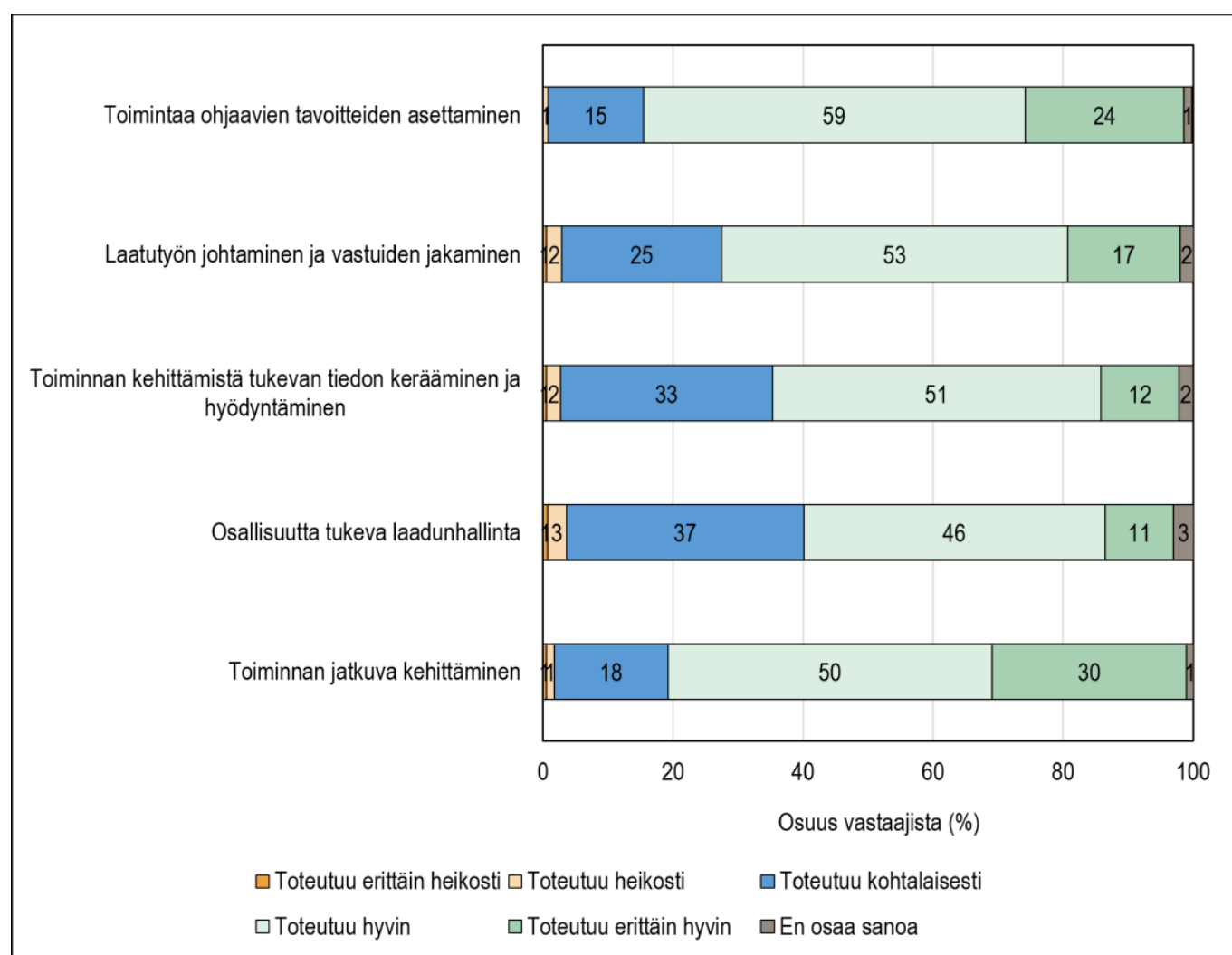


Laadunhallinta varhaiskasvatuksessa 2026

6.7 Kokonaisarvio laadunhallinnan nykytilasta, vahvuuksista ja kehittämiskohteista

Johtajakyselyyn vastanneita pyydettiin yhteenvetoa, jossa he arvioivat organisaationsa laadunhallinnan eri osa-alueiden nykytilaa ja sitä, mikä heidän mielestään laadunhallinnassa toteutuu hyvin ja mikä kaipaa heidän mielestään kehittämistä (kuvio 13). Osa-alueet, joiden arvioitiin useimmiten toteutuvan kokonaisuudessaan hyvin, olivat toimintaa ohjaavien tavoitteiden asettaminen (toteutuu hyvin 83 %) ja toiminnan jatkuva kehittäminen (toteutuu hyvin 80 %). Osa-alueet, joissa arvioitiin useammin tarpeita kehittämiselle, olivat osallisuuden tukeminen (toteutuu korkeintaan kohtalaisesti 41 %) ja toiminnan kehittämistä tukevan tiedon kerääminen (toteutuu korkeintaan kohtalaisesti 36 %). Vastaajista 70 prosenttia arvioi, että kokonaisuudessaan laatutyön johtaminen ja vastuiden jakaminen organisaatiossa toteutuvat hyvin.



Kuvio 13. Johtajien arviot laadunhallinnan osa-alueiden nykytilasta (n = 850)

Johtajien kokoavat arviot laadunhallinnan osa-alueista vastasivat hyvin aiemmissa luvuissa esitettyjä yksityiskohtaisempia tuloksia. Ne teemat, joita johtajakyselyyn vastanneet pitivät vahvimpina, kuten toimintaa ohjaavien tavoitteiden asettaminen ja toiminnan jatkuva kehittäminen, olivat samoja osa-alueita, joilla myös aiemmat luvut osoittivat vahvuuksia. Vastaavasti ne osa-alueet, joilla johto näki useammin kehittämistarpeita, esimerkiksi osallisuuden tukeminen ja toiminnan kehittämistä tukevan tiedon kerääminen, heijastuivat myös muissa luvuissa selvemmin kehittämiskohteina. Kokonaisuutena johtajakyselyyn vastanneiden oma yhteenveto ja kokonaisarvio olivat hyvin linjassa luvussa esitettyjen muiden tulosten kanssa ja kuvasivat yhtenäisesti laadunhallinnan keskeiset vahvuudet ja selkeimmät kehittämiskohteet.