

Laadunhallinta varhaiskasvatuksessa 2026

7.6 Resurssit ja henkilöstön saatavuus vaikuttavat suoraan laadunhallintaan

Laadunhallinnan toteutuminen varhaiskasvatuksessa edellyttää, että toiminnan järjestämisen perusedellytykset, kuten resurssit ja henkilöstön saatavuus, tukevat suunnitelmallista arviointia ja kehittämistyötä. Noin kolmasosa johdosta arvioi taloudellisten resurssien ennakoinnin, henkilöstösuunnittelun ja työhyvinvoinnin tukemisen toteutuvan korkeintaan kohtalaisesti. Vastaavasti henkilöstön mukaan sijaisten puute, henkilöstön poissaolot sekä suunnitelmien peruuntuminen ja muuttuminen vaikeuttavat kehittämistä. Myös tutkimus on osoittanut, että niukat resurssit ja henkilöstövaje kuormittavat johtajia ja siirtävät työn painopistettä pitkäjänteisestä kehittämisestä arjen haasteista selviytymiseen (Ahola ym., 2026; Nurhonen ym., 2026). Tällaisissa tilanteissa kehittäminen näyttyy helposti ylimääräisenä tehtävänä ja jää reaktiiviseksi tai satunnaiseksi, kuten aiemmissa kansallisissa arvioinneissa on havaittu (Kannel ym., 2023; Kuusiholma-Linnamäki ym., 2023). Taloudellisten resurssien riittävyys ja työhyvinvoinnin tukeminen ovat siten keskeisiä edellytyksiä sille, että laadunhallinta voi toteutua varhaiskasvatuksen arjessa ja osana jokaisen työtehtäviä.

Lisäksi varhaiskasvatukseen kohdistuvat rakenteelliset ja toiminnan järjestämiseen liittyvät muutokset vaikuttavat väistämättä siihen, miten laadunhallintaa suunnitellaan ja toteutetaan. Vastaajien näkemykset tulevista muutoksista koskivat varhaiskasvatuksen järjestämisen rakenteita, kuten henkilöstörakenteen ja paikallisen suunnittelun muutoksia sekä taloudellisten reunaehtojen kiristymistä. Lisäksi ne liittyivät arjen toimintaan, esimerkiksi henkilöstön saatavuuden varmistamiseen ja lasten tuen tarpeiden lisääntymiseen. Vastaajien mukaan näillä kaikilla muutoksilla arvioitiin olevan vaikutuksia myös laadunhallintaan. Tämä korostaa tarvetta ennakkoinnille ja resurssien varmistamiselle, jotta laadunhallintaa voidaan toteuttaa myös muuttuvassa toimintaympäristössä.