



## SUUNNITTELU

Laki ja asetus  
Toimintaperiaatteet

- Riippumattomuus
- Kehittävä arviointi

Karvin strategia  
Koulutuksen arviointi-suunnitelma  
Resursointi

- Budjetti
- Henkilöstöohjelma

## TOIMINTA

Johtaminen  
Arviointiprosessit

- Oppimistulosten arvioinnit
- Laadunhallinnan arvioinnit
- Teema- ja järjestelmä-arvioinnit

Tukiprosessit (HR, talous, tietohallinto, viestintä)  
Kokeileva kehittäminen  
Ulkoisten sidosryhmien osallistaminen

**LUOTETTAVA,  
RIIPPUMATON,  
AVOIN JA  
ROHKEA  
KARVI**

JOHTAMINEN

HENKILÖSTÖ

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

ASIAKKAAT

## KEHITTÄMINEN

Kehittämistoimenpiteet ja -hankkeet  
Strateginen kehittäminen  
Oman työn kehittäminen  
Osaamisen kehittäminen

## TOIMINNAN SEURANTA JA ARVIOIMINEN

Strategian seuranta  
Arviointisuunnitelman seuranta  
Hankekohtaiset palautteet  
Sidosryhmäkysely  
Kehityskeskustelut  
VMBaro-henkilöstötutkimus  
Itsearviointit  
Ulkoiset arvioinnit