

Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulun auditointi

3 Arviointialue I Strateginen johtaminen laatu järjestelmän avulla

Arviointialueella I arvioidaan korkeakoulun laatu järjestelmää ja sen yhteyttä strategiseen ja tiedolla johtamiseen. Lisäksi arvioidaan, miten korkeakoulu analysoi ja ennakoii toimintaympäristön muutoksia ja riskejä sekä korkeakoulun toimintakulttuuria.

Auditointiryhmän arvio arviointialueen I tasolle *hyvä*.

Auditointiryhmän tunnistamat Arviointialueen I keskeiset vahvuudet ja kehittämissuosituks

Vahvuudet

- Xamkillä on hyvät edellytykset tiedolla johtamiseen. Erityisesti TKI-toiminnan johtaminen on määrätietoista, tavoitteellista ja strategisia tavoitteita tukevaa.
- Xamkillä on laaja pedagoginen kehittämisohjelma, mikä mahdollistaa koulutuksen systemaattisen kehittämisen.
- Xamkin alueellinen vaikuttavuus ja rooli toiminta-alueillaan ovat vahvoja.
- Xamk tunnistaa kehittämiskohteita aktiivisesti ja tarttuu nopeasti esiin nousseisiin ongelmiin.

Kehittämissuosituks

- Xamkin tulee ottaa käyttöön koulutusten säännöllinen arviointi koulutuksen laadun ja kehittämisen tueksi.
- Xamkin tulee vahvistaa koulutuksen johtamisen rakenteita, prosesseja ja systemaattisia toimintatapoja niin, että ne tukevat koulutuksen strategista johtamista ja mahdollistavat palautteeseen perustuvan kehittämisen vaikuttavuuden seurannan.
- Xamkin tulee kehittää laatu järjestelmän riskienhallintaa niin, että se tunnistaa nykyistä paremmin toiminnan keskeiset riskit, kuten kansainvälisten opiskelijamäärien merkittävän kasvun vaikutukset.
- Xamkin tulee selkeyttää korkeakoulun johtamisjärjestelmän kuvausta ja varmistaa, että sen rakenteet, vastuut ja toimintatavat ovat henkilöstön ja sidosryhmien helposti ymmärrettävissä.

Erityismaininnat

- TKI-toiminta ja sen johtaminen

Kriteerit, jotka vaativat seuranta

- Korkeakoulu arvioi koulutusohjelmiaan säännöllisesti.