kalvosarja: [Jatkuva oppiminen auditointiraporteissa](#)
- Lausunto 9.1.2023: [Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen \(Karvi\) lausunto Valtioneuvoston selonteosta oikeudenhoidosta](#)
- Policy brief 27.1.2023: [Varautumista ja joustokykyä käsittelevä policy brief \(sv, en\)](#)
- [Karvin Arviointifoorumi ti 13.6.2023](#)
- [Korkeakoulupedagogiikan ja kärkihankkeiden arvioinnin päätösseminaari to 17.8.2023](#)

### 14 § Kokouksen päättäminen

*Esitys* Puheenjohtaja päättää kokouksen.

*Päätös* Puheenjohtaja päätti kokouksen kello 14.50.