

Laadunhallinta varhaiskasvatuksessa 2026

Kysely varhaiskasvatuksen johdolle, asiantuntijoille ja päiväkodin johtajille

Johtajakyselyyn vastanneista (n = 850) 83 prosenttia työskenteli kunnallisessa varhaiskasvatuksessa ja loput (17 %) yksityisessä varhaiskasvatuksessa. Kunnallisen varhaiskasvatuksen vastaajista 55 prosenttia työskenteli päiväkodin tai varhaiskasvatusyksikön johtajana ja 11 prosenttia päiväkodin tai yksikön varajohtajana (taulukko 1). Muita yleisiä vastaajien tehtävänimikkeitä olivat varhaiskasvatusjohtaja (8 %), aluejohtaja (7 %), varhaiskasvatuksen asiantuntija (6 %) tai näitä vastaavat nimikkeet. Muu nimike -ryhmään sisältyi pieniä vastaajaryhmiä, kuten palveluohjaukseen ja lapsiryhmätyöhön liittyvät nimikkeet.

Taulukko 1. Johtajakyselyyn vastanneiden senhetkinen tehtävänimike, kunnallinen (n = 705)

Tehtävänimike	n	%
Päiväkodin tai varhaiskasvatusyksikön johtaja	386	54,8
Päiväkodin vara- tai apulaisjohtaja	80	11,3
Varhaiskasvatusjohtaja/-päällikkö tai vastaava nimike	55	7,8
Varhaiskasvatuksen aluejohtaja/-päällikkö tai vastaava nimike	46	6,5
Varhaiskasvatuksen asiantuntija, pedagoginen asiantuntija tai vastaava nimike	44	6,2
Varhaiskasvatuksen suunnittelija tai koordinaattori	39	5,5
Varhaiskasvatuksen alueellinen erityisopettaja, S2-opettaja tai vastaava nimike	30	4,3
Varhaiskasvatuksen opettaja	7	1,0
Muu nimike	18	2,6

Yksityisen varhaiskasvatuksen vastaajista (n = 145) valtaosalla (69 %) organisaation yritysmuoto oli osakeyhtiö, ja viidesosalla aatteellinen yhdistys. Lopuilla vastaajilla organisaation yritysmuoto oli avoin yhtiö, säätiö tai yrittäjä. Yksityisen varhaiskasvatuksen vastaajista suurin osa koostui päiväkodinjohtajista (59 %) ja vara- tai apulaisjohtajista (7 %). Muita vastaajien tehtävänimikkeitä olivat toimitusjohtaja (6 %), hallituksen puheenjohtaja (5 %) ja yrittäjä (4 %). Osa vastaajista oli myös valinnut nimikkeeksi varhaiskasvatusjohtaja tai -päällikkö, oletettavasti siksi, että he työskentelivät oman yrityksensä ylimmässä johdossa. Muu nimike -ryhmään sisältyi pieniä nimikeryhmiä, kuten suunnitteluun, hallintoon ja lapsiryhmätyöhön liittyvät tehtävänimikkeet.

Taulukko 2. Johtajakyselyyn vastanneiden senhetkinen tehtävänimike, yksityinen (n = 145)

Tehtävänimike	n	%
Päiväkodin tai varhaiskasvatusyksikön johtaja	86	59,3
Päiväkodin vara- tai apulaisjohtaja	10	6,9
Toimitusjohtaja	9	6,2
Varhaiskasvatuksen aluejohtaja/-päällikkö tai vastaavanimike	7	4,8
Hallituksen puheenjohtaja tai jäsen	7	4,8
Yrittäjä	6	4,1
Muu nimike	20	14,0

Valtaosa johtajakyselyyn vastanneista työskenteli kunnallisessa varhaiskasvatuksessa, ja valtaosa sekä kunnallisella että yksityisellä puolella työskenteli päiväkodin johtajan nimikkeellä. Analyyseissa päiväkodin johtajien ja muun vastaajajoukon välillä ei kuitenkaan löytynyt systemaattisia eroja vastauksissa. Johtajakyselyn tulokset koskevat näin ollen koko joukkoa, ellei tuloksissa toisin mainita. Kunnallisten ja yksityisten vastaajien väliset erot on raportoitu luvussa 6.8.