



# KANSALLINEN KOULUTUKSEN ARVIOINTIKESKUS

“YHDESSÄ YRITETÄÄN TEHDÄ PARASTA MAHDOLLISTA VARHAISKASVATUSTA JA LAATUA JOKAISEEN LAPSEN PÄIVÄÄN”

Varhaiskasvatuksen moninaiset johtamisrakenteet ja johtaminen

Tilastoliite

Jukka Marjanen, Anna Siippainen, Tuomas Sarkkinen, Janniina Vlasov, Elina Fonsén, Suvi Heikkinen, Hanna Hjelt, Jarkko Lahtinen, Noora Lohi, Mikko Mäkelä

## 1 Taustatietojen tarkastelua

Tässä luvussa tarkastellaan arvioinnin ryhmävertailuissa käytettyjen taustamuuttujien (työkokemus, alaisten määrä ja työnantajataho) yhteyttä joihinkin arvioinnin muista taustamuuttujista. Muuttujien mahdolliset yhteydet esitetään ristiintaulukoiden avulla, ja yhteyden tilastollisessa testauksessa käytetään Khiin-neliö testiä.

**Raportin taulukko 30. Vastaajien ikä ja koulutus.**

**Vastaajien ikä ja koulutus**

<b>Ikä</b>	<b>Aikaisemmat lastentarhanopettajan kelpoisuuden tuottaneet koulutukset (n = 539)</b>	<b>Sosionomi (amk, yamk) (n = 404)</b>	<b>Kasvatustieteen kandidaatti (n = 180)</b>	<b>Kastavustieteen maisteri (n = 170)</b>	<b>Muu koulutustausta (n = 69)</b>
21-30 vuotta (n = 29)	0.0%	4.0%	2.2%	4.7%	1.4%
31-40 vuotta (n = 200)	0.4%	29.5%	20.6%	20.0%	11.6%
41-50 vuotta (n = 414)	12.2%	45.8%	50.0%	32.4%	26.1%
51-60 vuotta (n = 555)	64.4%	18.1%	23.3%	36.5%	44.9%
61 tai yli (n = 164)	23.0%	2.7%	3.9%	6.5%	15.9%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

<b>testiSuure</b>	<b>vapausAsteet</b>	<b>pArvo</b>
517.234	16	0.000

## 1.1 Työkokemus

### Työkokemus vastaajan koulutuksen mukaan

Koulutus	0-4 vuotta (n = 364)	5-9 vuotta (n = 260)	10-14 vuotta (n = 232)	15-19 vuotta (n = 142)	20 tai yli (n = 382)
Aikaisemmat lastentarhanopettajan kelpoisuuden tuottaneet koulutukset (n = 547)	10.2%	25.4%	40.1%	56.3%	70.9%
Sosionomi (amk, yamk) (n = 408)	49.5%	38.8%	33.2%	17.6%	6.5%
Kasvatustieteen kandidaatti (n = 183)	19.0%	16.5%	10.3%	12.0%	7.9%
Kasvatustieteen maisteri (n = 170)	15.4%	14.2%	13.4%	9.2%	8.6%
Muu koulutustausta (n = 72)	6.0%	5.0%	3.0%	4.9%	6.0%

### Khiin neliö -testin tunnusluvut:

testiSuure	vapausAsteet	pArvo
363.528	16	0.000

**Työkokemus vastaajan valmistumisvuoden mukaan**

<b>Valmistumisvuosi</b>	<b>0-4 vuotta (n = 359)</b>	<b>5-9 vuotta (n = 256)</b>	<b>10-14 vuotta (n = 227)</b>	<b>15-19 vuotta (n = 138)</b>	<b>20 tai yli (n = 367)</b>
1990 tai ennen (n = 364)	3.6%	11.3%	15.4%	33.3%	65.7%
1991-2000 (n = 318)	14.5%	24.2%	37.4%	40.6%	17.2%
2001-2010 (n = 306)	28.7%	29.3%	30.4%	15.2%	10.4%
2011-2015 (n = 169)	22.8%	18.8%	7.5%	5.1%	4.1%
2015 tai myöhemmin (n = 190)	30.4%	16.4%	9.3%	5.8%	2.7%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

<b>testiSuure</b>	<b>vapausAsteet</b>	<b>pArvo</b>
593.520	16	0.000

**Työkokemus sen mukaan, työskenteleekö vastaaja lapsiryhmässä**

Lapsiryhmässä työskentely	0-4 vuotta (n = 364)	5-9 vuotta (n = 259)	10-14 vuotta (n = 232)	15-19 vuotta (n = 142)	20 tai yli (n = 382)
Ei (n = 1067)	68.7%	78.0%	78.0%	89.4%	80.4%
Kyllä (n = 312)	31.3%	22.0%	22.0%	10.6%	19.6%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

testiSuure	vapausAsteet	pArvo
29.580	4	0.000

**Työkokemus vastaajan alaisten määrän mukaan**

Alaisten määrä	0-4 vuotta (n = 364)	5-9 vuotta (n = 260)	10-14 vuotta (n = 232)	15-19 vuotta (n = 142)	20 tai yli (n = 382)
1-10 (n = 238)	22.8%	15.0%	19.0%	7.7%	16.0%
11-20 (n = 304)	26.9%	23.1%	15.1%	21.1%	21.2%
21-30 (n = 469)	33.2%	32.7%	34.1%	33.8%	35.6%
31 tai enemmän (n = 369)	17.0%	29.2%	31.9%	37.3%	27.2%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

testiSuure	vapausAsteet	pArvo
47.002	12	0.000

## 1.2 Alaisten määrä

### Alaisten määrä vastaajan koulutuksen mukaan

Koulutus	1–10 (n = 238)	11–20 (n = 304)	21–30 (n = 469)	31 tai enemmän (n = 369)
Aikaisemmat lastentarhanopettajan kelpoisuuden tuottaneet koulutukset (n = 547)	29.4%	32.6%	44.1%	46.3%
Sosionomi (amk, yamk) (n = 408)	33.6%	37.2%	27.5%	23.3%
Kasvatustieteen kandidaatti (n = 183)	13.0%	12.2%	13.9%	13.6%
Kasvatustieteen maisteri (n = 170)	11.3%	12.5%	11.3%	14.1%
Muu koulutustausta (n = 72)	12.6%	5.6%	3.2%	2.7%

### Khiin neliö -testin tunnusluvut:

testiSuure	vapausAsteet	pArvo
64.572	12	0.000

**Alaisten määrä vastaajan valmistumisvuoden mukaan**

<b>Valmistumisvuosi</b>	<b>1–10 (n = 229)</b>	<b>11–20 (n = 298)</b>	<b>21–30 (n = 457)</b>	<b>31 tai enemmän (n = 363)</b>
1990 tai ennen (n = 364)	21.8%	23.2%	28.9%	31.1%
1991-2000 (n = 318)	18.3%	18.1%	28.0%	25.9%
2001-2010 (n = 306)	25.8%	22.1%	21.2%	23.1%
2011-2015 (n = 169)	14.4%	16.1%	10.3%	11.3%
2015 tai myöhemmin (n = 190)	19.7%	20.5%	11.6%	8.5%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

<b>testiSuure</b>	<b>vapausAsteet</b>	<b>pArvo</b>
48.805	12	0.000

**Alaisten määrä sen mukaan, työskenteleekö vastaaja lapsiryhmässä**

Lapsiryhmässä työskentely	1-10 (n = 238)	11-20 (n = 304)	21-30 (n = 468)	31 tai enemmän (n = 369)
Ei (n = 1067)	13.4%	71.7%	96.2%	99.5%
Kyllä (n = 312)	86.6%	28.3%	3.8%	0.5%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

testiSuure	vapausAsteet	pArvo
758.273	3	0.000



**Alaisten määrä vastaajan työkokemuksen mukaan**

<b>Työkokemus</b>	<b>1–10 (n = 238)</b>	<b>11–20 (n = 304)</b>	<b>21–30 (n = 469)</b>	<b>31 tai enemmän (n = 369)</b>
0-4 vuotta (n = 364)	34.9%	32.2%	25.8%	16.8%
5-9 vuotta (n = 260)	16.4%	19.7%	18.1%	20.6%
10-14 vuotta (n = 232)	18.5%	11.5%	16.8%	20.1%
15-19 vuotta (n = 142)	4.6%	9.9%	10.2%	14.4%
20 tai yli (n = 382)	25.6%	26.6%	29.0%	28.2%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

<b>testiSuure</b>	<b>vapausAsteet</b>	<b>pArvo</b>
47.002	12	0.000

### 1.3 Työnantajataho (kunnallinen/yksityinen)

#### Työnantajataho vastaajan koulutuksen mukaan

Koulutus	Kunnallinen (n = 1050)	Yksityinen (n = 326)
Aikaisemmat lastentarhanopettajan kelpoisuuden tuottaneet koulutukset (n = 545)	45.2%	21.5%
Sosionomi (amk, yamk) (n = 407)	25.0%	44.2%
Kasvatustieteen kandidaatti (n = 183)	13.1%	13.8%
Kastavustieteen maisteri (n = 169)	13.3%	8.9%
Muu koulutustausta (n = 72)	3.2%	11.7%

#### Khiin neliö -testin tunnusluvut:

testiSuure	vapausAsteet	pArvo
103.996	4	0.000

**Työnantajataho vastaajan valmistumisvuoden mukaan**

Valmistumisvuosi	Kunnallinen (n = 1029)	Yksityinen (n = 315)
1990 tai ennen (n = 363)	31.3%	13.0%
1991-2000 (n = 318)	24.9%	19.7%
2001-2010 (n = 306)	21.7%	26.3%
2011-2015 (n = 169)	10.7%	18.7%
2015 tai myöhemmin (n = 188)	11.5%	22.2%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

testiSuure	vapausAsteet	pArvo
67.237	4	0.000

**Työnantajataho sen mukaan, työskenteleekö vastaaja lapsiryhmässä**

Lapsiryhmässä työskentely	Kunnallinen (n = 1049)	Yksityinen (n = 326)
Ei (n = 1064)	88.4%	42.0%
Kyllä (n = 311)	11.6%	58.0%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

testiSuure	vapausAsteet	pArvo
302.573	1	0.000

**Työnantajataho vastaajan työkokemuksen mukaan**

<b>Työkokemus</b>	<b>Kunnallinen (n = 1050)</b>	<b>Yksityinen (n = 326)</b>
0-4 vuotta (n = 364)	23.0%	37.7%
5-9 vuotta (n = 259)	18.4%	20.2%
10-14 vuotta (n = 232)	17.5%	14.7%
15-19 vuotta (n = 141)	11.7%	5.5%
20 tai yli (n = 380)	29.4%	21.8%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

<b>testiSuure</b>	<b>vapausAsteet</b>	<b>pArvo</b>
36.733	4	0.000

**Työnantajataho alaisten määrän mukaan**

<b>Alaisten määrä</b>	<b>Kunnallinen (n = 1050)</b>	<b>Yksityinen (n = 326)</b>
1–10 (n = 237)	6.7%	51.2%
11–20 (n = 302)	18.6%	32.8%
21–30 (n = 468)	40.5%	13.2%
31 tai enemmän (n = 369)	34.3%	2.8%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

<b>testiSuure</b>	<b>vapausAsteet</b>	<b>pArvo</b>
456.449	3	0.000

**Työnantajataho vastaajan iän mukaan**

<b>Ikä</b>	<b>Kunnallinen (n = 1038)</b>	<b>Yksityinen (n = 320)</b>
21-30 vuotta (n = 29)	1.5%	4.1%
31-40 vuotta (n = 199)	11.9%	23.4%
41-50 vuotta (n = 413)	27.8%	38.8%
51-60 vuotta (n = 554)	45.2%	26.6%
61 tai yli (n = 163)	13.5%	7.2%

**Khiin neliö -testin tunnusluvut:**

<b>testiSuure</b>	<b>vapausAsteet</b>	<b>pArvo</b>
67.767	4	0.000

## 2 Erot joidenkin taustamuuttujien mukaan

Tämän luvun taulukoissa esitetään niihin analyysihin liittyvät tunnusluvut, joissa varhaiskasvatuksen johtajien vastauksia verrattin toisiinsa suhteessa vastaajan 1) työkokemukseen, 2) alaisten määrään ja 3) työnantajatahoon (kunnallinen/yksityinen).

Erojen tilastollisen merkitsevyyden testaamisessa käytettiin Fligner-Policello (Fligner & Policello, 1981) testiä. Tätä ei-parametrinen testiä voidaan käyttää sen selvittämiseen, ovatko kahden ryhmän mediaanit samat.

Tilastollinen merkitsevyys ei vielä tarkoita, että erolla olisi käytännön merkitystä. Siksi erojen merkittävyyttä havainnollistetaan ryhmientaulukoissa Varghan ja Delaney A -luvulla (Vargha & Delaney, 2000), joka on ei-parametrinen efektikoon mitta. Hieman yksinkertaistaen luku kertoo todennäköisyyden sille, että ryhmästä 1 satunnaisesti valitun henkilön vastaus on ”suurempi” kuin ryhmästä 2 satunnaisesti valitun henkilön vastaus.

Taulukoissa Varghan ja Delaney A-luvun sisältävä sarake (VDA) on värikoodattu seuraavasti:

Suuri efekti –	<0.29
Keskisuuri efekti –	0.29-0.36
Pieni efekti -	0.36-0.44
Ei efektiä	0.44-0.56
Pieni efekti +	0.56-0.64
Keskisuuri efekti +	0.64-0.71
Suuri efekti +	yli 0.71

Parivertailut sisältävien taulukoiden lisäksi, ryhmäkohtaisia eroja havainnollistetaan kuvallisesti. Kuvioiden vaaka-akselilla on jokin edellä mainituista luokittelevista taustamuuttujista, ja pysty-akselilla esitetään johtajien vastaukset. Ryhmäkohtaiset keskiarvot esitetään punaisilla ympyröillä, ja vaaleansiniset ympyrät kuvaavat yksittäisten johtajien vastauksia.

Koska työkokemus, alaisten määrä ja työnantajataho korreloivat keskenään, yhden taustamuuttujan vaikutusta johtajien vastauksiin ei täysin voida erottaa muiden taustamuuttujien vaikutuksesta. Siksi tässä arvioinnissa käytettiin regressioanalyysia sen selvittämiseen, onko yksittäisen taustamuuttujan yhteys johtajien vastauksiin edelleen tilastollisesti merkitsevä (ja merkittävä), kun muiden taustamuuttujien vaikutus on otettu huomioon.

Näiden analyysien tulokset on taulukoitu (tiivistettynä) tähän tilastoliitteeseen. Ensin taulukoissa esitetään tarkasteltavana olevan taustamuuttujan (työkokemus, alaisten määrä tai työnantajataho) **Regressiokerroin** siinä tapauksessa, ettei muita taustamuuttujia ole sisällytetty malliin. Tämän jälkeen esitetään, mikä on **Regressiokerroin** ja siihen liittyvä p-arvo, kun malliin sisällytetään myös muita taustamuuttujia.



Se, minkä verran regressiokertoimesta selityy muilla muuttujilla on laskettu seuraavasti:

$$( |Kerroin0| - |Kerroin1| ) / |Kerroin1|$$

Kaavassa pystyviivat tarkoittavat itseisarvoa. Kerroin0 viittaa malliin, jossa ei ole muita selittäviä muuttujia kuin tarkastelun kohteena oleva taustamuuttuja. Kerroin1 puolestaan viittaa malliin, joka sisältää myös muita selittäviä taustamuuttujia. Käytetty tapa laskea kertoimen muutos on varsin karkea, ja näiden analyysien tuloksia kannattaa pitää lähinnä suuntaa antavina.

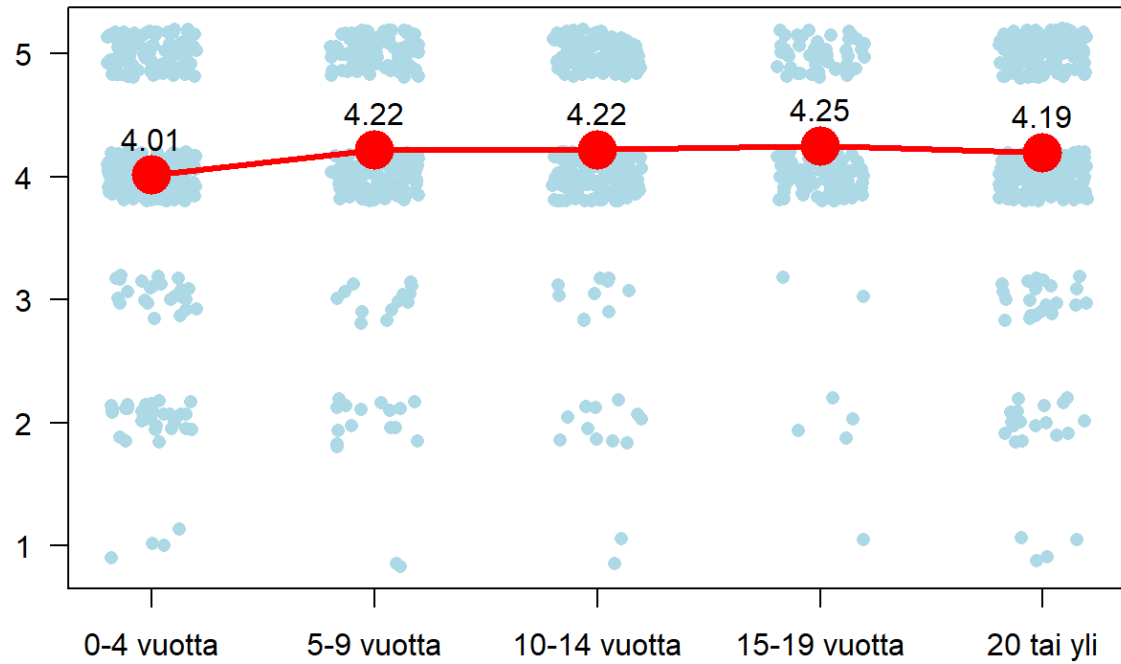
## 2.1 Luokitteleva taustamuuttuja: Työkokemus (k4)

### K24: Minulla on riittävästi johtamisaamista seuraavilla osa-alueilla

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

K24: Pedagogiikan johtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

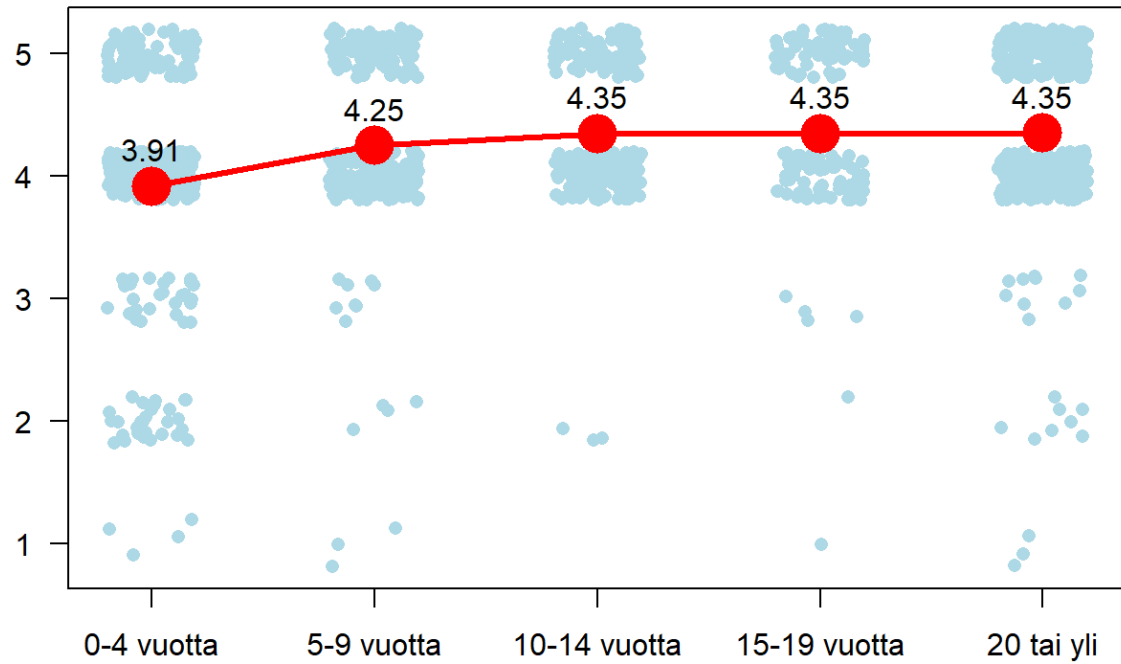
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-3.385	0.001	0.429	4.008	4.215	-0.207	363	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-3.127	0.002	0.433	4.008	4.216	-0.208	363	231
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-2.81	0.005	0.433	4.008	4.246	-0.238	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	-3.093	0.002	0.442	4.008	4.191	-0.183	363	382
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.232	0.817	0.505	4.215	4.216	-0.001	260	231
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.379	0.705	0.51	4.215	4.246	-0.031	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.67	0.503	0.514	4.215	4.191	0.024	260	382
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.156	0.876	0.504	4.216	4.246	-0.03	231	142
10-14 vuotta	20 tai yli	0.415	0.678	0.509	4.216	4.191	0.025	231	382
15-19 vuotta	20 tai yli	0.229	0.819	0.506	4.246	4.191	0.055	142	382



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.040	0.006	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.038	0.008	5.000

K24: Henkilöstöjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-5.626	0	0.391	3.915	4.25	-0.335	363	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-7.208	0	0.362	3.915	4.346	-0.432	363	231
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-6.106	0	0.358	3.915	4.345	-0.43	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	-8.578	0	0.35	3.915	4.351	-0.436	363	382
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-1.202	0.229	0.473	4.25	4.346	-0.096	260	231
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-1.314	0.189	0.465	4.25	4.345	-0.095	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	-2.28	0.023	0.454	4.25	4.351	-0.101	260	382
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.325	0.745	0.491	4.346	4.345	0.001	231	142
10-14 vuotta	20 tai yli	-1.04	0.298	0.478	4.346	4.351	-0.004	231	382
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.497	0.62	0.488	4.345	4.351	-0.006	142	382

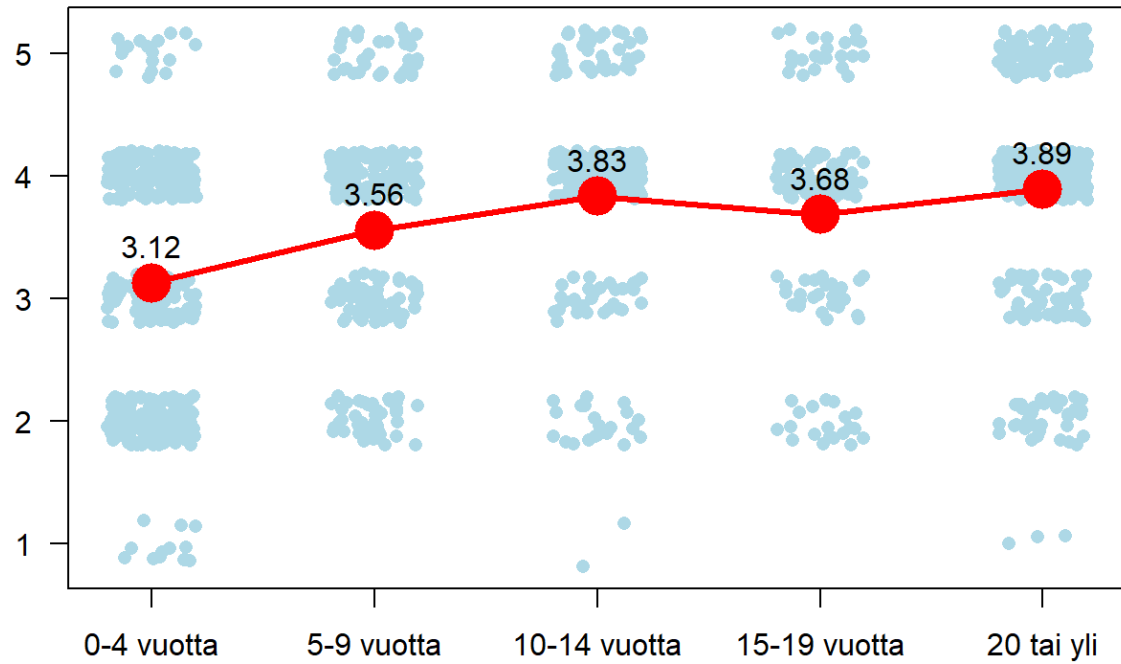


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.099	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.092	0.000	7.070
1.000	1 + julkYks	0.093	0.000	6.060

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	0.092	0.000	7.070

K24: Talousjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-5.357	0	0.386	3.124	3.556	-0.432	363	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-9.602	0	0.307	3.124	3.832	-0.708	363	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-5.961	0	0.351	3.124	3.683	-0.559	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	-11.617	0	0.295	3.124	3.89	-0.766	363	381
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-3.568	0	0.416	3.556	3.832	-0.276	259	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-1.325	0.185	0.463	3.556	3.683	-0.127	259	142
5-9 vuotta	20 tai yli	-4.841	0	0.398	3.556	3.89	-0.334	259	381
10-14 vuotta	15-19 vuotta	1.64	0.101	0.547	3.832	3.683	0.149	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	-1.126	0.26	0.476	3.832	3.89	-0.058	232	381
15-19 vuotta	20 tai yli	-2.587	0.01	0.433	3.683	3.89	-0.207	142	381



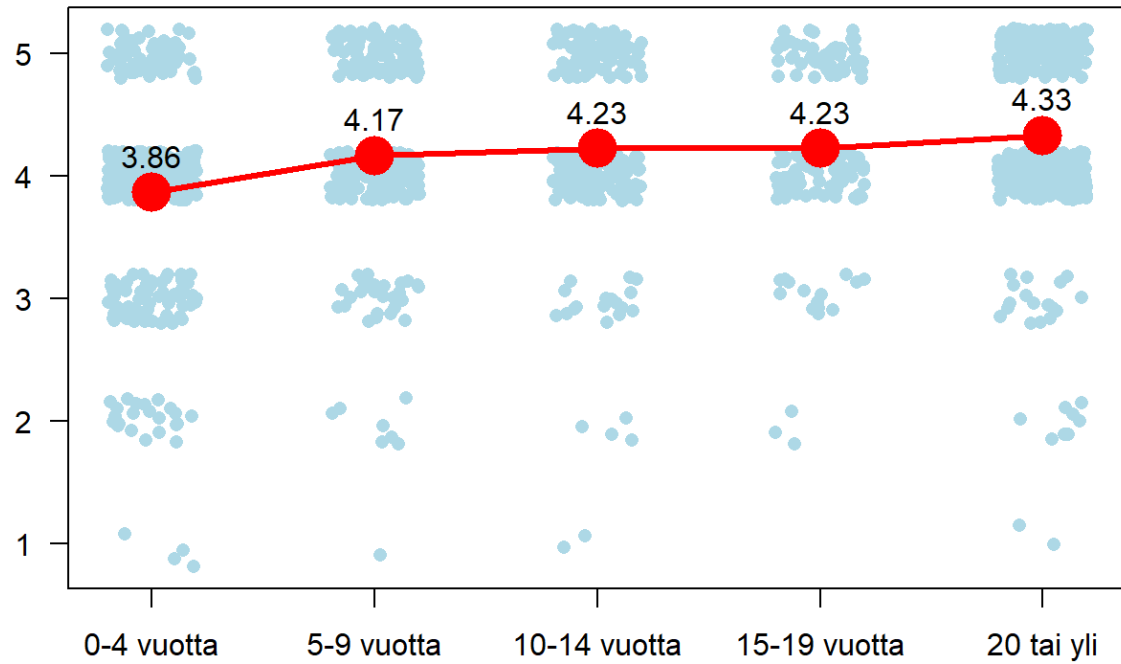
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.176	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.172	0.000	2.270
1.000	1 + julkYks	0.176	0.000	0.000

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	0.175	0.000	0.570

K24: Palvelujohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-4.848	0	0.4	3.864	4.166	-0.302	360	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-5.894	0	0.377	3.864	4.226	-0.362	360	230
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-4.776	0	0.381	3.864	4.227	-0.363	360	141
0-4 vuotta	20 tai yli	-9.053	0	0.339	3.864	4.33	-0.466	360	382
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.943	0.345	0.478	4.166	4.226	-0.06	259	230
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.714	0.475	0.48	4.166	4.227	-0.061	259	141
5-9 vuotta	20 tai yli	-3.004	0.003	0.437	4.166	4.33	-0.164	259	382
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.086	0.932	0.502	4.226	4.227	-0.001	230	141
10-14 vuotta	20 tai yli	-1.924	0.054	0.459	4.226	4.33	-0.104	230	382
15-19 vuotta	20 tai yli	-1.667	0.095	0.457	4.227	4.33	-0.103	141	382



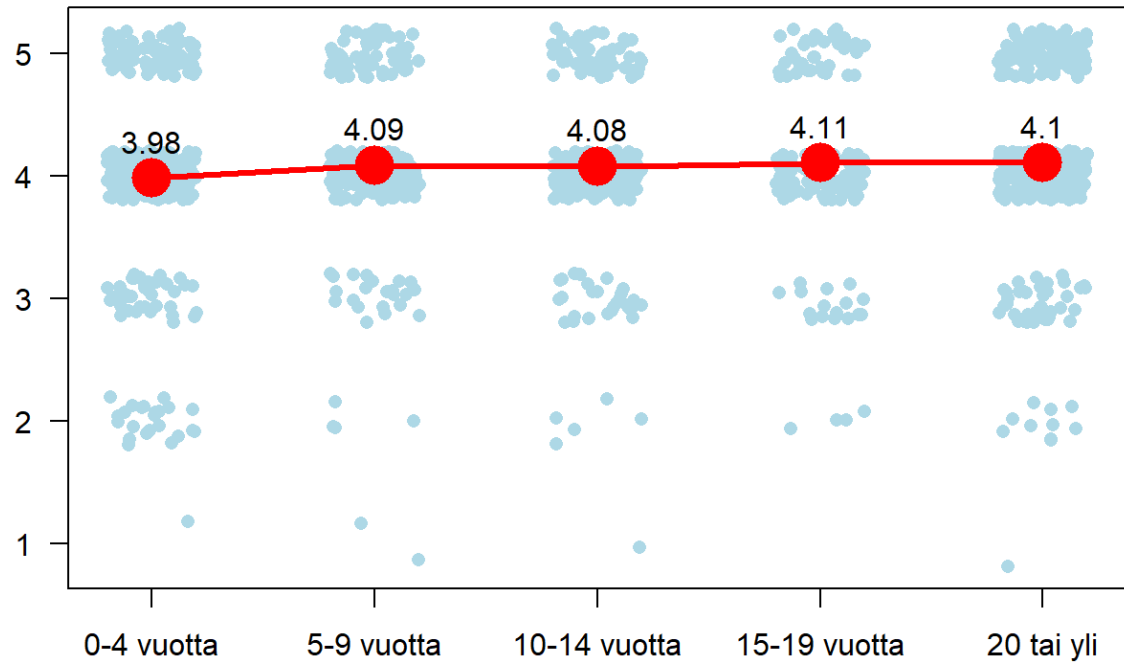


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.105	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.099	0.000	5.710
1.000	1 + julkYks	0.104	0.000	0.950

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	0.103	0.000	1.900

K24: Sidosryhmäyhteistyö ja viestintä (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.377	0.168	0.473	3.983	4.088	-0.105	362	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-1.178	0.239	0.475	3.983	4.078	-0.095	362	230
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-1.405	0.16	0.465	3.983	4.106	-0.122	362	142
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.95	0.051	0.464	3.983	4.105	-0.122	362	381
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.101	0.92	0.502	4.088	4.078	0.01	260	230
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.326	0.744	0.491	4.088	4.106	-0.017	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	-0.507	0.612	0.49	4.088	4.105	-0.017	260	381
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.385	0.701	0.49	4.078	4.106	-0.027	230	142
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.557	0.577	0.488	4.078	4.105	-0.027	230	381
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.054	0.957	0.499	4.106	4.105	0.001	142	381

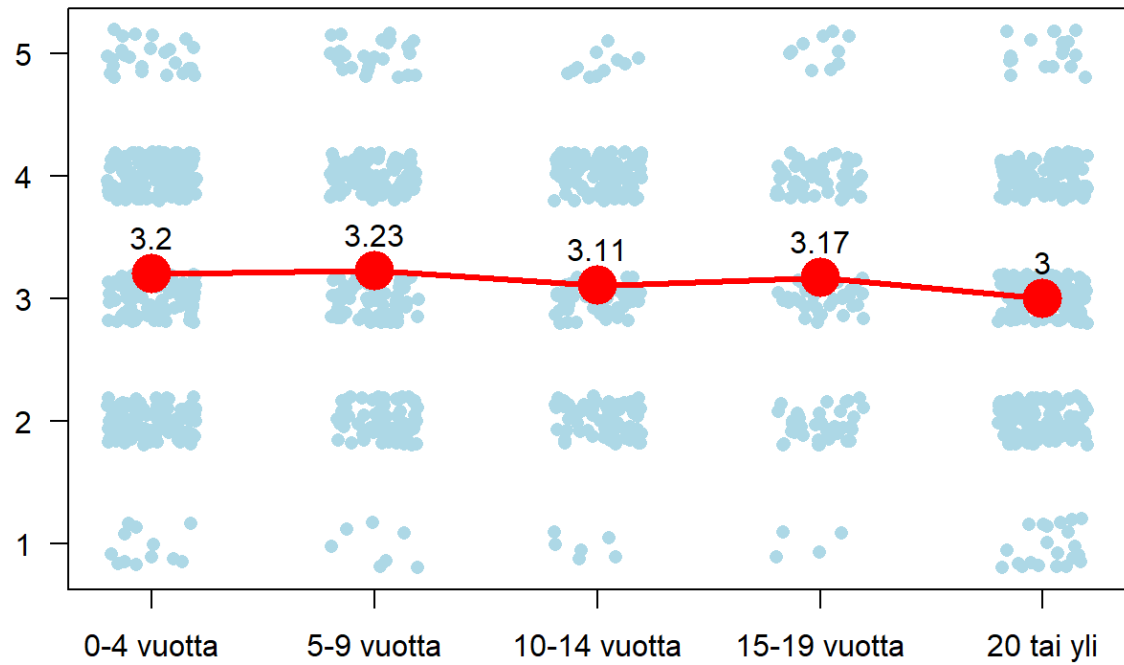


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.028	0.027	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.024	0.052	14.290
1.000	1 + julkYks	0.027	0.029	3.570

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	0.026	0.035	7.140

K24: Digijohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.139	0.89	0.497	3.202	3.228	-0.026	362	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	1.164	0.245	0.527	3.202	3.108	0.094	362	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.423	0.672	0.511	3.202	3.169	0.033	362	142
0-4 vuotta	20 tai yli	2.69	0.007	0.554	3.202	3	0.202	362	382
5-9 vuotta	10-14 vuotta	1.215	0.225	0.53	3.228	3.108	0.12	259	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.505	0.613	0.515	3.228	3.169	0.059	259	142
5-9 vuotta	20 tai yli	2.611	0.009	0.558	3.228	3	0.228	259	382
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.534	0.593	0.484	3.108	3.169	-0.061	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.226	0.22	0.528	3.108	3	0.108	232	382
15-19 vuotta	20 tai yli	1.614	0.106	0.544	3.169	3	0.169	142	382



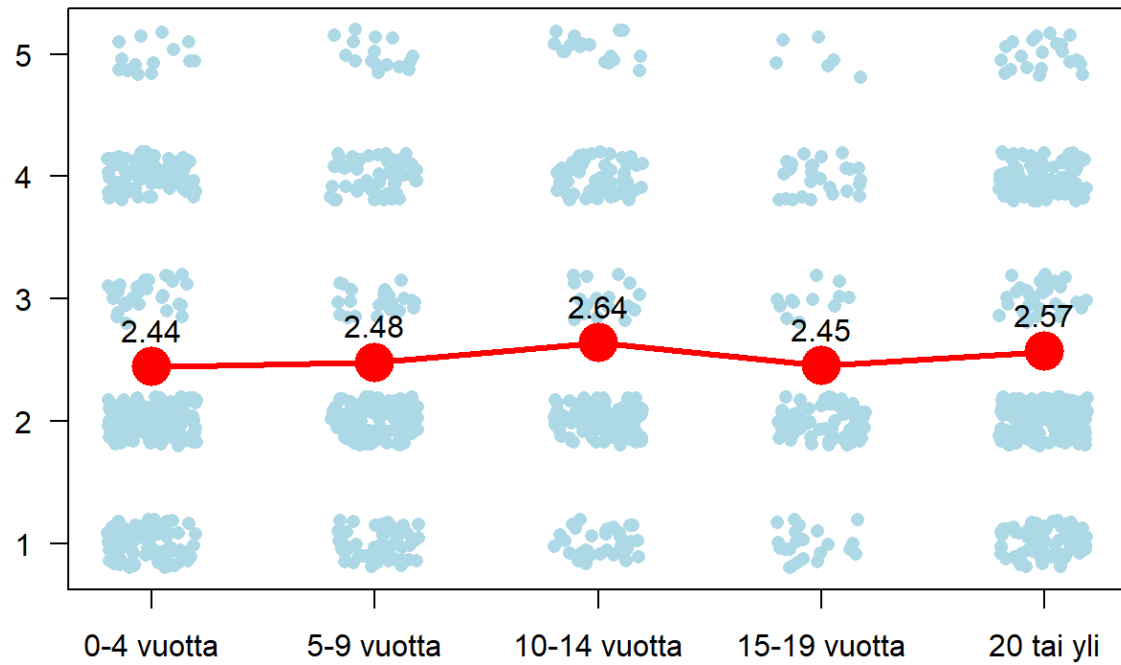
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.050	0.004	0.000

## K25: Minulla on riittävästi aikaa seuraavien asioiden hoitamiseen

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

### K25: Pedagogiikan johtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.304	0.761	0.493	2.444	2.481	-0.037	363	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-2.059	0.04	0.453	2.444	2.642	-0.199	363	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.325	0.745	0.492	2.444	2.451	-0.007	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.357	0.175	0.473	2.444	2.57	-0.126	363	381
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-1.607	0.108	0.461	2.481	2.642	-0.161	260	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.063	0.95	0.498	2.481	2.451	0.03	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	-0.914	0.361	0.48	2.481	2.57	-0.089	260	381
10-14 vuotta	15-19 vuotta	1.41	0.158	0.54	2.642	2.451	0.192	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	0.824	0.41	0.519	2.642	2.57	0.073	232	381
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.79	0.43	0.48	2.451	2.57	-0.119	142	381

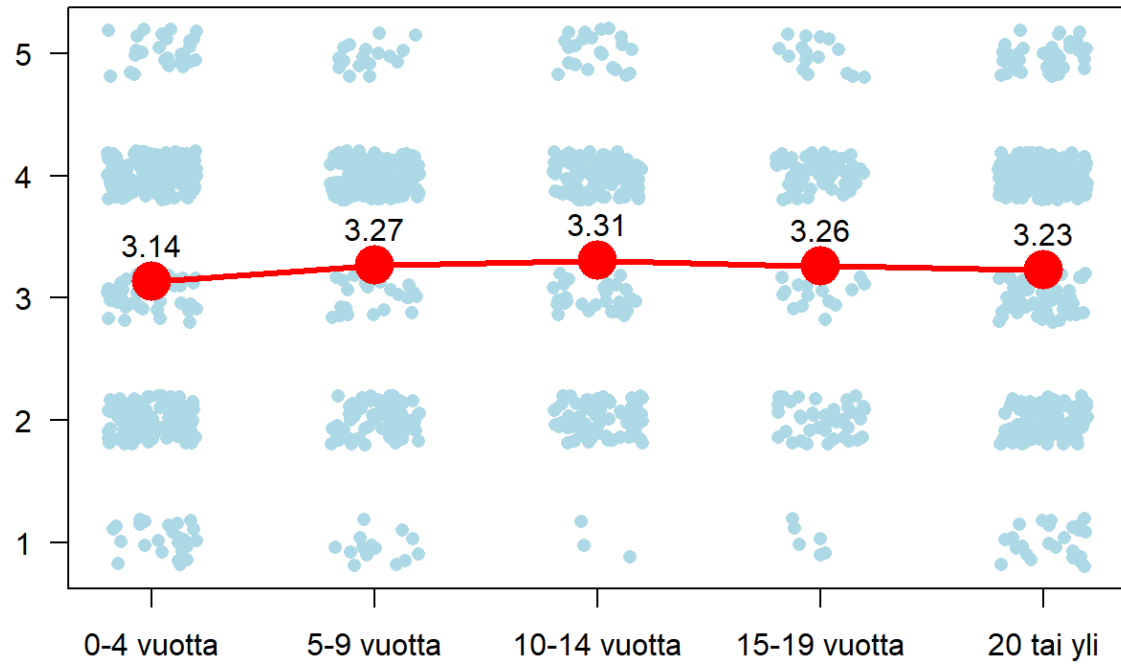


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.029	0.162	0.000

K25: Henkilöstöjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.473	0.141	0.468	3.135	3.266	-0.131	362	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-1.727	0.084	0.461	3.135	3.306	-0.171	362	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-1.105	0.269	0.47	3.135	3.261	-0.125	362	142
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.131	0.258	0.477	3.135	3.23	-0.094	362	379
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.244	0.807	0.494	3.266	3.306	-0.04	259	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.037	0.97	0.501	3.266	3.261	0.006	259	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.417	0.677	0.509	3.266	3.23	0.037	259	379
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.271	0.787	0.508	3.306	3.261	0.045	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	0.671	0.502	0.515	3.306	3.23	0.076	232	379
15-19 vuotta	20 tai yli	0.266	0.791	0.507	3.261	3.23	0.031	142	379

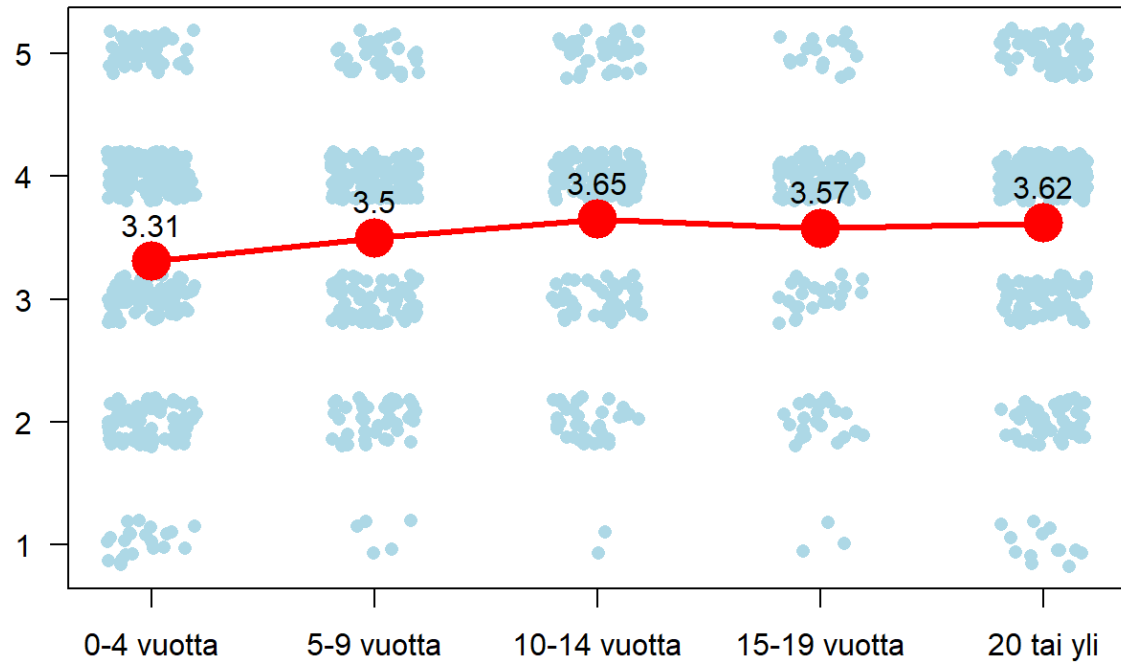




Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.019	0.319	0.000

K25: Talousjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.964	0.05	0.457	3.306	3.496	-0.191	360	258
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-3.764	0	0.416	3.306	3.648	-0.342	360	230
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-2.626	0.009	0.432	3.306	3.574	-0.269	360	141
0-4 vuotta	20 tai yli	-4.076	0	0.419	3.306	3.62	-0.314	360	379
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-1.808	0.071	0.456	3.496	3.648	-0.152	258	230
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.979	0.327	0.472	3.496	3.574	-0.078	258	141
5-9 vuotta	20 tai yli	-1.935	0.053	0.458	3.496	3.62	-0.124	258	379
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.641	0.522	0.518	3.648	3.574	0.073	230	141
10-14 vuotta	20 tai yli	0.085	0.933	0.502	3.648	3.62	0.028	230	379
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.628	0.53	0.484	3.574	3.62	-0.046	141	379

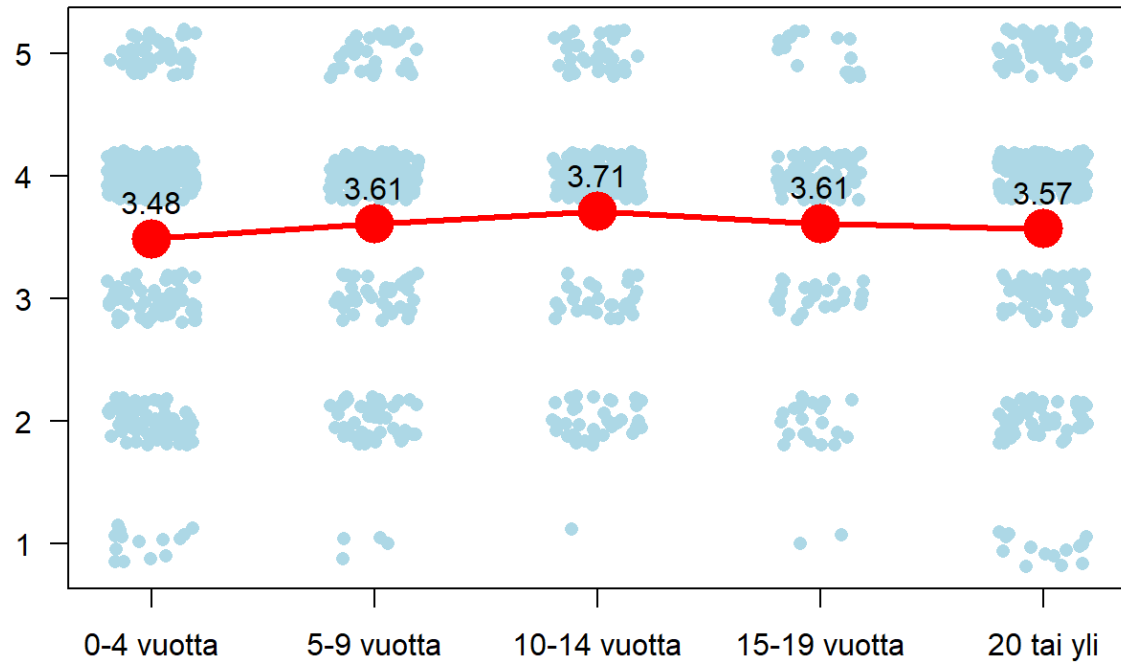


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.074	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.070	0.000	5.410
1.000	1 + julkYks	0.071	0.000	4.050

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	0.071	0.000	4.050

K25: Palvelujohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.221	0.222	0.474	3.485	3.606	-0.121	363	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-2.489	0.013	0.446	3.485	3.71	-0.225	363	231
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.979	0.328	0.475	3.485	3.61	-0.125	363	141
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.034	0.301	0.48	3.485	3.568	-0.084	363	380
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-1.258	0.208	0.47	3.606	3.71	-0.104	259	231
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.06	0.952	0.502	3.606	3.61	-0.004	259	141
5-9 vuotta	20 tai yli	0.241	0.81	0.505	3.606	3.568	0.038	259	380
10-14 vuotta	15-19 vuotta	1.141	0.254	0.532	3.71	3.61	0.1	231	141
10-14 vuotta	20 tai yli	1.541	0.123	0.534	3.71	3.568	0.142	231	380
15-19 vuotta	20 tai yli	0.146	0.884	0.504	3.61	3.568	0.042	141	380

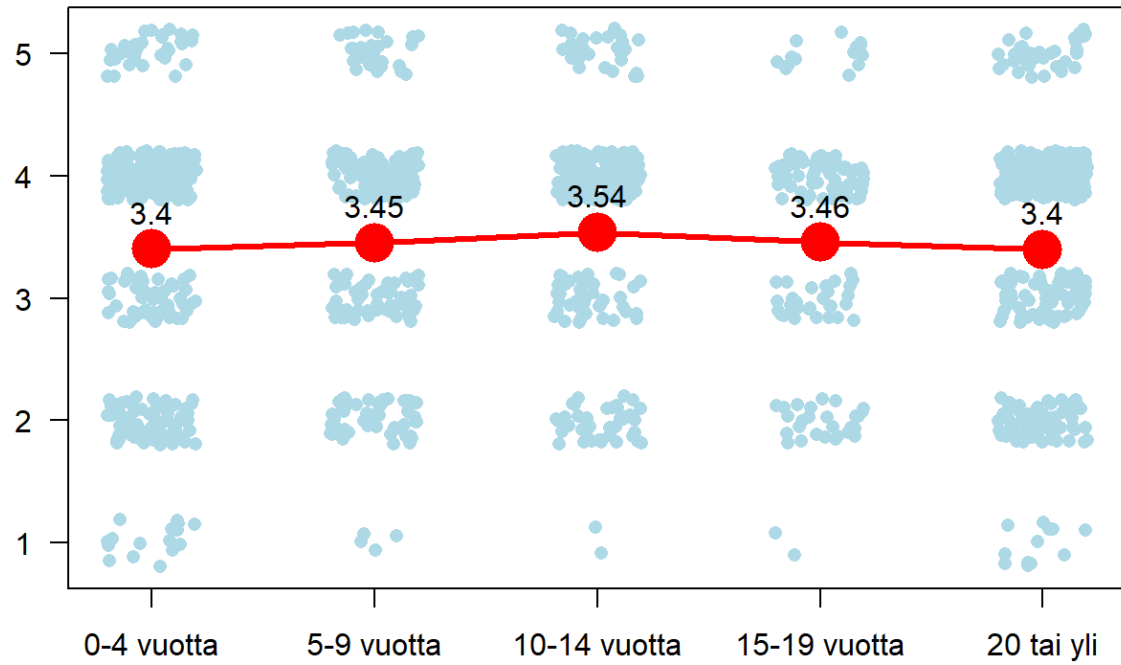


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.019	0.271	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.017	0.335	10.530
1.000	1 + julkYks	0.019	0.262	0.000

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	0.019	0.266	0.000

K25: Sidosryhmäyhteistyö ja viestintä (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.252	0.801	0.495	3.399	3.452	-0.052	363	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-1.3	0.194	0.471	3.399	3.539	-0.139	363	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.229	0.819	0.494	3.399	3.458	-0.058	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	0.344	0.731	0.507	3.399	3.397	0.003	363	378
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.996	0.319	0.476	3.452	3.539	-0.087	259	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.025	0.98	0.499	3.452	3.458	-0.006	259	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.577	0.564	0.513	3.452	3.397	0.055	259	378
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.828	0.408	0.524	3.539	3.458	0.081	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.635	0.102	0.537	3.539	3.397	0.142	232	378
15-19 vuotta	20 tai yli	0.505	0.614	0.513	3.458	3.397	0.061	142	378

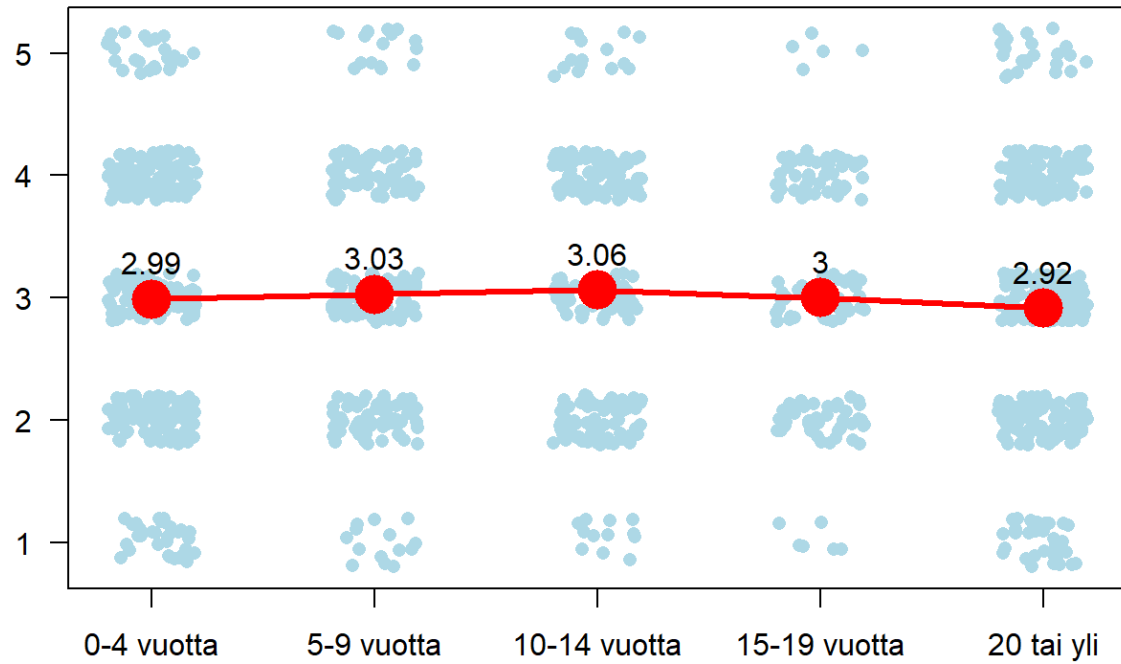


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.000	0.988	0.000

K25: Digijohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.333	0.739	0.493	2.989	3.027	-0.038	362	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.786	0.432	0.482	2.989	3.065	-0.076	362	231
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.075	0.94	0.498	2.989	3	-0.011	362	142
0-4 vuotta	20 tai yli	0.992	0.321	0.52	2.989	2.915	0.074	362	377
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.451	0.652	0.489	3.027	3.065	-0.038	260	231
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.198	0.843	0.506	3.027	3	0.027	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	1.314	0.189	0.529	3.027	2.915	0.112	260	377
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.59	0.555	0.517	3.065	3	0.065	231	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.692	0.091	0.54	3.065	2.915	0.15	231	377
15-19 vuotta	20 tai yli	0.878	0.38	0.524	3	2.915	0.085	142	377





Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.019	0.298	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.015	0.422	21.050
1.000	1 + alaistenMaara	-0.018	0.329	5.260

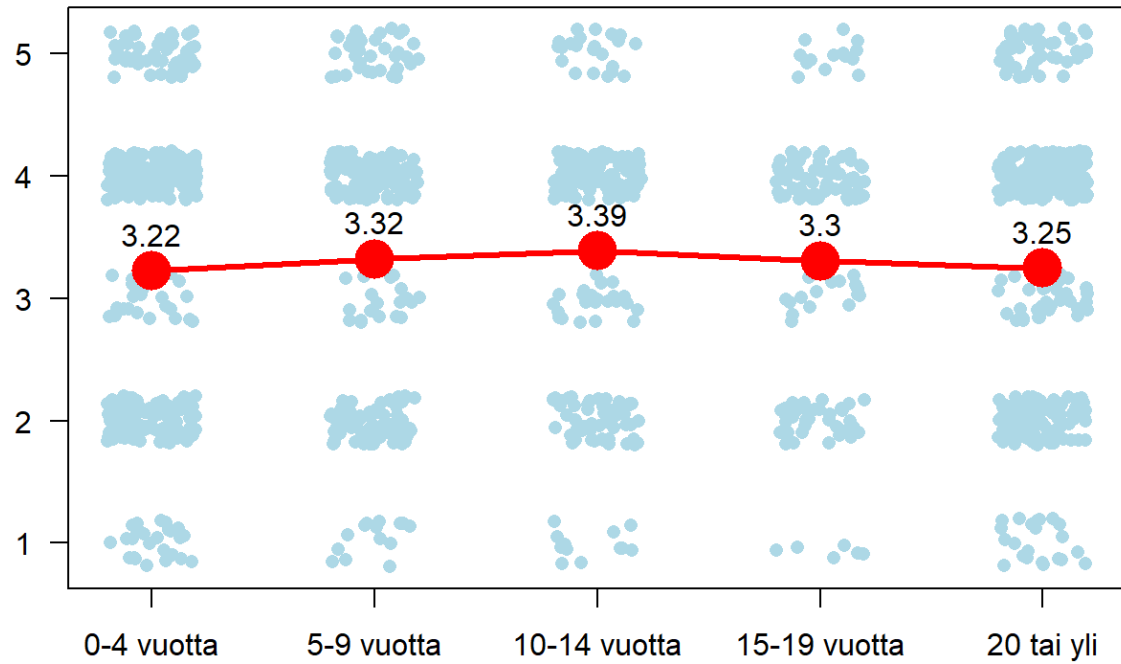
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.014	0.431	26.320

## K26: Vastaa seuraaviin väittämiin koskien työnkuvaasi

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

### K26: Työmääräni on hallittavissa ja koen selviäväni siitä (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

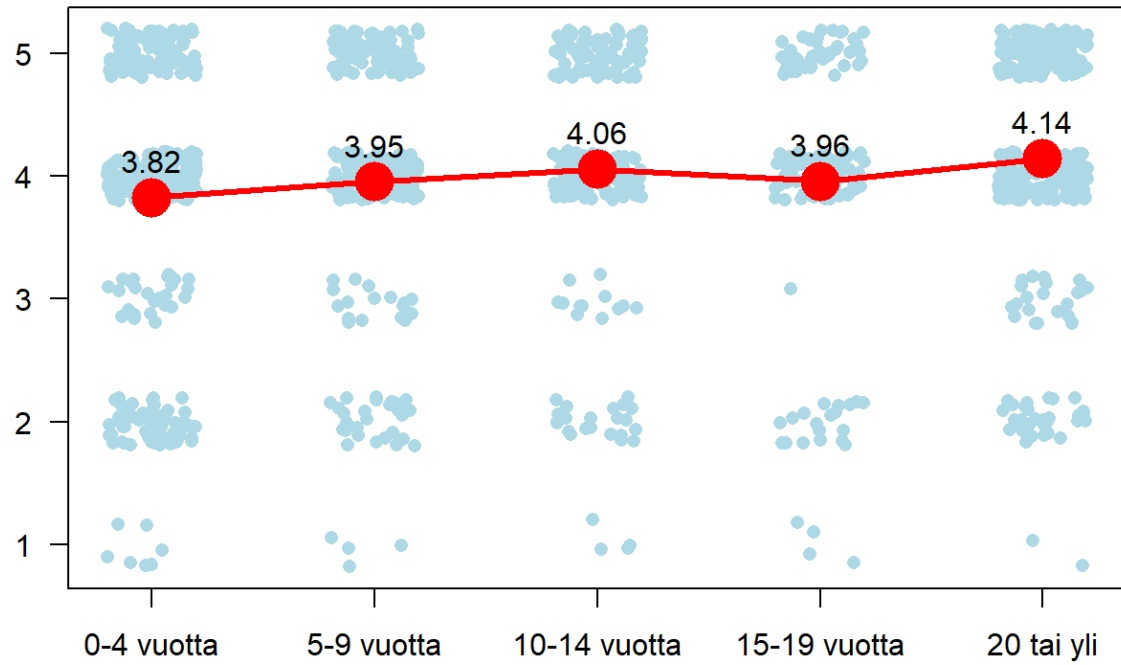
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.928	0.353	0.479	3.223	3.32	-0.097	363	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-1.433	0.152	0.468	3.223	3.388	-0.165	363	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.536	0.592	0.486	3.223	3.305	-0.082	363	141
0-4 vuotta	20 tai yli	-0.169	0.866	0.497	3.223	3.246	-0.023	363	382
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.442	0.658	0.489	3.32	3.388	-0.067	259	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.29	0.772	0.508	3.32	3.305	0.015	259	141
5-9 vuotta	20 tai yli	0.812	0.417	0.518	3.32	3.246	0.074	259	382
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.737	0.461	0.521	3.388	3.305	0.083	232	141
10-14 vuotta	20 tai yli	1.358	0.175	0.53	3.388	3.246	0.142	232	382
15-19 vuotta	20 tai yli	0.412	0.681	0.511	3.305	3.246	0.059	141	382



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.003	0.887	0.000

K26: Työnkuvani on selkeä ja tiedän mitä työtehtäviini kuuluu (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

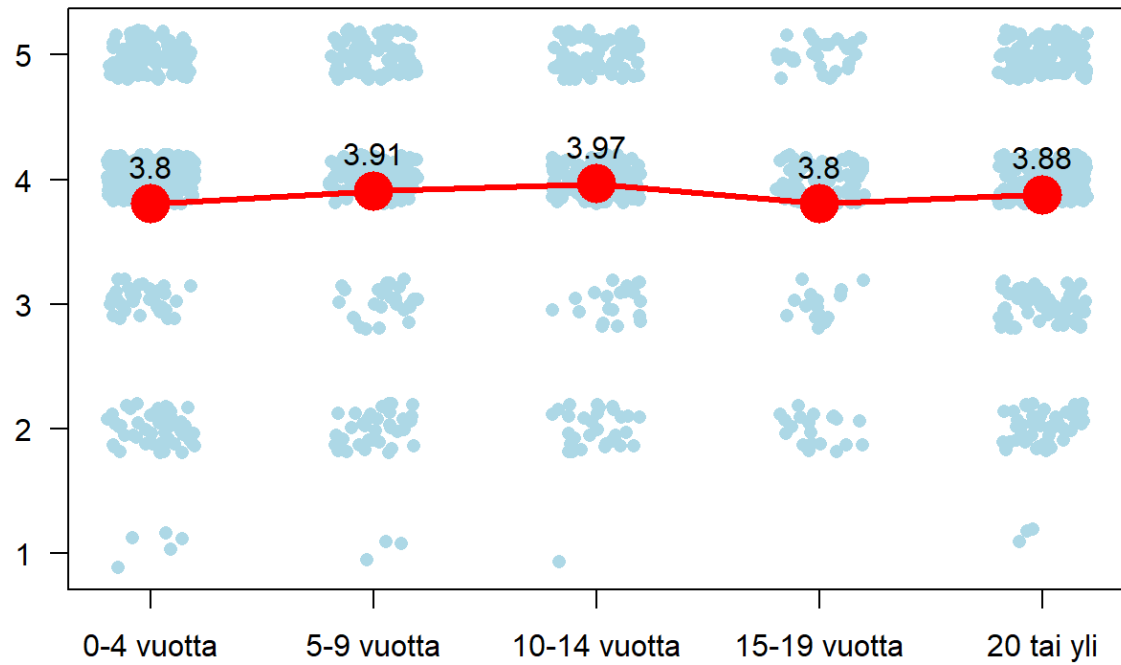
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.09	0.276	0.476	3.823	3.954	-0.131	361	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-2.474	0.013	0.445	3.823	4.056	-0.234	361	231
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-1.315	0.189	0.466	3.823	3.958	-0.135	361	142
0-4 vuotta	20 tai yli	-3.817	0	0.426	3.823	4.141	-0.319	361	382
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-1.424	0.154	0.466	3.954	4.056	-0.103	259	231
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.508	0.611	0.486	3.954	3.958	-0.004	259	142
5-9 vuotta	20 tai yli	-2.545	0.011	0.446	3.954	4.141	-0.188	259	382
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.691	0.49	0.52	4.056	3.958	0.099	231	142
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.862	0.389	0.481	4.056	4.141	-0.085	231	382
15-19 vuotta	20 tai yli	-1.479	0.139	0.461	3.958	4.141	-0.184	142	382



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.071	0.000	0.000

K26: Voin vaikuttaa työni sisältöihin (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

<b>Ryhmä1</b>	<b>Ryhmä2</b>	<b>Fligner-Policello</b>	<b>p-arvo</b>	<b>VDA</b>	<b>ka1</b>	<b>ka2</b>	<b>Erotus (ka)</b>	<b>n1</b>	<b>n2</b>
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.423	0.155	0.469	3.801	3.908	-0.107	362	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-1.966	0.049	0.456	3.801	3.965	-0.164	362	230
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.406	0.685	0.51	3.801	3.803	-0.002	362	142
0-4 vuotta	20 tai yli	-0.792	0.428	0.484	3.801	3.877	-0.076	362	382
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.506	0.613	0.488	3.908	3.965	-0.058	260	230
5-9 vuotta	15-19 vuotta	1.569	0.117	0.543	3.908	3.803	0.105	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.713	0.476	0.516	3.908	3.877	0.031	260	382
10-14 vuotta	15-19 vuotta	2.039	0.041	0.557	3.965	3.803	0.162	230	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.279	0.201	0.529	3.965	3.877	0.088	230	382
15-19 vuotta	20 tai yli	-1.015	0.31	0.474	3.803	3.877	-0.074	142	382

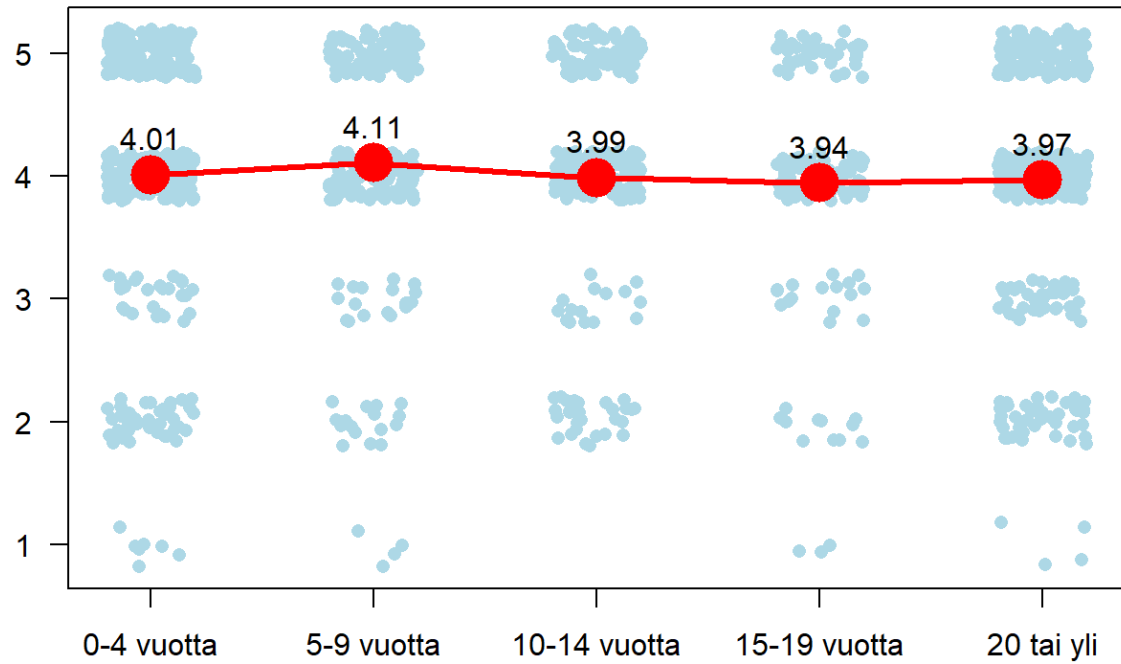


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.012	0.484	0.000

K26: Voin vaikuttaa työn käytännön järjestelyihin, esimerkiksi aikatauluihin (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

<b>Ryhmä1</b>	<b>Ryhmä2</b>	<b>Fligner-Policello</b>	<b>p-arvo</b>	<b>VDA</b>	<b>ka1</b>	<b>ka2</b>	<b>Erotus (ka)</b>	<b>n1</b>	<b>n2</b>
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.722	0.47	0.484	4.011	4.108	-0.097	362	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	0.791	0.429	0.518	4.011	3.987	0.024	362	231
0-4 vuotta	15-19 vuotta	1.358	0.174	0.535	4.011	3.944	0.067	362	142
0-4 vuotta	20 tai yli	1.159	0.246	0.523	4.011	3.969	0.043	362	381
5-9 vuotta	10-14 vuotta	1.455	0.146	0.535	4.108	3.987	0.121	260	231
5-9 vuotta	15-19 vuotta	1.961	0.05	0.554	4.108	3.944	0.164	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	1.912	0.056	0.541	4.108	3.969	0.139	260	381
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.631	0.528	0.518	3.987	3.944	0.043	231	142
10-14 vuotta	20 tai yli	0.253	0.801	0.506	3.987	3.969	0.019	231	381
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.458	0.647	0.488	3.944	3.969	-0.025	142	381



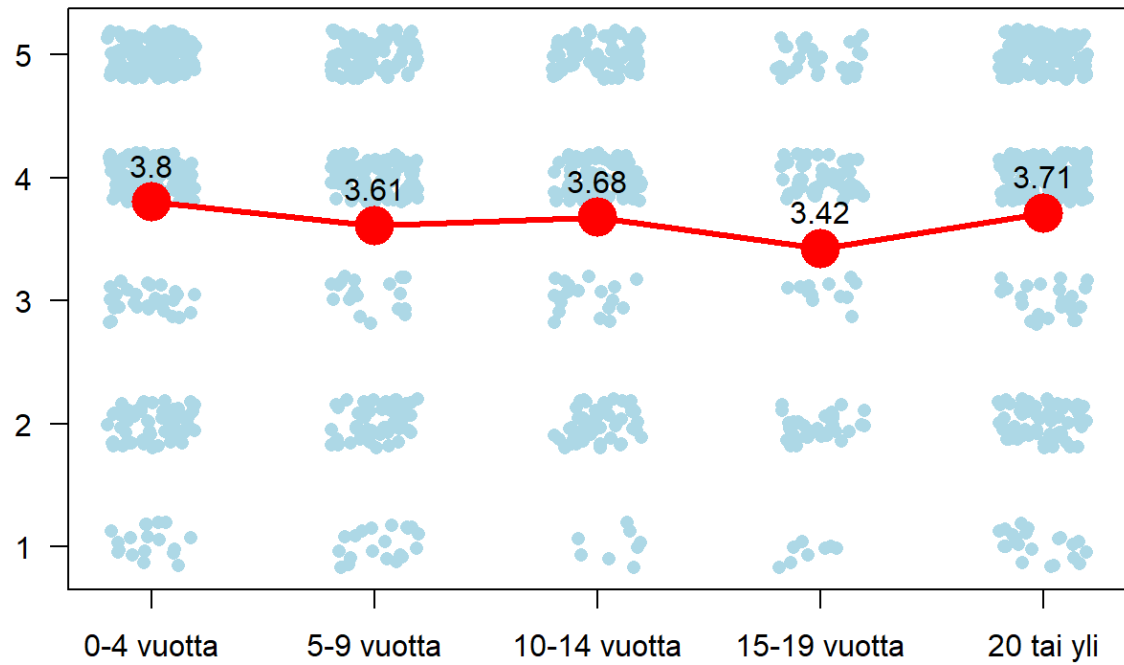


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.019	0.258	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.005	0.747	73.680
1.000	1 + alaistenMaara	-0.015	0.376	21.050

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.005	0.760	73.680

K26: Johdettavanani on sopiva määrä alaisia suhteessa työn kuvaani (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	1.885	0.059	0.542	3.801	3.608	0.193	362	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	1.411	0.158	0.533	3.801	3.677	0.124	362	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	3.427	0.001	0.591	3.801	3.423	0.379	362	142
0-4 vuotta	20 tai yli	1.027	0.305	0.521	3.801	3.711	0.091	362	380
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.434	0.664	0.489	3.608	3.677	-0.069	260	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	1.644	0.1	0.547	3.608	3.423	0.185	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	-0.977	0.329	0.478	3.608	3.711	-0.103	260	380
10-14 vuotta	15-19 vuotta	2.032	0.042	0.559	3.677	3.423	0.254	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.497	0.619	0.489	3.677	3.711	-0.034	232	380
15-19 vuotta	20 tai yli	-2.632	0.008	0.43	3.423	3.711	-0.288	142	380

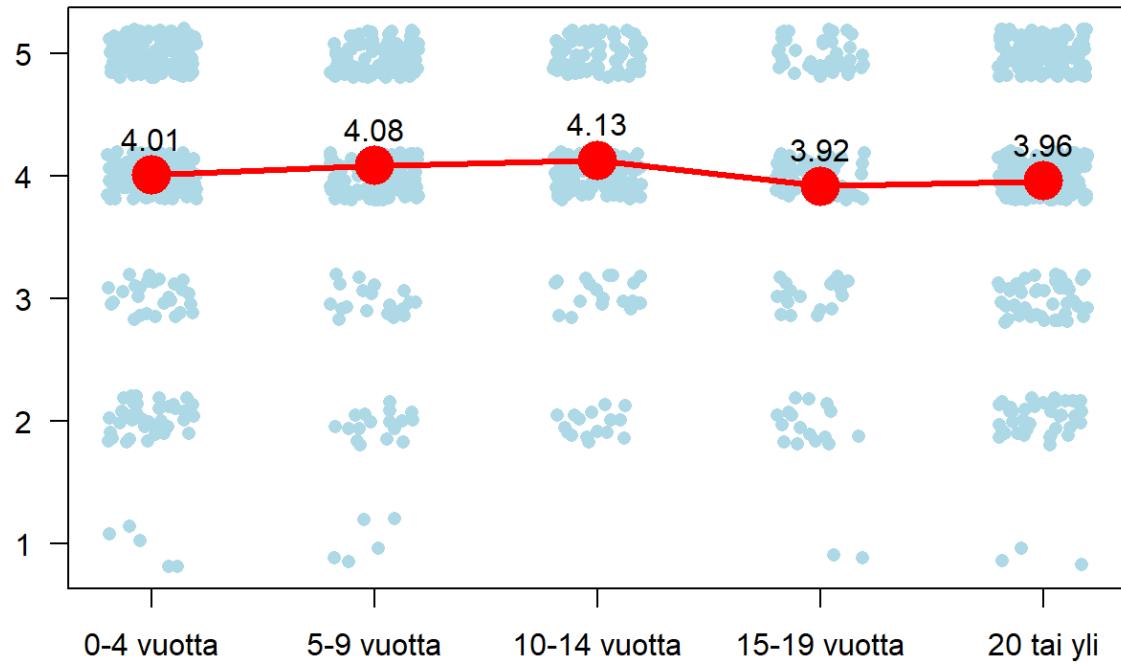


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.026	0.237	0.000
1.000	1 + julkYks	0.003	0.875	88.460
1.000	1 + alaistenMaara	0.006	0.760	76.920

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	0.012	0.559	53.850

K26: Työnkuvani on minulle mieluisa (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.647	0.518	0.486	4.006	4.085	-0.079	363	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.798	0.425	0.482	4.006	4.126	-0.121	363	230
0-4 vuotta	15-19 vuotta	1.119	0.263	0.53	4.006	3.915	0.09	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	1.114	0.265	0.522	4.006	3.958	0.048	363	381
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.13	0.897	0.497	4.085	4.126	-0.041	260	230
5-9 vuotta	15-19 vuotta	1.62	0.105	0.546	4.085	3.915	0.169	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	1.786	0.074	0.538	4.085	3.958	0.127	260	381
10-14 vuotta	15-19 vuotta	1.737	0.082	0.55	4.126	3.915	0.211	230	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.94	0.052	0.543	4.126	3.958	0.168	230	381
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.313	0.755	0.492	3.915	3.958	-0.043	142	381

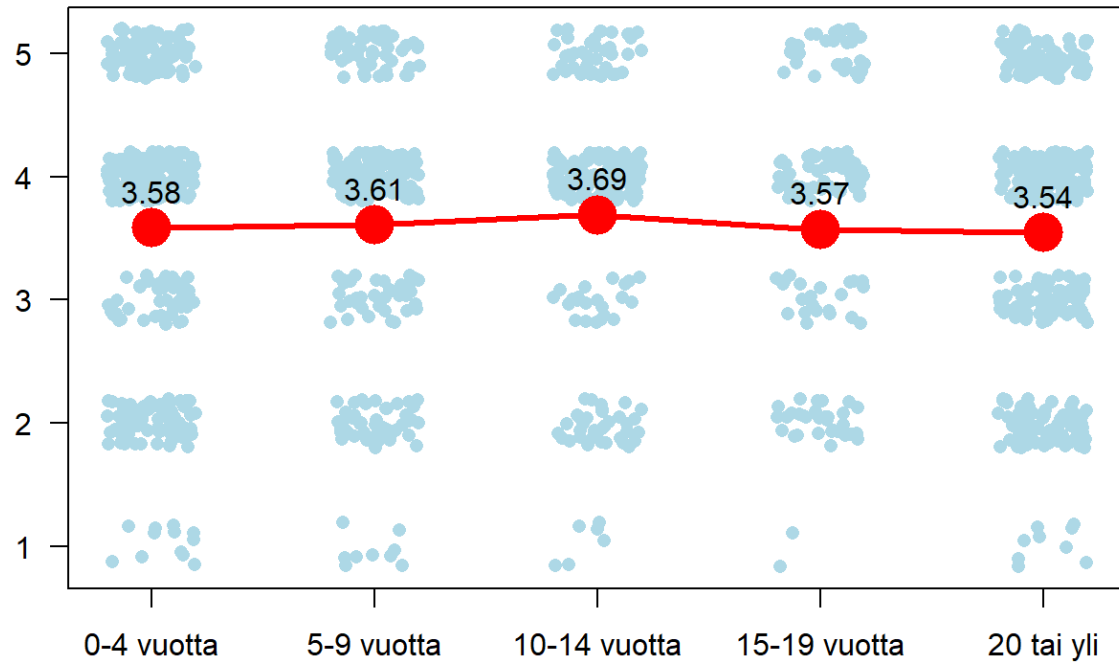


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.020	0.229	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.011	0.521	45.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.017	0.311	15.000

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.011	0.518	45.000

K26: Jaksan työssäni hyvin (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.026	0.98	0.501	3.584	3.608	-0.024	363	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.725	0.468	0.484	3.584	3.69	-0.106	363	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.371	0.711	0.51	3.584	3.57	0.014	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	0.695	0.487	0.514	3.584	3.543	0.041	363	381
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.808	0.419	0.48	3.608	3.69	-0.082	260	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.384	0.701	0.511	3.608	3.57	0.037	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.727	0.467	0.516	3.608	3.543	0.064	260	381
10-14 vuotta	15-19 vuotta	1.035	0.301	0.53	3.69	3.57	0.119	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.569	0.117	0.535	3.69	3.543	0.146	232	381
15-19 vuotta	20 tai yli	0.189	0.85	0.505	3.57	3.543	0.027	142	381



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.011	0.575	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.004	0.821	63.640
1.000	1 + alaistenMaara	-0.007	0.719	36.360

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.004	0.832	63.640

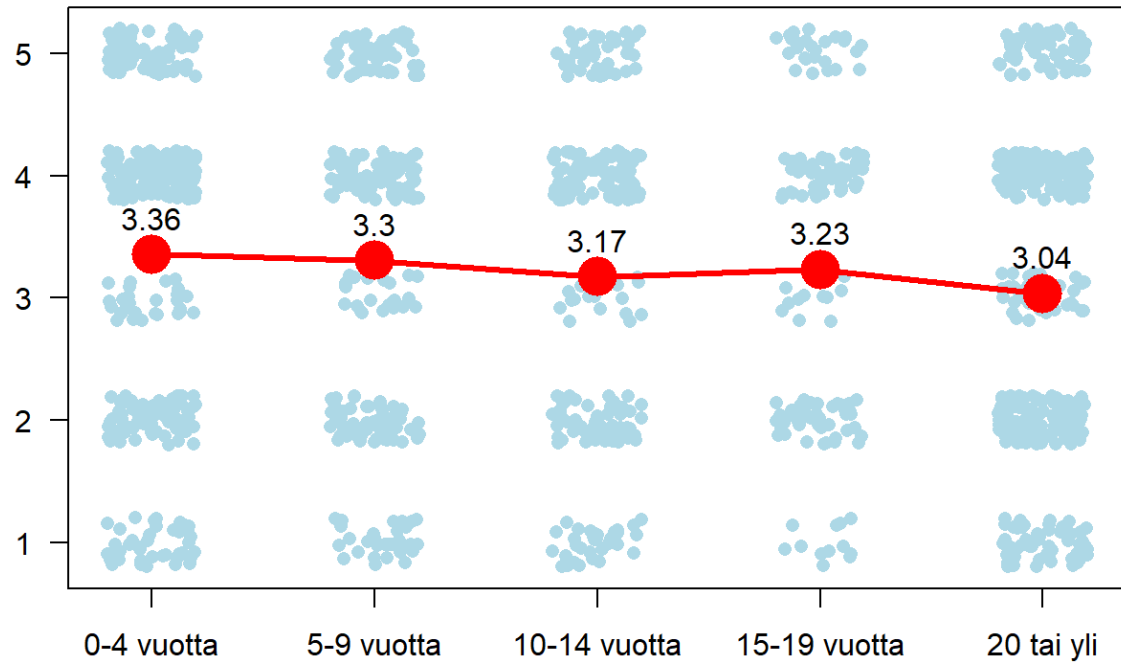
## K27: Työni tekemisen haasteena ovat

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

### K27: Henkilöstön vaihtuvuus (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.432	0.666	0.51	3.355	3.304	0.052	363	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	1.557	0.12	0.536	3.355	3.173	0.182	363	231
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.915	0.36	0.525	3.355	3.232	0.123	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	3.198	0.001	0.565	3.355	3.037	0.319	363	380
5-9 vuotta	10-14 vuotta	1.063	0.288	0.527	3.304	3.173	0.131	260	231
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.516	0.606	0.515	3.304	3.232	0.071	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	2.458	0.014	0.555	3.304	3.037	0.267	260	380
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.435	0.664	0.487	3.173	3.232	-0.059	231	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.191	0.234	0.528	3.173	3.037	0.136	231	380
15-19 vuotta	20 tai yli	1.531	0.126	0.541	3.232	3.037	0.196	142	380

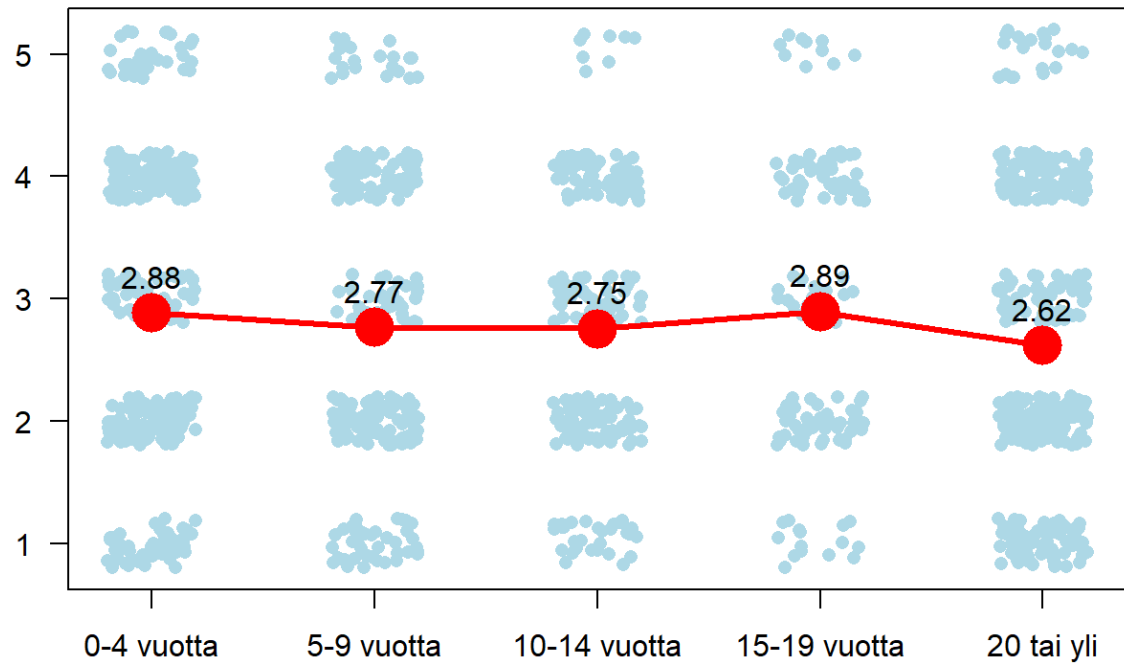




Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.074	0.001	0.000

K27: Epäselvät päätöksenteon rakenteet organisaatiossa (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

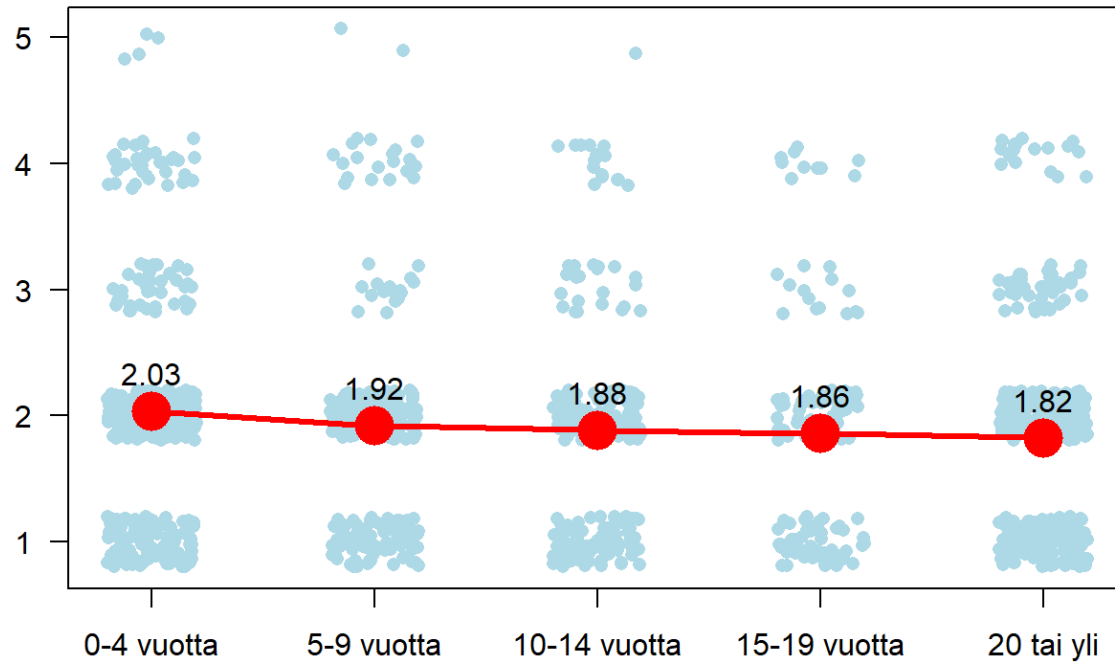
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	1.18	0.238	0.527	2.884	2.765	0.119	362	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	1.213	0.225	0.528	2.884	2.754	0.13	362	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.088	0.93	0.498	2.884	2.894	-0.01	362	141
0-4 vuotta	20 tai yli	2.927	0.003	0.56	2.884	2.617	0.267	362	379
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.056	0.955	0.499	2.765	2.754	0.011	260	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-1.053	0.292	0.47	2.765	2.894	-0.128	260	141
5-9 vuotta	20 tai yli	1.477	0.14	0.533	2.765	2.617	0.148	260	379
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-1.013	0.311	0.47	2.754	2.894	-0.139	232	141
10-14 vuotta	20 tai yli	1.579	0.114	0.536	2.754	2.617	0.137	232	379
15-19 vuotta	20 tai yli	2.39	0.017	0.564	2.894	2.617	0.276	141	379



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.054	0.009	0.000

K27: Epäselvät päätöksenteon rakenteet yksikössäni (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

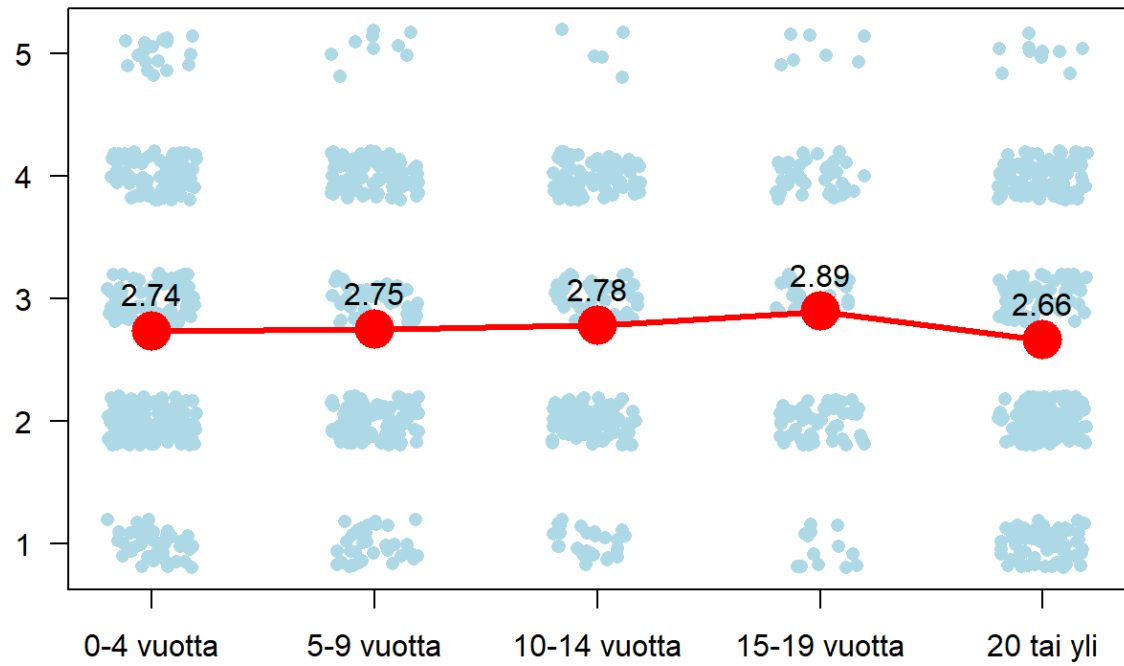
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	1.358	0.174	0.529	2.033	1.919	0.114	362	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	1.819	0.069	0.541	2.033	1.884	0.15	362	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	1.886	0.059	0.55	2.033	1.858	0.175	362	141
0-4 vuotta	20 tai yli	2.832	0.005	0.555	2.033	1.824	0.209	362	380
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.526	0.599	0.513	1.919	1.884	0.035	259	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.808	0.419	0.523	1.919	1.858	0.061	259	141
5-9 vuotta	20 tai yli	1.289	0.197	0.527	1.919	1.824	0.095	259	380
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.344	0.731	0.51	1.884	1.858	0.025	232	141
10-14 vuotta	20 tai yli	0.649	0.516	0.514	1.884	1.824	0.06	232	380
15-19 vuotta	20 tai yli	0.166	0.868	0.504	1.858	1.824	0.034	141	380



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.049	0.001	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.049	0.001	0.000

K27: Tiedonsiirron- ja kulun vaikeudet organisaation sisällä (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.229	0.819	0.495	2.736	2.75	-0.014	363	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.591	0.555	0.486	2.736	2.78	-0.045	363	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-1.453	0.146	0.46	2.736	2.894	-0.159	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	0.816	0.415	0.517	2.736	2.661	0.074	363	378
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.338	0.736	0.492	2.75	2.78	-0.03	260	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-1.205	0.228	0.465	2.75	2.894	-0.144	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.96	0.337	0.521	2.75	2.661	0.089	260	378
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.912	0.362	0.473	2.78	2.894	-0.114	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.312	0.19	0.53	2.78	2.661	0.119	232	378
15-19 vuotta	20 tai yli	2.067	0.039	0.556	2.894	2.661	0.233	142	378

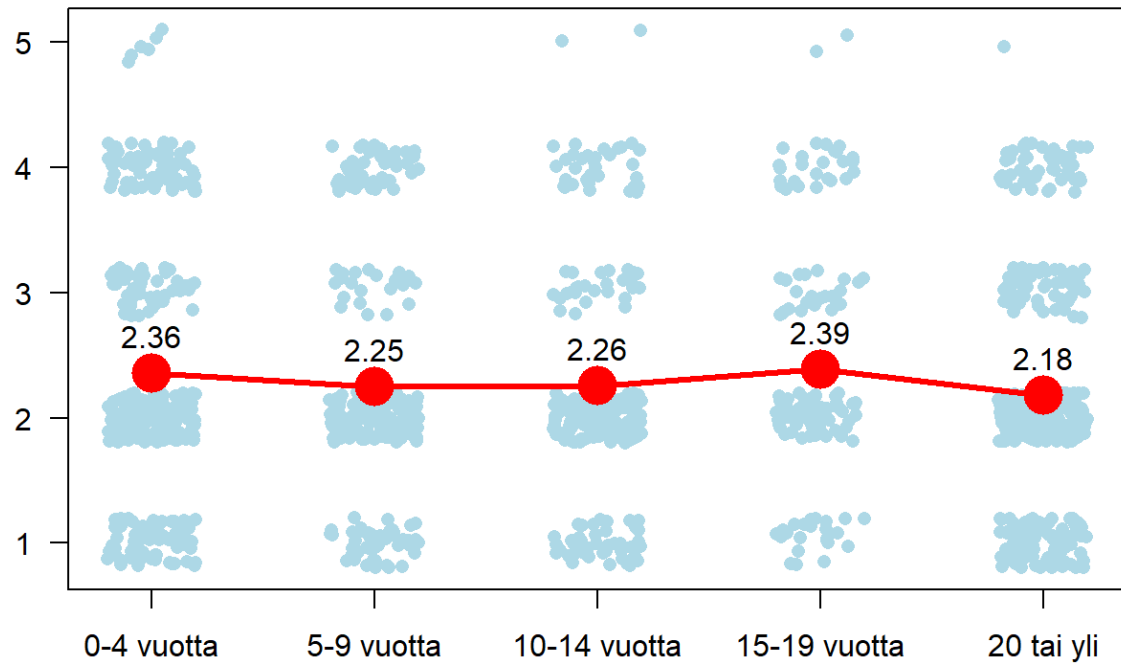


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.011	0.562	0.000

K27: Tiedonsiirron- ja kulun vaikeudet yksikön sisällä (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	1.161	0.246	0.525	2.356	2.25	0.106	362	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	0.99	0.322	0.522	2.356	2.255	0.101	362	231
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.465	0.642	0.488	2.356	2.387	-0.031	362	142
0-4 vuotta	20 tai yli	2.124	0.034	0.542	2.356	2.179	0.177	362	380
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.154	0.878	0.496	2.25	2.255	-0.005	260	231
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-1.389	0.165	0.461	2.25	2.387	-0.137	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.808	0.419	0.517	2.25	2.179	0.071	260	380
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-1.25	0.211	0.464	2.255	2.387	-0.132	231	142
10-14 vuotta	20 tai yli	0.925	0.355	0.52	2.255	2.179	0.076	231	380
15-19 vuotta	20 tai yli	2.1	0.036	0.556	2.387	2.179	0.208	142	380

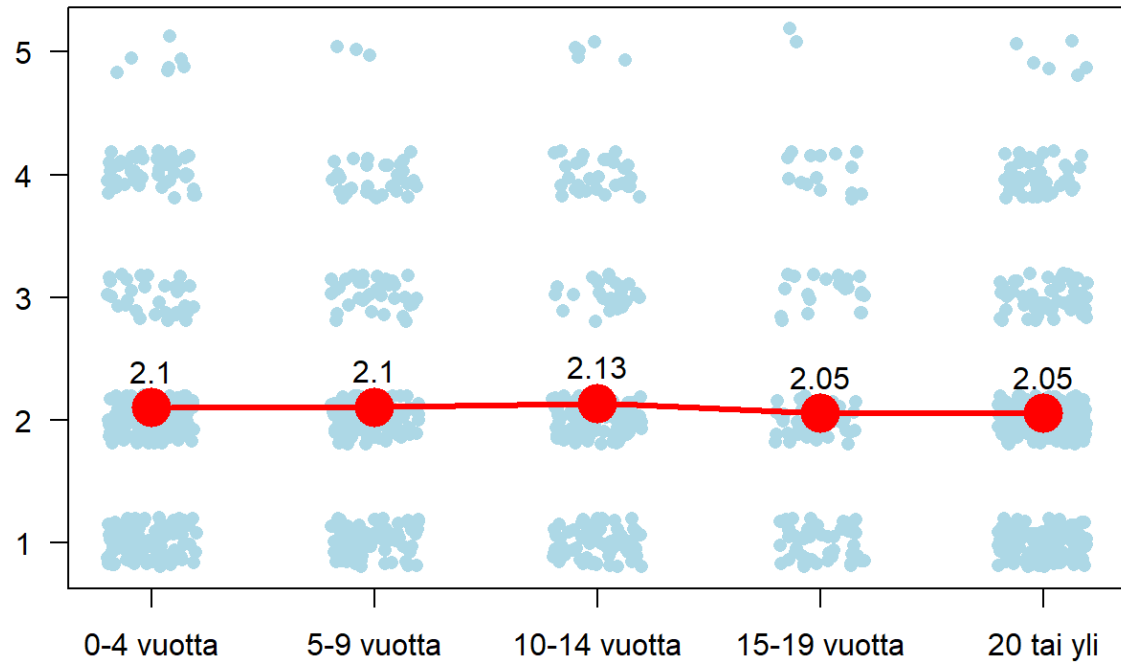




Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.033	0.053	0.000

K27: Työvälineiden saatavuuden puute (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.406	0.685	0.491	2.096	2.1	-0.004	364	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.584	0.559	0.487	2.096	2.134	-0.037	364	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.374	0.709	0.51	2.096	2.049	0.047	364	142
0-4 vuotta	20 tai yli	0.522	0.602	0.51	2.096	2.05	0.046	364	378
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.18	0.857	0.496	2.1	2.134	-0.033	259	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.634	0.526	0.518	2.1	2.049	0.051	259	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.865	0.387	0.519	2.1	2.05	0.05	259	378
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.778	0.437	0.523	2.134	2.049	0.084	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	1.031	0.303	0.523	2.134	2.05	0.083	232	378
15-19 vuotta	20 tai yli	0.011	0.991	0.5	2.049	2.05	-0.001	142	378

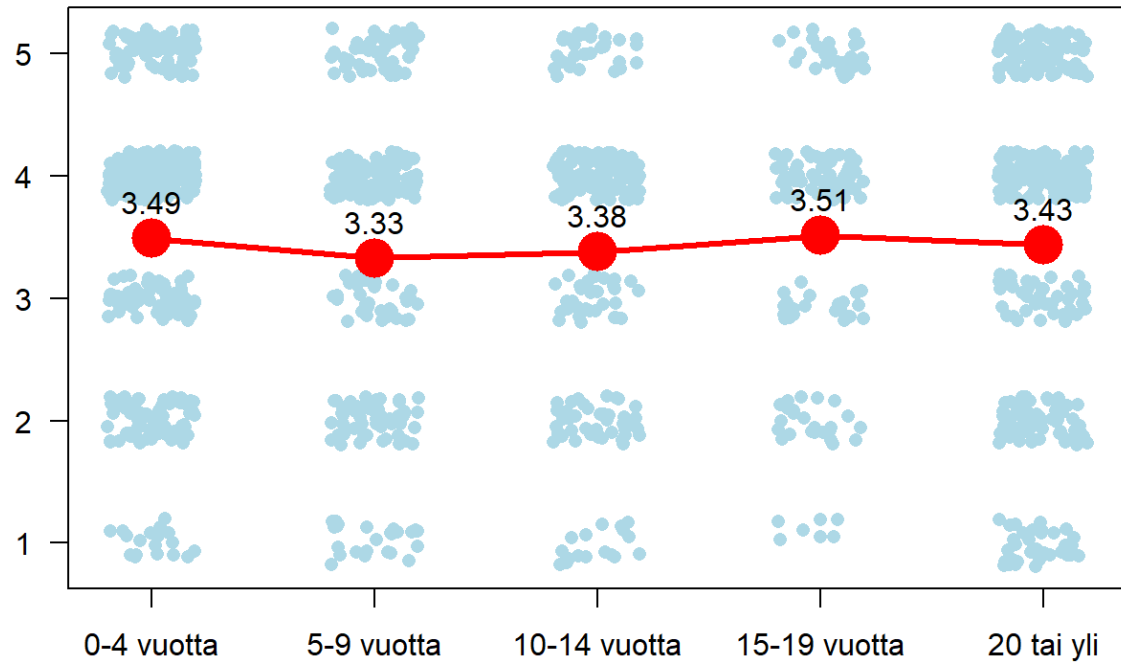


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.014	0.436	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.012	0.515	14.290
1.000	1 + alaistenMaara	-0.014	0.434	0.000

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.011	0.538	21.430

K27: Liian suuri työmäärä (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

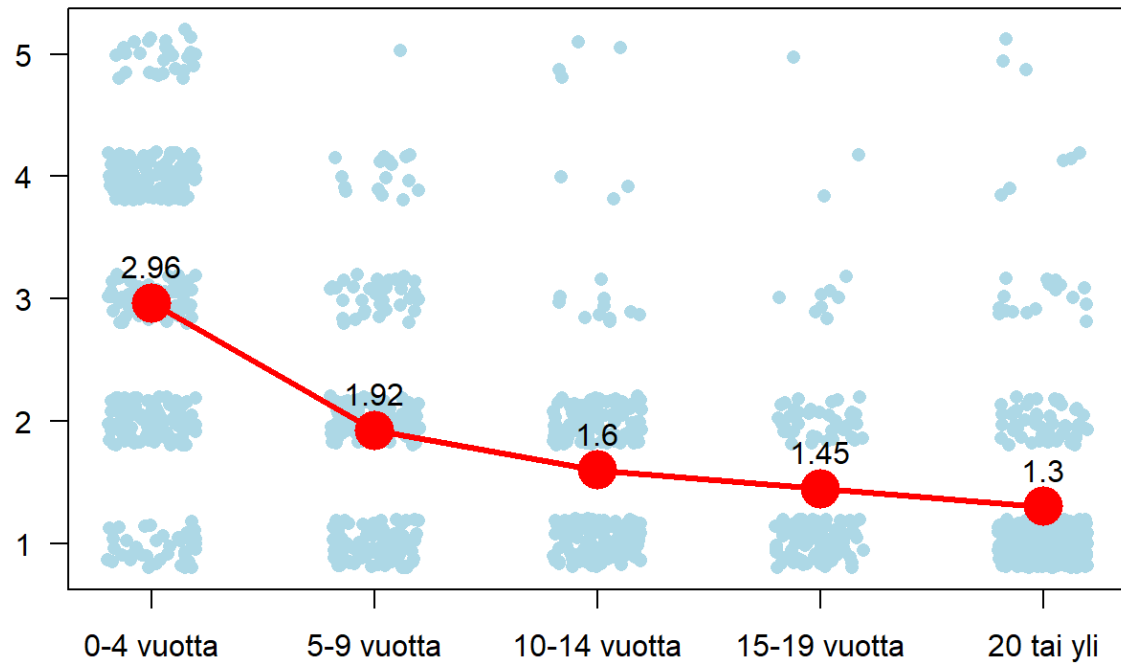
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	1.432	0.152	0.532	3.486	3.326	0.161	362	258
0-4 vuotta	10-14 vuotta	1.072	0.284	0.525	3.486	3.378	0.108	362	230
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.18	0.857	0.495	3.486	3.511	-0.024	362	141
0-4 vuotta	20 tai yli	0.135	0.893	0.503	3.486	3.434	0.052	362	378
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.325	0.745	0.492	3.326	3.378	-0.053	258	230
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-1.306	0.192	0.463	3.326	3.511	-0.185	258	141
5-9 vuotta	20 tai yli	-1.259	0.208	0.472	3.326	3.434	-0.108	258	378
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-1.01	0.313	0.47	3.378	3.511	-0.132	230	141
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.926	0.354	0.479	3.378	3.434	-0.056	230	378
15-19 vuotta	20 tai yli	0.277	0.782	0.507	3.511	3.434	0.077	141	378



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.001	0.954	0.000

K27: Vähäinen johtamiskokemus (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	13.32	0	0.747	2.964	1.923	1.042	364	259
0-4 vuotta	10-14 vuotta	19.588	0	0.82	2.964	1.599	1.365	364	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	20.446	0	0.852	2.964	1.447	1.517	364	141
0-4 vuotta	20 tai yli	31.567	0	0.882	2.964	1.301	1.663	364	379
5-9 vuotta	10-14 vuotta	4.648	0	0.608	1.923	1.599	0.324	259	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	6.339	0	0.662	1.923	1.447	0.476	259	141
5-9 vuotta	20 tai yli	11.717	0	0.719	1.923	1.301	0.622	259	379
10-14 vuotta	15-19 vuotta	2.313	0.021	0.562	1.599	1.447	0.152	232	141
10-14 vuotta	20 tai yli	6.431	0	0.627	1.599	1.301	0.298	232	379
15-19 vuotta	20 tai yli	2.832	0.005	0.564	1.447	1.301	0.146	141	379



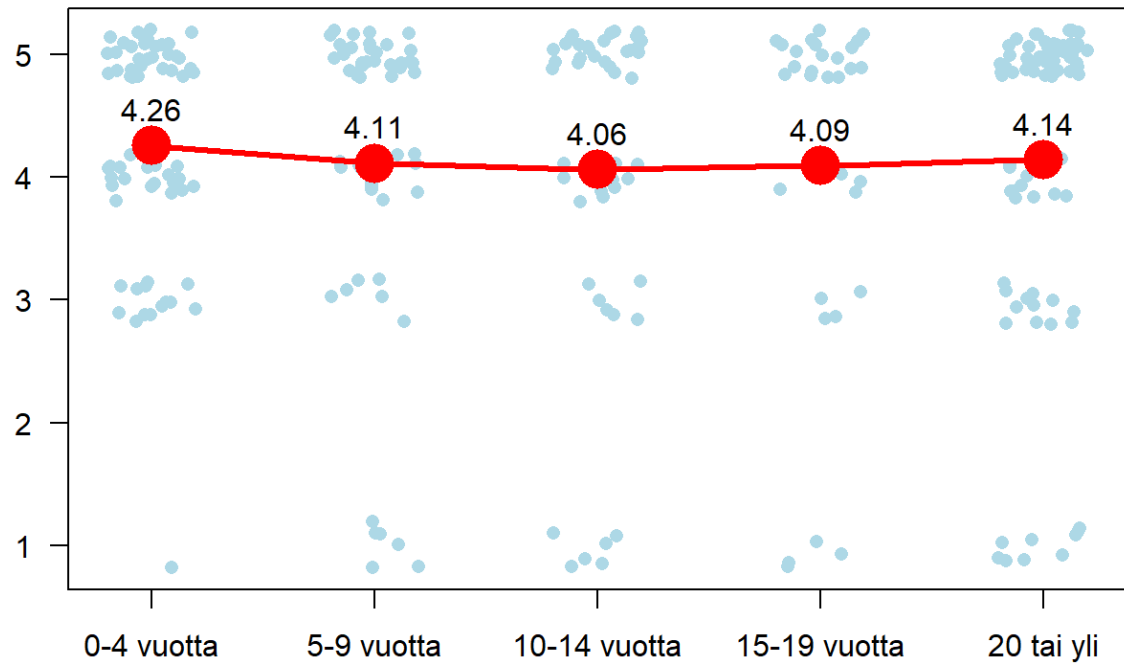
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.385	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.377	0.000	2.080
1.000	1 + julkYks	-0.383	0.000	0.520



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	-0.381	0.000	1.040

K27: Muu syy (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.186	0.852	0.491	4.258	4.111	0.146	66	54
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.015	0.988	0.499	4.258	4.061	0.196	66	49
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.266	0.791	0.484	4.258	4.094	0.164	66	32
0-4 vuotta	20 tai yli	-0.494	0.621	0.479	4.258	4.141	0.116	66	85
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.13	0.897	0.507	4.111	4.061	0.05	54	49
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.146	0.884	0.491	4.111	4.094	0.017	54	32
5-9 vuotta	20 tai yli	-0.304	0.761	0.486	4.111	4.141	-0.03	54	85
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.248	0.804	0.485	4.061	4.094	-0.033	49	32
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.431	0.667	0.48	4.061	4.141	-0.08	49	85
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.095	0.924	0.495	4.094	4.141	-0.047	32	85



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.027	0.560	0.000

## K29: Minulle on nimetty varahenkilö

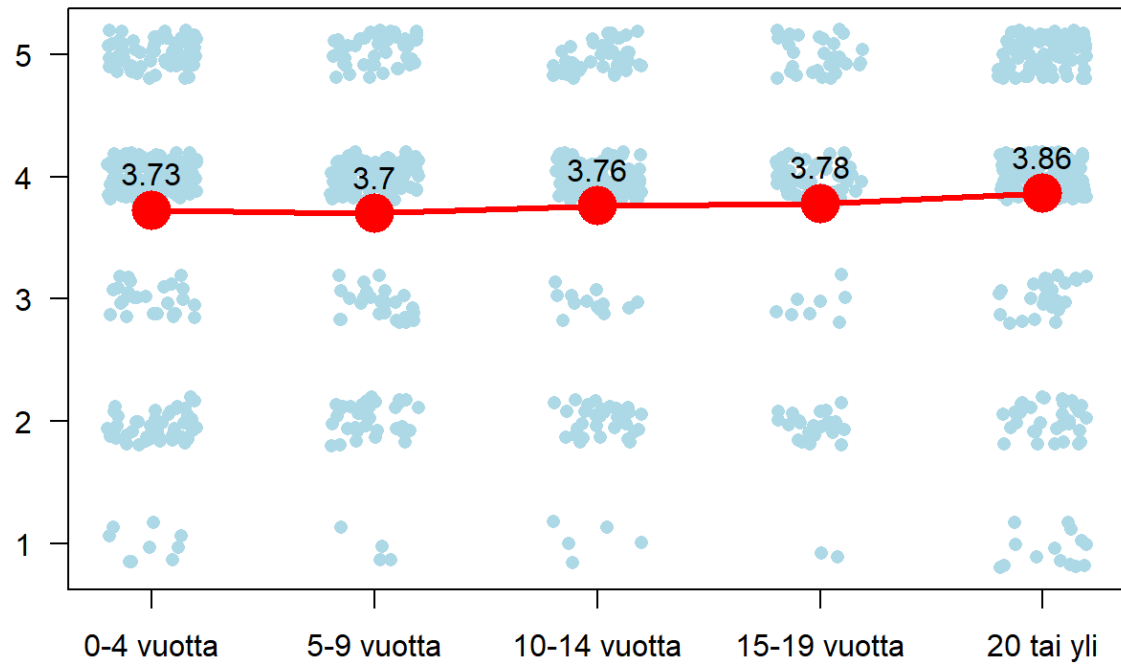
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.079	0.704	0.494	1.807	1.819	-0.012	363	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	0.137	0.532	0.49	1.807	1.828	-0.02	363	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.028	0.912	0.502	1.807	1.803	0.004	363	142
0-4 vuotta	20 tai yli	0.245	0.205	0.482	1.807	1.843	-0.035	363	381
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.057	0.808	0.496	1.819	1.828	-0.008	260	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.107	0.686	0.508	1.819	1.803	0.016	260	142
5-9 vuotta	20 tai yli	0.166	0.438	0.488	1.819	1.843	-0.023	260	381
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.165	0.547	0.512	1.828	1.803	0.025	232	142
10-14 vuotta	20 tai yli	0.108	0.628	0.493	1.828	1.843	-0.015	232	381
15-19 vuotta	20 tai yli	0.273	0.281	0.48	1.803	1.843	-0.04	142	381

### K30: Vastaa seuraaviin väittämiin koskien varajohtajuuteen liittyvien tehtävien organisointia

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

K30: Varajohtajan tehtävät ja vastuut on selkeästi sovittu (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

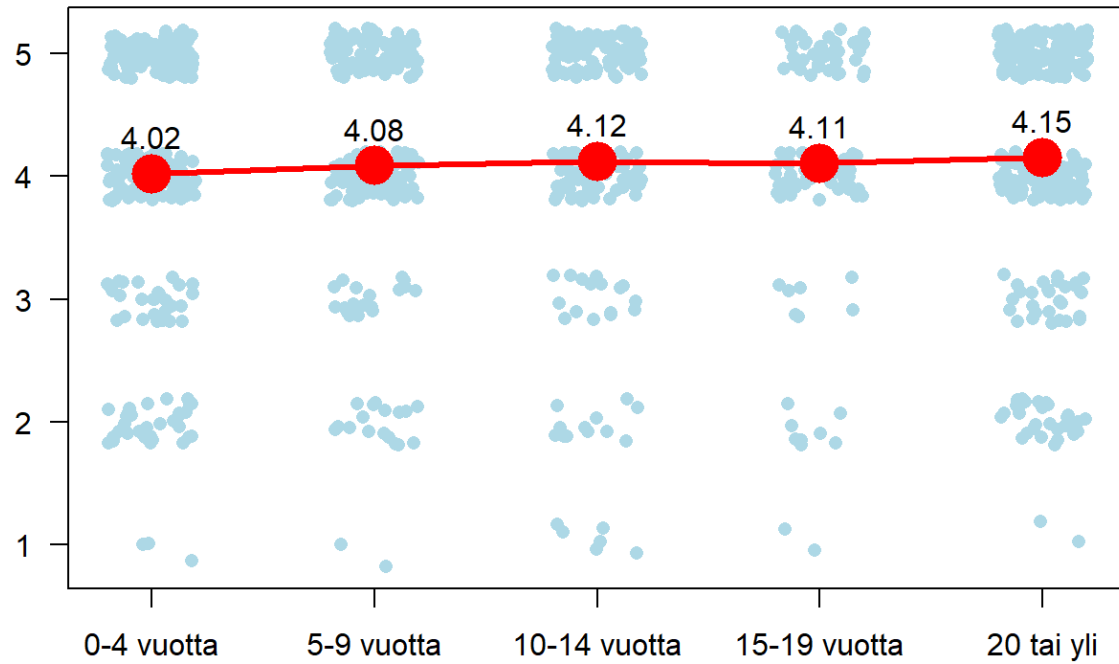
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.495	0.621	0.512	3.726	3.7	0.026	292	213
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.365	0.715	0.491	3.726	3.759	-0.033	292	191
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.616	0.538	0.481	3.726	3.781	-0.055	292	114
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.929	0.054	0.458	3.726	3.864	-0.138	292	317
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.793	0.428	0.479	3.7	3.759	-0.06	213	191
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.932	0.352	0.47	3.7	3.781	-0.081	213	114
5-9 vuotta	20 tai yli	-2.287	0.022	0.446	3.7	3.864	-0.165	213	317
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.318	0.751	0.49	3.759	3.781	-0.022	191	114
10-14 vuotta	20 tai yli	-1.373	0.17	0.467	3.759	3.864	-0.105	191	317
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.763	0.446	0.477	3.781	3.864	-0.084	114	317



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.036	0.080	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.033	0.104	8.330

K30: Keskinäinen työnjakomme toimii hyvin (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.415	0.678	0.49	4.021	4.085	-0.064	292	212
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-1.275	0.202	0.468	4.021	4.121	-0.101	292	190
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.505	0.613	0.485	4.021	4.105	-0.085	292	114
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.714	0.087	0.462	4.021	4.152	-0.131	292	316
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.877	0.38	0.476	4.085	4.121	-0.036	212	190
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.168	0.867	0.495	4.085	4.105	-0.02	212	114
5-9 vuotta	20 tai yli	-1.219	0.223	0.471	4.085	4.152	-0.067	212	316
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.633	0.527	0.52	4.121	4.105	0.016	190	114
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.226	0.822	0.494	4.121	4.152	-0.031	190	316
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.895	0.371	0.475	4.105	4.152	-0.047	114	316

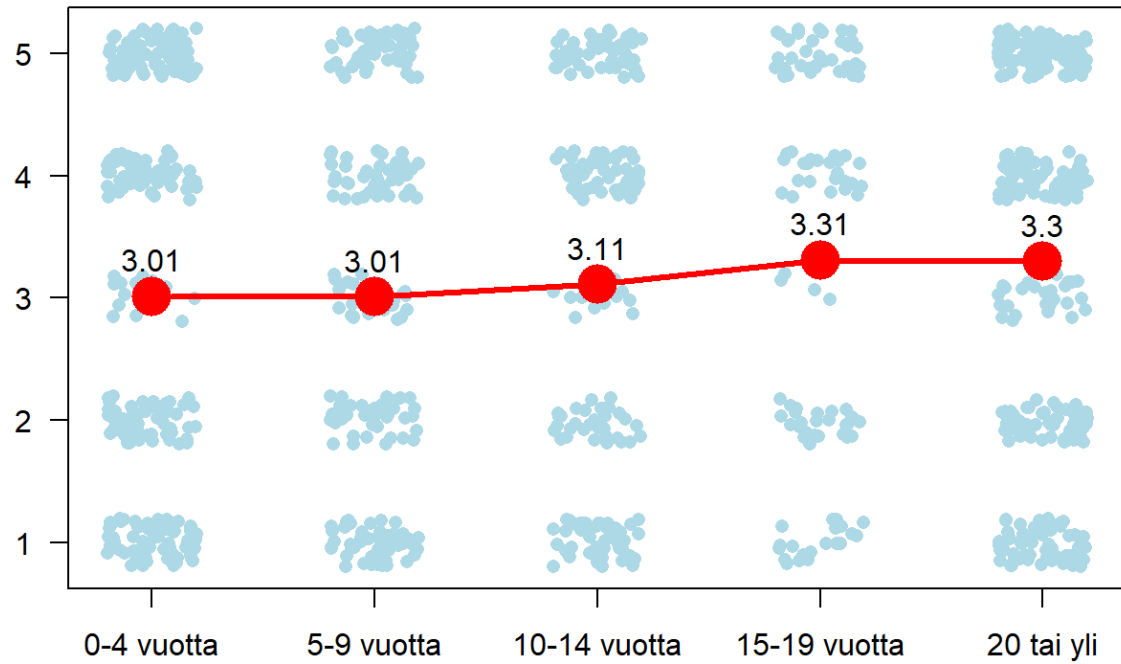


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.030	0.115	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.028	0.134	6.670



K30: Varajohtajalla on jatkuvia hallinnollisia vastuutehtäviä (esimerkiksi työvuorojen laadinta, sijaisten hankinta tms.) (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

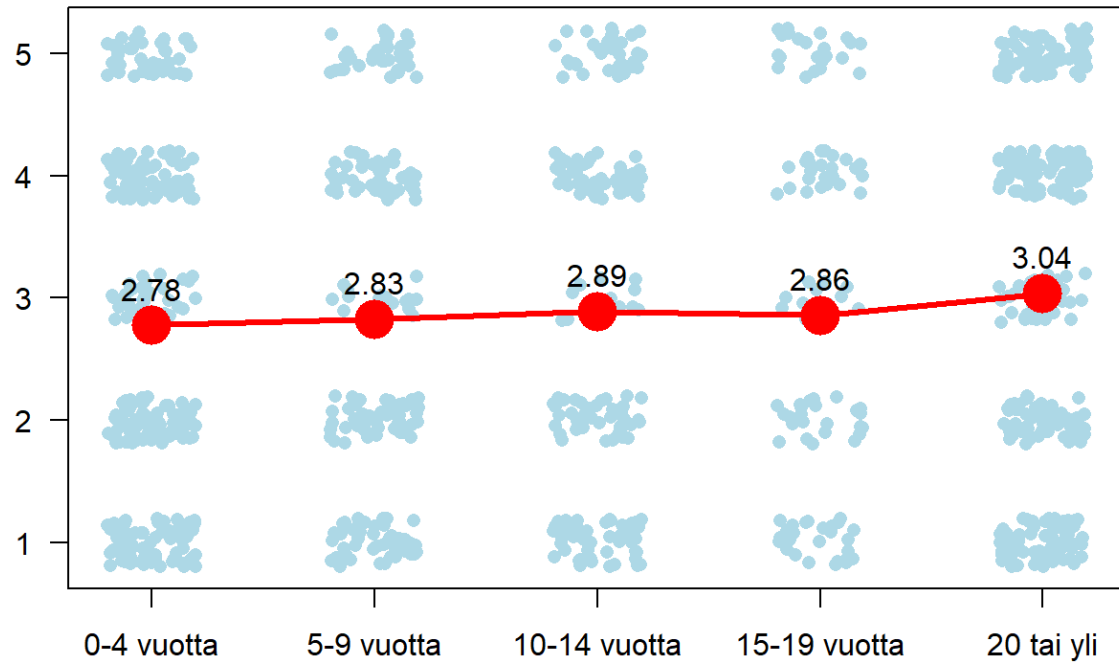
<b>Ryhmä1</b>	<b>Ryhmä2</b>	<b>Fligner-Policello</b>	<b>p-arvo</b>	<b>VDA</b>	<b>ka1</b>	<b>ka2</b>	<b>Erotus (ka)</b>	<b>n1</b>	<b>n2</b>
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.014	0.989	0.5	3.014	3.009	0.004	292	212
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.502	0.616	0.487	3.014	3.11	-0.096	292	191
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-1.822	0.068	0.444	3.014	3.31	-0.296	292	113
0-4 vuotta	20 tai yli	-2.221	0.026	0.45	3.014	3.297	-0.283	292	317
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.548	0.584	0.485	3.009	3.11	-0.101	212	191
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-1.734	0.083	0.443	3.009	3.31	-0.3	212	113
5-9 vuotta	20 tai yli	-2.107	0.035	0.448	3.009	3.297	-0.287	212	317
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-1.306	0.192	0.456	3.11	3.31	-0.2	191	113
10-14 vuotta	20 tai yli	-1.443	0.149	0.463	3.11	3.297	-0.187	191	317
15-19 vuotta	20 tai yli	0.188	0.851	0.506	3.31	3.297	0.013	113	317



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.077	0.010	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.066	0.025	14.290
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	0.076	0.011	1.300

K30: Varajohtajalle on resursoitu työaika hallinnollisiin tehtäviin (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

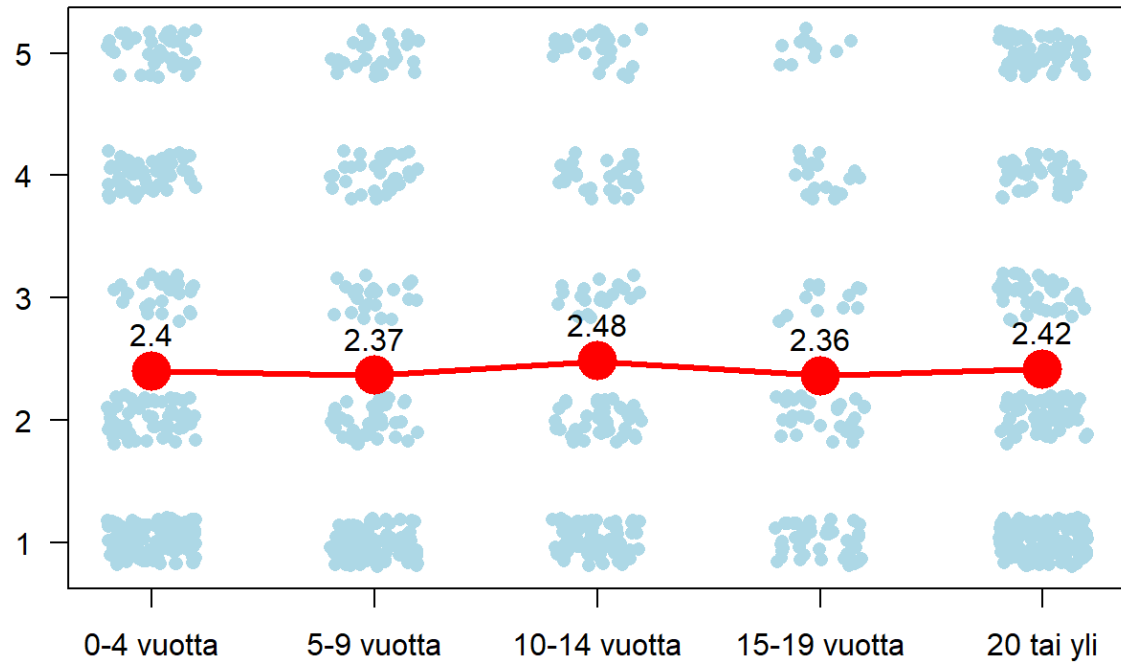
<b>Ryhmä1</b>	<b>Ryhmä2</b>	<b>Fligner-Policello</b>	<b>p-arvo</b>	<b>VDA</b>	<b>ka1</b>	<b>ka2</b>	<b>Erotus (ka)</b>	<b>n1</b>	<b>n2</b>
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.315	0.752	0.492	2.777	2.825	-0.048	292	212
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.754	0.451	0.48	2.777	2.889	-0.112	292	190
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.46	0.646	0.485	2.777	2.858	-0.081	292	113
0-4 vuotta	20 tai yli	-2.207	0.027	0.45	2.777	3.038	-0.26	292	317
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.383	0.702	0.489	2.825	2.889	-0.064	212	190
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.196	0.844	0.494	2.825	2.858	-0.033	212	113
5-9 vuotta	20 tai yli	-1.581	0.114	0.46	2.825	3.038	-0.212	212	317
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.131	0.896	0.504	2.889	2.858	0.031	190	113
10-14 vuotta	20 tai yli	-1.083	0.279	0.472	2.889	3.038	-0.148	190	317
15-19 vuotta	20 tai yli	-1.065	0.287	0.467	2.858	3.038	-0.179	113	317



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.063	0.025	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.060	0.033	4.760

K30: Varajohtajalla on sijainen hänen toimiessaan sijaiseni (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

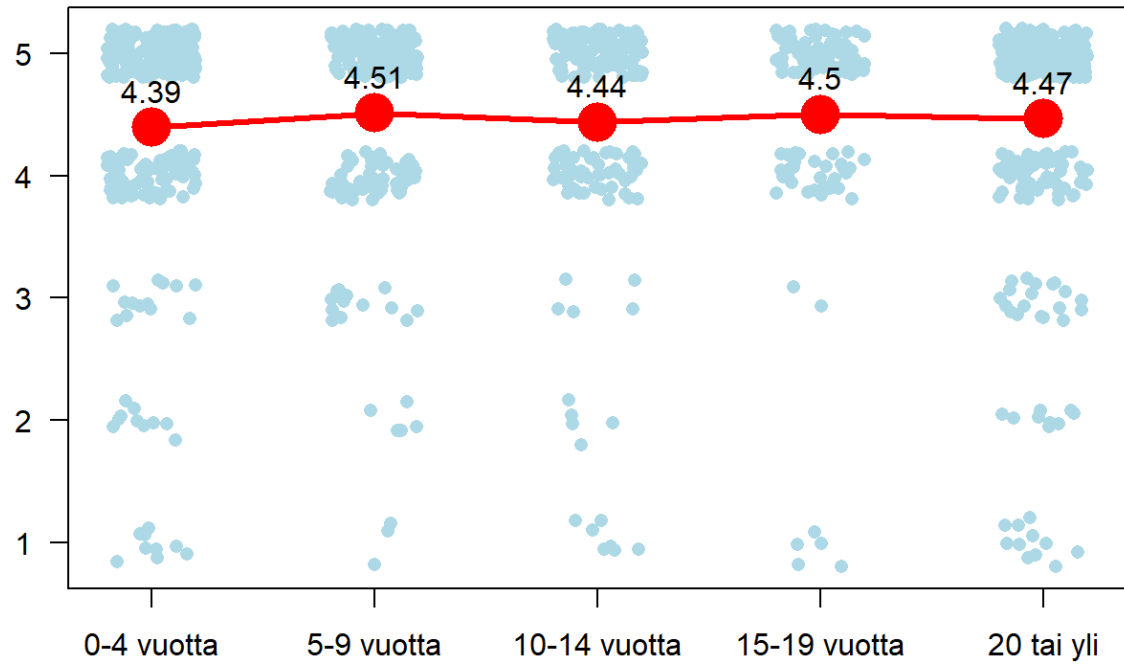
<b>Ryhmä1</b>	<b>Ryhmä2</b>	<b>Fligner-Policello</b>	<b>p-arvo</b>	<b>VDA</b>	<b>ka1</b>	<b>ka2</b>	<b>Erotus (ka)</b>	<b>n1</b>	<b>n2</b>
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.257	0.797	0.506	2.4	2.366	0.034	290	213
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.792	0.429	0.48	2.4	2.482	-0.082	290	191
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.092	0.926	0.497	2.4	2.363	0.037	290	113
0-4 vuotta	20 tai yli	-0.126	0.9	0.497	2.4	2.416	-0.016	290	317
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.973	0.33	0.473	2.366	2.482	-0.115	213	191
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.308	0.758	0.49	2.366	2.363	0.003	213	113
5-9 vuotta	20 tai yli	-0.376	0.707	0.491	2.366	2.416	-0.05	213	317
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.562	0.574	0.518	2.482	2.363	0.119	191	113
10-14 vuotta	20 tai yli	0.679	0.497	0.517	2.482	2.416	0.065	191	317
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.007	0.994	0.5	2.363	2.416	-0.054	113	317



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.003	0.906	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.003	0.928	0.000
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	0.002	0.936	33.330

K30: Varajohtajalla on oikeus valvoa ja johtaa työtä minun ollessa estynyt (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

<b>Ryhmä1</b>	<b>Ryhmä2</b>	<b>Fligner-Policello</b>	<b>p-arvo</b>	<b>VDA</b>	<b>ka1</b>	<b>ka2</b>	<b>Erotus (ka)</b>	<b>n1</b>	<b>n2</b>
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.412	0.158	0.469	4.394	4.512	-0.118	292	213
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.642	0.521	0.485	4.394	4.438	-0.044	292	192
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-1.142	0.254	0.469	4.394	4.5	-0.106	292	114
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.817	0.069	0.464	4.394	4.465	-0.072	292	318
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.681	0.496	0.517	4.512	4.438	0.074	213	192
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.037	0.971	0.501	4.512	4.5	0.012	213	114
5-9 vuotta	20 tai yli	-0.263	0.793	0.494	4.512	4.465	0.046	213	318
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.536	0.592	0.485	4.438	4.5	-0.062	192	114
10-14 vuotta	20 tai yli	-1.008	0.313	0.478	4.438	4.465	-0.028	192	318
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.3	0.764	0.492	4.5	4.465	0.035	114	318



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.012	0.486	0.000
1.000	1 + julkYks	0.011	0.530	8.330
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	0.011	0.558	8.330



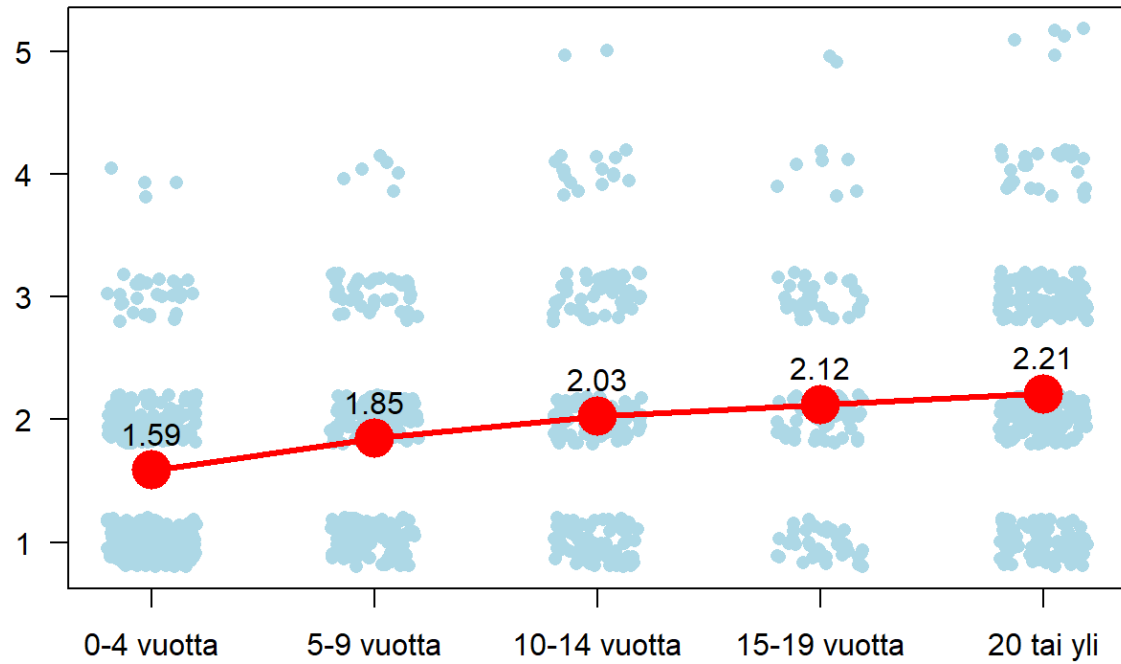
### K31: Oletko osallistunut johtajuuteen liittyviin koulutuksiin

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	1.043	0	0.445	1.817	1.927	-0.11	361	260
0-4 vuotta	10-14 vuotta	1.248	0	0.439	1.817	1.94	-0.122	361	232
0-4 vuotta	15-19 vuotta	1.447	0	0.434	1.817	1.95	-0.133	361	140
0-4 vuotta	20 tai yli	1.242	0	0.439	1.817	1.939	-0.122	361	379
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.205	0.574	0.494	1.927	1.94	-0.013	260	232
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.404	0.375	0.488	1.927	1.95	-0.023	260	140
5-9 vuotta	20 tai yli	0.199	0.535	0.494	1.927	1.939	-0.012	260	379
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.199	0.676	0.495	1.94	1.95	-0.01	232	140
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.006	0.986	0.5	1.94	1.939	0	232	379
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.205	0.644	0.505	1.95	1.939	0.011	140	379

## K32: Montako johtajuuteen liittyvään koulutustyyppiä

K32: (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-4.16	0	0.406	1.588	1.846	-0.258	294	241
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-5.276	0	0.376	1.588	2.028	-0.439	294	218
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-5.974	0	0.338	1.588	2.12	-0.532	294	133
0-4 vuotta	20 tai yli	-9.584	0	0.315	1.588	2.21	-0.621	294	353
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-1.594	0.111	0.459	1.846	2.028	-0.181	241	218
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-2.636	0.008	0.422	1.846	2.12	-0.274	241	133
5-9 vuotta	20 tai yli	-4.772	0	0.396	1.846	2.21	-0.363	241	353
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-1.065	0.287	0.468	2.028	2.12	-0.093	218	133
10-14 vuotta	20 tai yli	-2.36	0.018	0.444	2.028	2.21	-0.182	218	353
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.923	0.356	0.474	2.12	2.21	-0.089	133	353



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.148	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	0.135	0.000	8.780
1.000	1 + alaistenMaara	0.137	0.000	7.430

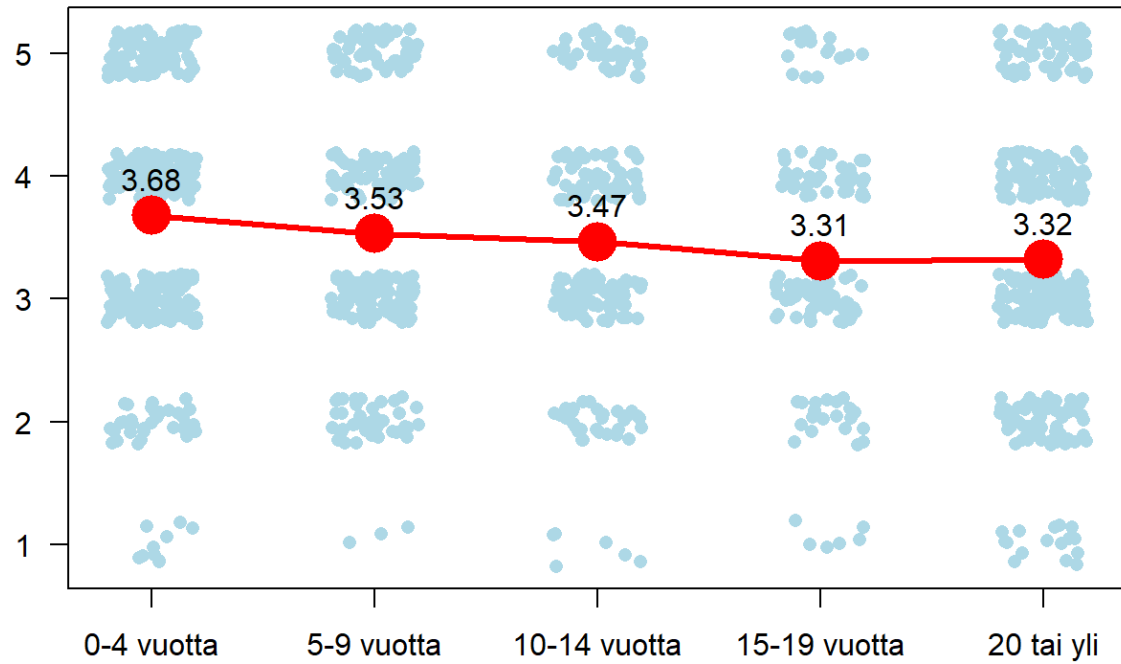
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	0.132	0.000	10.810

## K34: Käynnissä olevalla toimintakaudella olen saanut tukea johtajuuteen seuraavilta tahoilta

(Asteikko: 1 = En lainkaan, 2 = Vähän, 3 = Jonkin verran, 4 = Paljon, 5 = Erittäin paljon)

K34: Omalta esihenkilöltäni (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

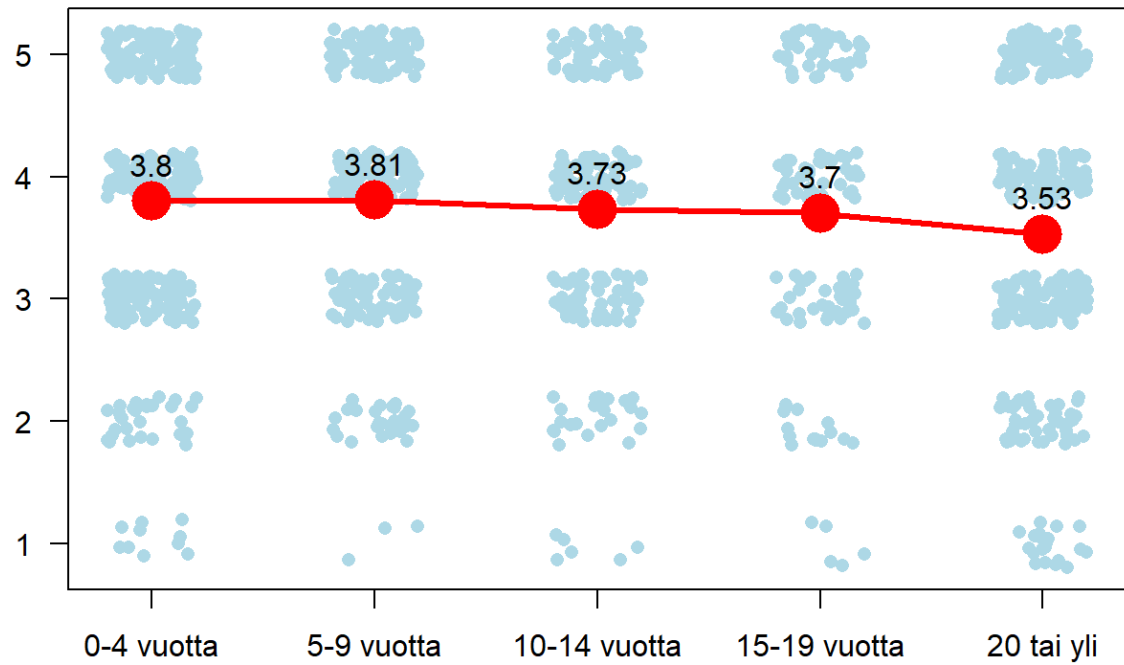
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	1.911	0.056	0.544	3.678	3.533	0.146	342	246
0-4 vuotta	10-14 vuotta	2.491	0.013	0.56	3.678	3.465	0.213	342	215
0-4 vuotta	15-19 vuotta	3.694	0	0.6	3.678	3.309	0.37	342	136
0-4 vuotta	20 tai yli	4.581	0	0.595	3.678	3.322	0.356	342	357
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.596	0.551	0.515	3.533	3.465	0.067	246	215
5-9 vuotta	15-19 vuotta	1.883	0.06	0.555	3.533	3.309	0.224	246	136
5-9 vuotta	20 tai yli	2.294	0.022	0.552	3.533	3.322	0.21	246	357
10-14 vuotta	15-19 vuotta	1.307	0.191	0.539	3.465	3.309	0.156	215	136
10-14 vuotta	20 tai yli	1.565	0.118	0.537	3.465	3.322	0.143	215	357
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.015	0.988	0.5	3.309	3.322	-0.013	136	357



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.090	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.088	0.000	2.220
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.089	0.000	1.110

K34: Muilta johtajilta (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.126	0.9	0.503	3.8	3.808	-0.008	345	250
0-4 vuotta	10-14 vuotta	0.799	0.424	0.519	3.8	3.734	0.066	345	222
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.845	0.398	0.524	3.8	3.701	0.099	345	134
0-4 vuotta	20 tai yli	3.047	0.002	0.564	3.8	3.531	0.269	345	356
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.642	0.521	0.516	3.808	3.734	0.074	250	222
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.726	0.468	0.522	3.808	3.701	0.107	250	134
5-9 vuotta	20 tai yli	2.768	0.006	0.562	3.808	3.531	0.277	250	356
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.188	0.851	0.506	3.734	3.701	0.033	222	134
10-14 vuotta	20 tai yli	1.972	0.049	0.546	3.734	3.531	0.203	222	356
15-19 vuotta	20 tai yli	1.411	0.158	0.54	3.701	3.531	0.171	134	356

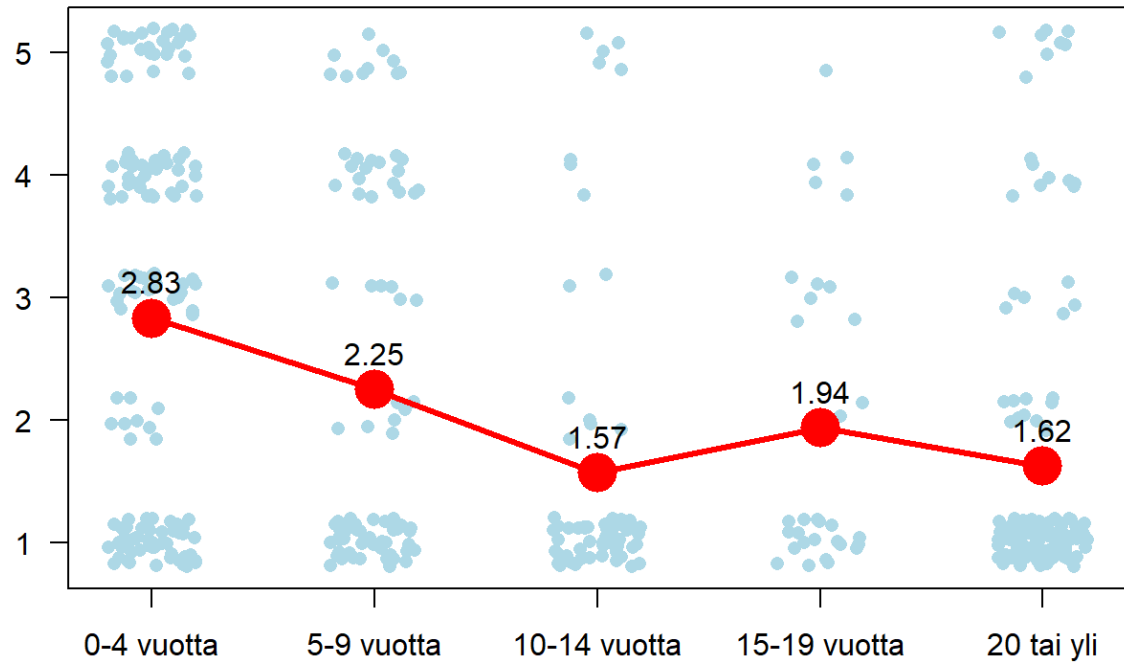


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.066	0.001	0.000



K34: Mentorilta (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	2.746	0.006	0.6	2.832	2.25	0.582	143	88
0-4 vuotta	10-14 vuotta	6.426	0	0.719	2.832	1.567	1.265	143	67
0-4 vuotta	15-19 vuotta	3.535	0	0.661	2.832	1.938	0.895	143	32
0-4 vuotta	20 tai yli	7.219	0	0.71	2.832	1.624	1.208	143	125
5-9 vuotta	10-14 vuotta	3.118	0.002	0.619	2.25	1.567	0.683	88	67
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.974	0.33	0.55	2.25	1.938	0.312	88	32
5-9 vuotta	20 tai yli	3.147	0.002	0.608	2.25	1.624	0.626	88	125
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-1.661	0.097	0.413	1.567	1.938	-0.37	67	32
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.446	0.656	0.485	1.567	1.624	-0.057	67	125
15-19 vuotta	20 tai yli	1.483	0.138	0.572	1.938	1.624	0.313	32	125

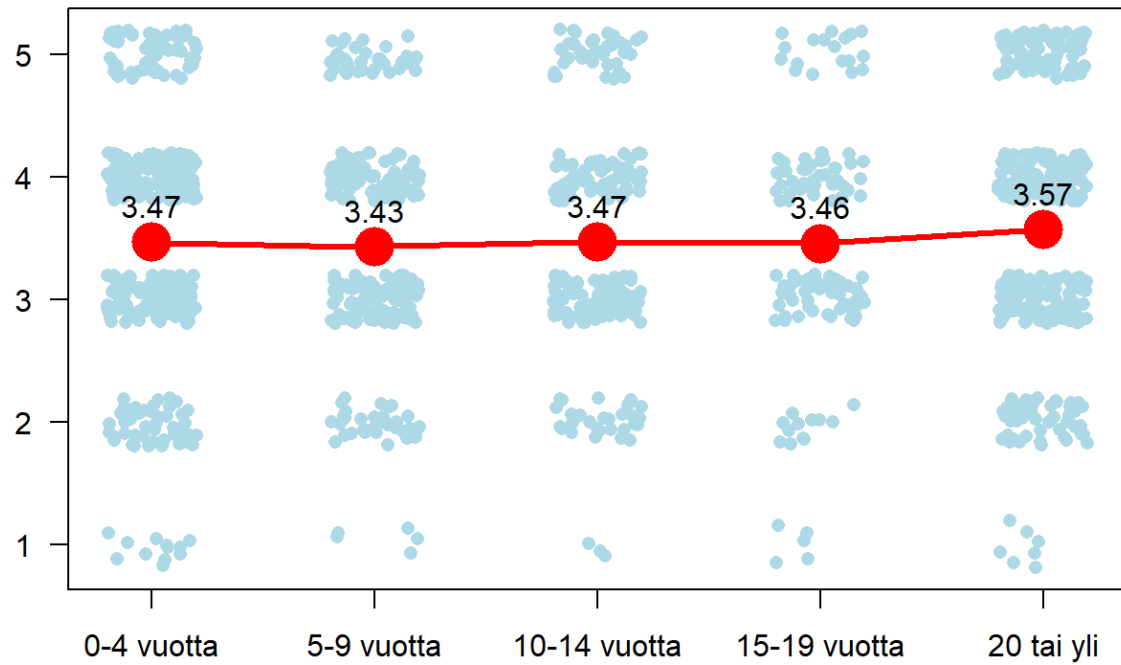


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.298	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.254	0.000	14.770
1.000	1 + alaistenMaara	-0.292	0.000	2.010

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.247	0.000	17.110

K34: Omilta alaisiltani (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

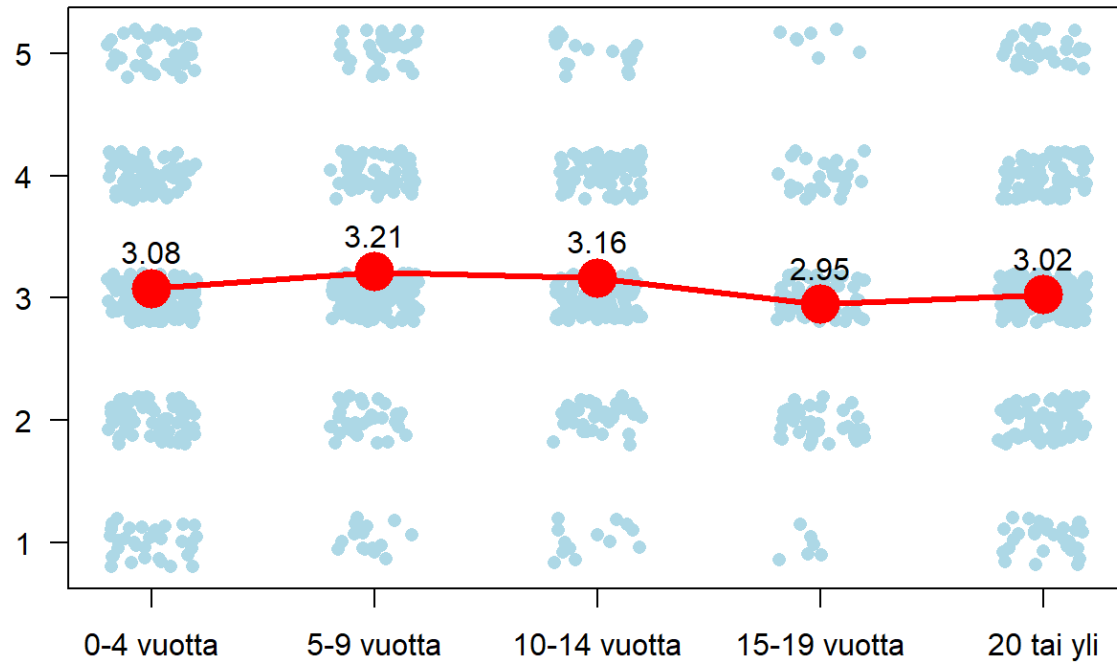
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.643	0.52	0.514	3.467	3.43	0.036	360	258
0-4 vuotta	10-14 vuotta	0.268	0.789	0.506	3.467	3.469	-0.002	360	224
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.151	0.88	0.504	3.467	3.456	0.011	360	136
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.24	0.215	0.475	3.467	3.57	-0.104	360	370
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.301	0.764	0.492	3.43	3.469	-0.039	258	224
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.409	0.682	0.488	3.43	3.456	-0.026	258	136
5-9 vuotta	20 tai yli	-1.824	0.068	0.46	3.43	3.57	-0.14	258	370
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.145	0.885	0.496	3.469	3.456	0.013	224	136
10-14 vuotta	20 tai yli	-1.376	0.169	0.468	3.469	3.57	-0.102	224	370
15-19 vuotta	20 tai yli	-1.142	0.254	0.47	3.456	3.57	-0.114	136	370



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.027	0.128	0.000

K34: Koulutuksista (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

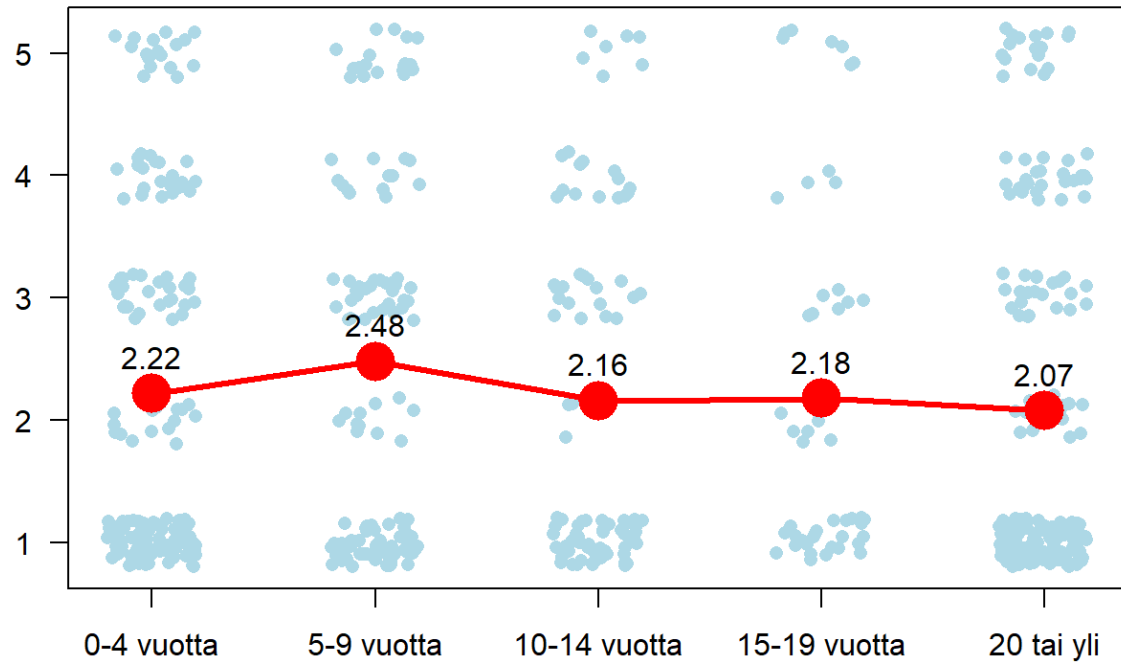
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.401	0.161	0.468	3.075	3.211	-0.135	346	247
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.915	0.36	0.478	3.075	3.161	-0.086	346	217
0-4 vuotta	15-19 vuotta	1.477	0.14	0.539	3.075	2.947	0.128	346	133
0-4 vuotta	20 tai yli	0.74	0.46	0.515	3.075	3.025	0.05	346	360
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.396	0.692	0.51	3.211	3.161	0.049	247	217
5-9 vuotta	15-19 vuotta	2.721	0.007	0.578	3.211	2.947	0.263	247	133
5-9 vuotta	20 tai yli	2.246	0.025	0.55	3.211	3.025	0.186	247	360
10-14 vuotta	15-19 vuotta	2.251	0.024	0.567	3.161	2.947	0.214	217	133
10-14 vuotta	20 tai yli	1.687	0.092	0.54	3.161	3.025	0.136	217	360
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.94	0.347	0.474	2.947	3.025	-0.078	133	360



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.026	0.155	0.000

K34: Työnohjauksesta (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-1.558	0.119	0.45	2.216	2.48	-0.263	171	123
0-4 vuotta	10-14 vuotta	0.416	0.678	0.514	2.216	2.158	0.058	171	95
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.22	0.826	0.51	2.216	2.176	0.04	171	51
0-4 vuotta	20 tai yli	1.087	0.277	0.53	2.216	2.074	0.142	171	189
5-9 vuotta	10-14 vuotta	1.687	0.092	0.562	2.48	2.158	0.322	123	95
5-9 vuotta	15-19 vuotta	1.315	0.188	0.56	2.48	2.176	0.303	123	51
5-9 vuotta	20 tai yli	2.572	0.01	0.579	2.48	2.074	0.406	123	189
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.102	0.919	0.495	2.158	2.176	-0.019	95	51
10-14 vuotta	20 tai yli	0.455	0.649	0.515	2.158	2.074	0.084	95	189
15-19 vuotta	20 tai yli	0.516	0.606	0.522	2.176	2.074	0.102	51	189

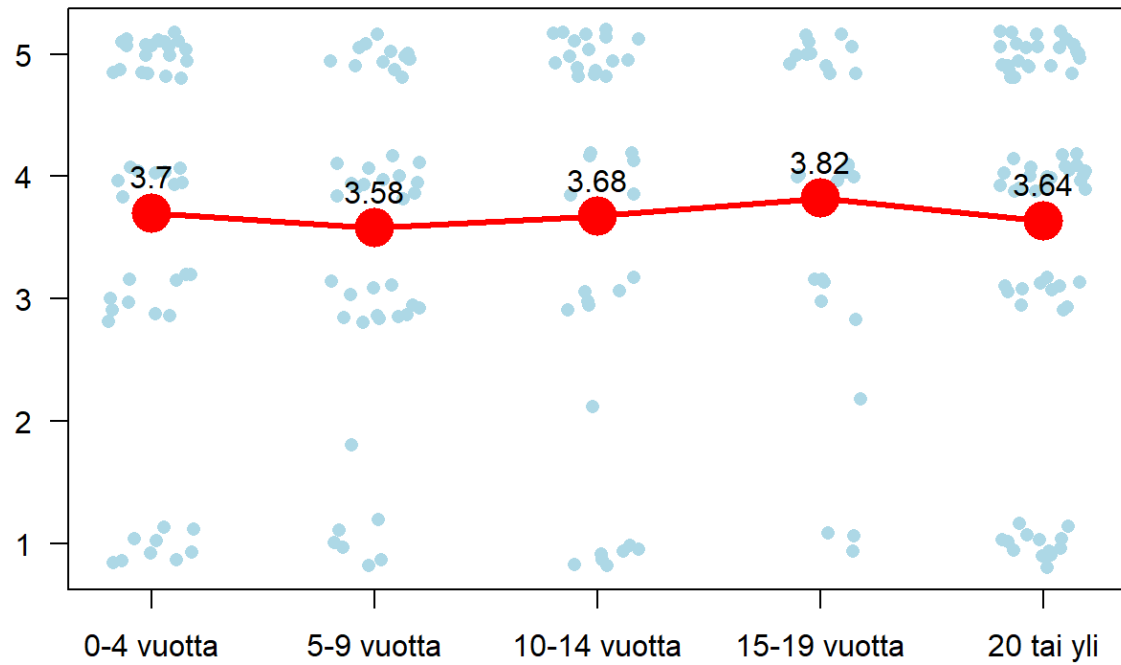


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.056	0.117	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.049	0.182	12.500
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.051	0.163	8.930



K34: Joltain muulta taholta (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	0.834	0.404	0.548	3.7	3.578	0.122	50	45
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.031	0.975	0.498	3.7	3.676	0.024	50	37
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.105	0.916	0.493	3.7	3.821	-0.121	50	28
0-4 vuotta	20 tai yli	0.373	0.709	0.52	3.7	3.638	0.062	50	69
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.753	0.452	0.452	3.578	3.676	-0.098	45	37
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.909	0.364	0.438	3.578	3.821	-0.244	45	28
5-9 vuotta	20 tai yli	-0.616	0.538	0.467	3.578	3.638	-0.06	45	69
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.062	0.95	0.496	3.676	3.821	-0.146	37	28
10-14 vuotta	20 tai yli	0.385	0.7	0.523	3.676	3.638	0.038	37	69
15-19 vuotta	20 tai yli	0.44	0.66	0.527	3.821	3.638	0.184	28	69



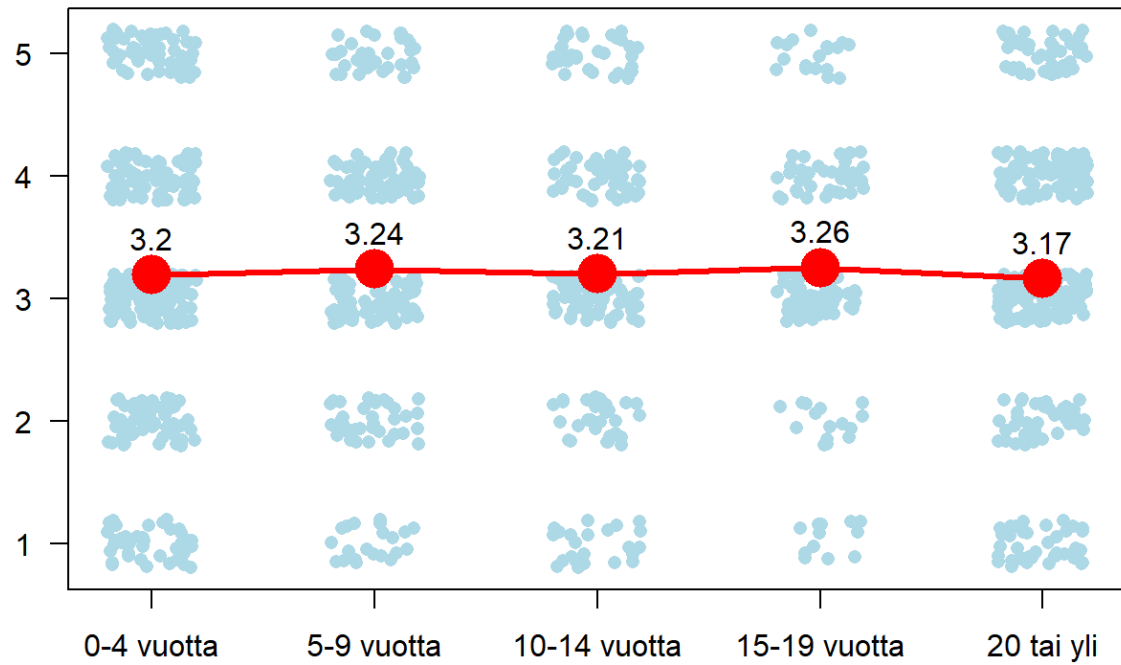
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.001	0.992	0.000

## K35: Toivoisin nykyistä enemmän tukea johtajuuteen seuraavilta tahoilta

(Asteikko: 1 = En lainkaan, 2 = Vähän, 3 = Jonkin verran, 4 = Paljon, 5 = Erittäin paljon)

K35: Omalta esihenkilöltäni (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

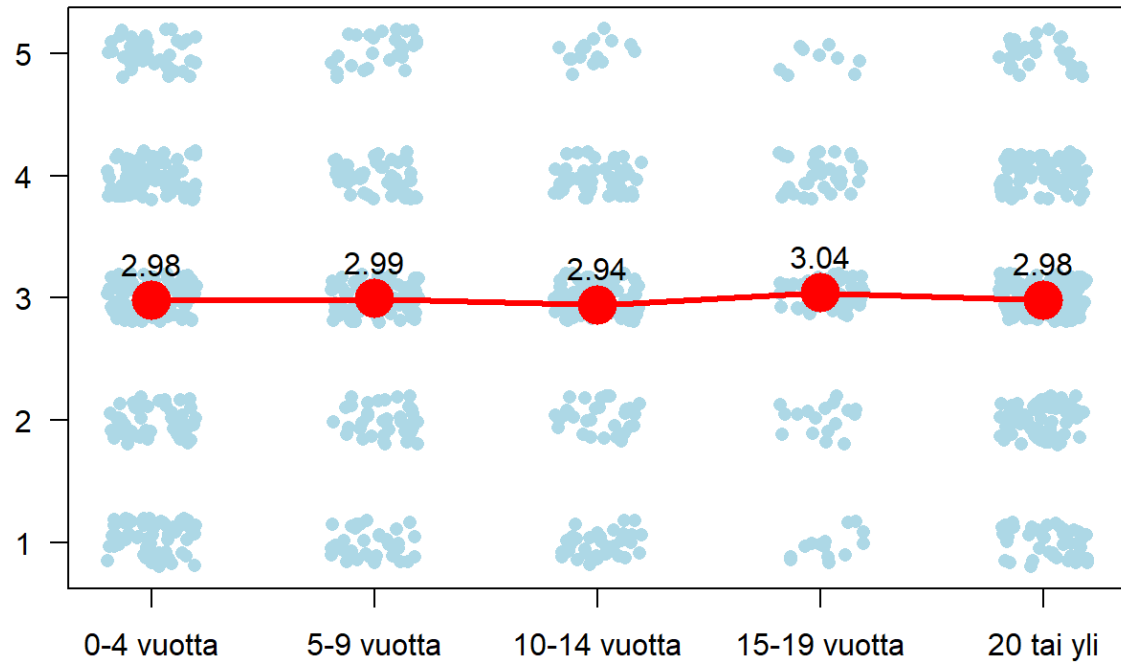
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.358	0.72	0.491	3.196	3.241	-0.046	332	232
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.032	0.975	0.499	3.196	3.206	-0.01	332	209
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.407	0.684	0.489	3.196	3.256	-0.06	332	133
0-4 vuotta	20 tai yli	0.37	0.711	0.508	3.196	3.166	0.03	332	349
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.305	0.76	0.508	3.241	3.206	0.036	232	209
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.083	0.933	0.497	3.241	3.256	-0.014	232	133
5-9 vuotta	20 tai yli	0.74	0.459	0.518	3.241	3.166	0.075	232	349
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.368	0.713	0.489	3.206	3.256	-0.05	209	133
10-14 vuotta	20 tai yli	0.334	0.738	0.508	3.206	3.166	0.04	209	349
15-19 vuotta	20 tai yli	0.726	0.468	0.52	3.256	3.166	0.089	133	349



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.007	0.736	0.000

K35: Muilta johtajilta (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

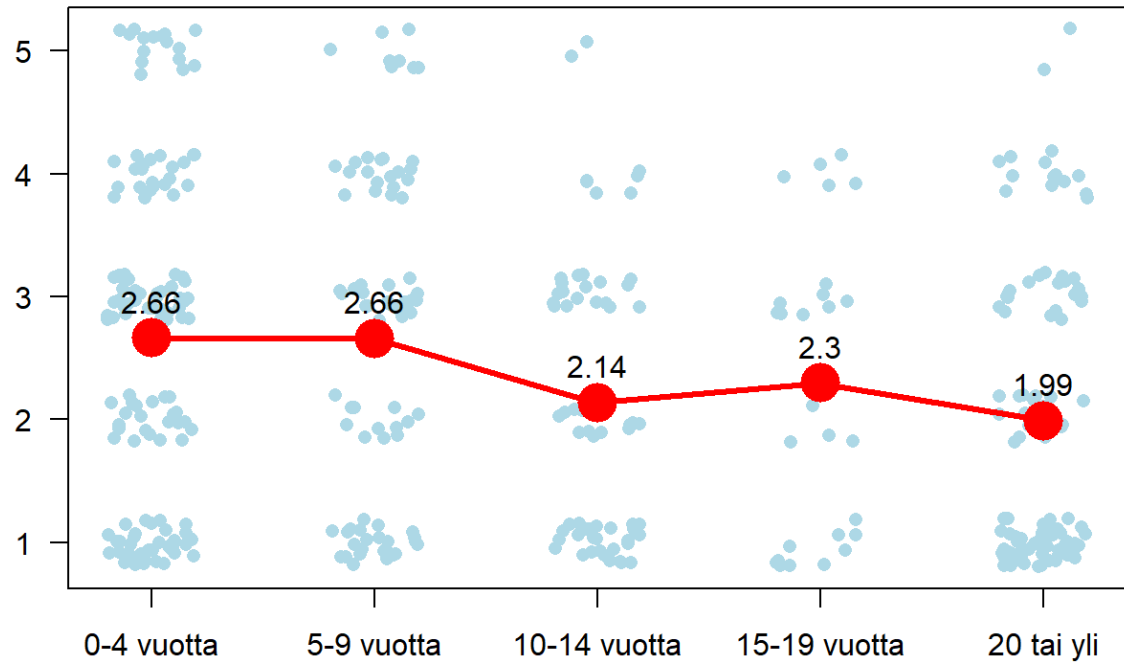
<b>Ryhmä1</b>	<b>Ryhmä2</b>	<b>Fligner-Policello</b>	<b>p-arvo</b>	<b>VDA</b>	<b>ka1</b>	<b>ka2</b>	<b>Erotus (ka)</b>	<b>n1</b>	<b>n2</b>
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.007	0.994	0.5	2.976	2.992	-0.016	334	237
0-4 vuotta	10-14 vuotta	0.362	0.717	0.509	2.976	2.943	0.033	334	212
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.388	0.698	0.489	2.976	3.038	-0.062	334	130
0-4 vuotta	20 tai yli	0.068	0.946	0.501	2.976	2.983	-0.007	334	348
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.312	0.755	0.508	2.992	2.943	0.048	237	212
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.432	0.665	0.487	2.992	3.038	-0.047	237	130
5-9 vuotta	20 tai yli	0.049	0.961	0.501	2.992	2.983	0.009	237	348
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.688	0.492	0.479	2.943	3.038	-0.095	212	130
10-14 vuotta	20 tai yli	-0.294	0.769	0.493	2.943	2.983	-0.039	212	348
15-19 vuotta	20 tai yli	0.516	0.606	0.514	3.038	2.983	0.056	130	348



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.003	0.881	0.000
1.000	1 + julkYks	0.000	0.999	100.000
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.000	1.000	100.000

K35: Mentorilta (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.013	0.99	0.499	2.662	2.659	0.003	142	82
0-4 vuotta	10-14 vuotta	2.789	0.005	0.61	2.662	2.136	0.526	142	66
0-4 vuotta	15-19 vuotta	1.291	0.197	0.572	2.662	2.296	0.366	142	27
0-4 vuotta	20 tai yli	4.187	0	0.641	2.662	1.991	0.671	142	108
5-9 vuotta	10-14 vuotta	2.405	0.016	0.608	2.659	2.136	0.522	82	66
5-9 vuotta	15-19 vuotta	1.243	0.214	0.573	2.659	2.296	0.362	82	27
5-9 vuotta	20 tai yli	3.479	0.001	0.637	2.659	1.991	0.668	82	108
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.649	0.516	0.458	2.136	2.296	-0.16	66	27
10-14 vuotta	20 tai yli	0.908	0.364	0.539	2.136	1.991	0.146	66	108
15-19 vuotta	20 tai yli	1.281	0.2	0.576	2.296	1.991	0.306	27	108



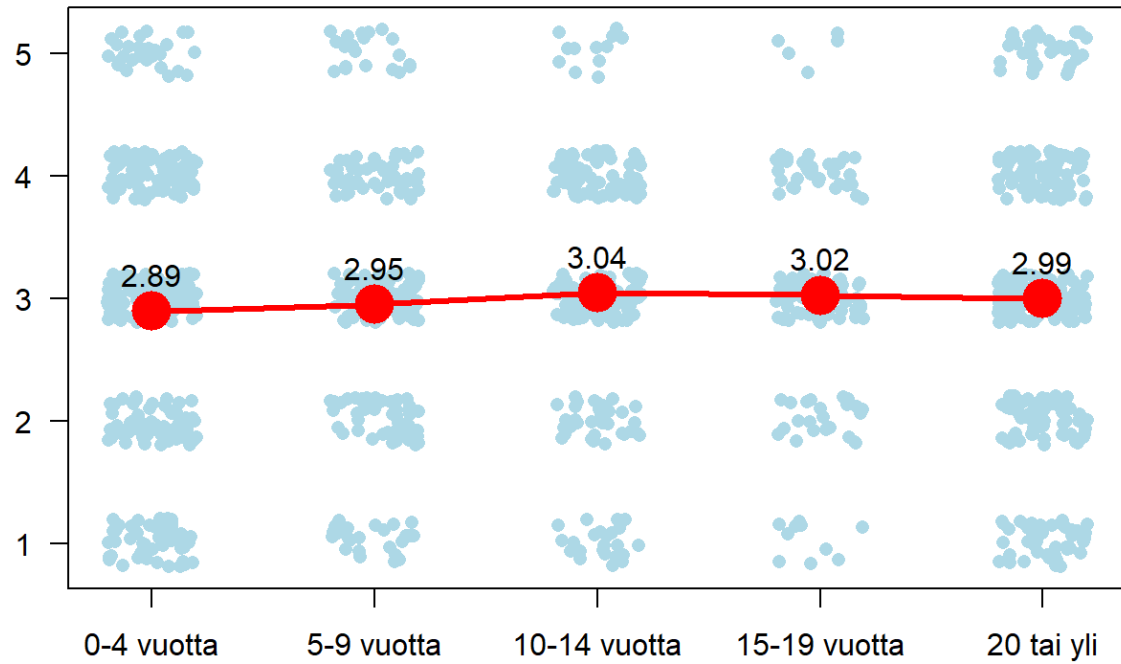
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.179	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.170	0.000	5.030
1.000	1 + alaistenMaara	-0.177	0.000	1.120



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	-0.172	0.000	3.910

K35: Omilta alaisiltani (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.458	0.647	0.489	2.894	2.95	-0.056	348	240
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-1.697	0.09	0.46	2.894	3.041	-0.147	348	220
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-1.262	0.207	0.466	2.894	3.023	-0.129	348	130
0-4 vuotta	20 tai yli	-1.118	0.264	0.477	2.894	2.994	-0.101	348	363
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-1.226	0.22	0.468	2.95	3.041	-0.091	240	220
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.867	0.386	0.474	2.95	3.023	-0.073	240	130
5-9 vuotta	20 tai yli	-0.597	0.55	0.486	2.95	2.994	-0.044	240	363
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.337	0.736	0.51	3.041	3.023	0.018	220	130
10-14 vuotta	20 tai yli	0.738	0.46	0.517	3.041	2.994	0.046	220	363
15-19 vuotta	20 tai yli	0.363	0.717	0.51	3.023	2.994	0.029	130	363

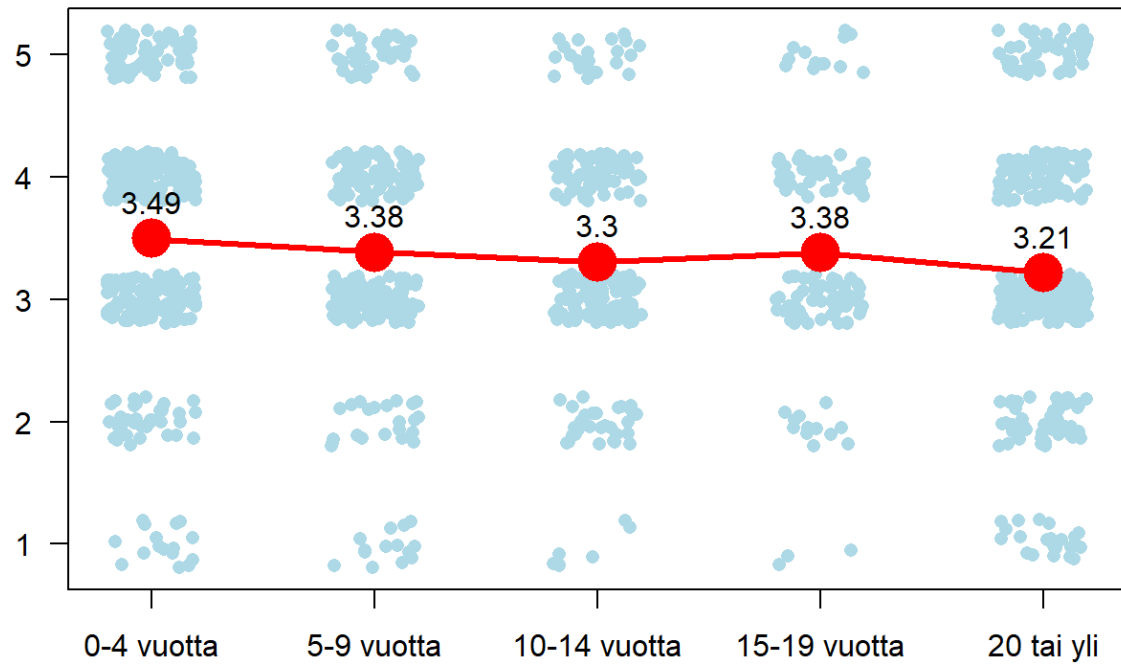


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.024	0.219	0.000
1.000	1 + julkYks	0.021	0.294	12.500
1.000	1 + alaistenMaara	0.023	0.247	4.170

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + alaistenMaara	0.021	0.290	12.500

K35: Koulutuksista (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	1.405	0.16	0.532	3.493	3.383	0.11	353	243
0-4 vuotta	10-14 vuotta	2.64	0.008	0.561	3.493	3.303	0.19	353	218
0-4 vuotta	15-19 vuotta	1.639	0.101	0.544	3.493	3.377	0.116	353	130
0-4 vuotta	20 tai yli	3.889	0	0.58	3.493	3.214	0.279	353	360
5-9 vuotta	10-14 vuotta	1.122	0.262	0.529	3.383	3.303	0.08	243	218
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.323	0.746	0.509	3.383	3.377	0.006	243	130
5-9 vuotta	20 tai yli	2.187	0.029	0.55	3.383	3.214	0.169	243	360
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.725	0.468	0.478	3.303	3.377	-0.074	218	130
10-14 vuotta	20 tai yli	1.045	0.296	0.524	3.303	3.214	0.089	218	360
15-19 vuotta	20 tai yli	1.719	0.086	0.545	3.377	3.214	0.163	130	360

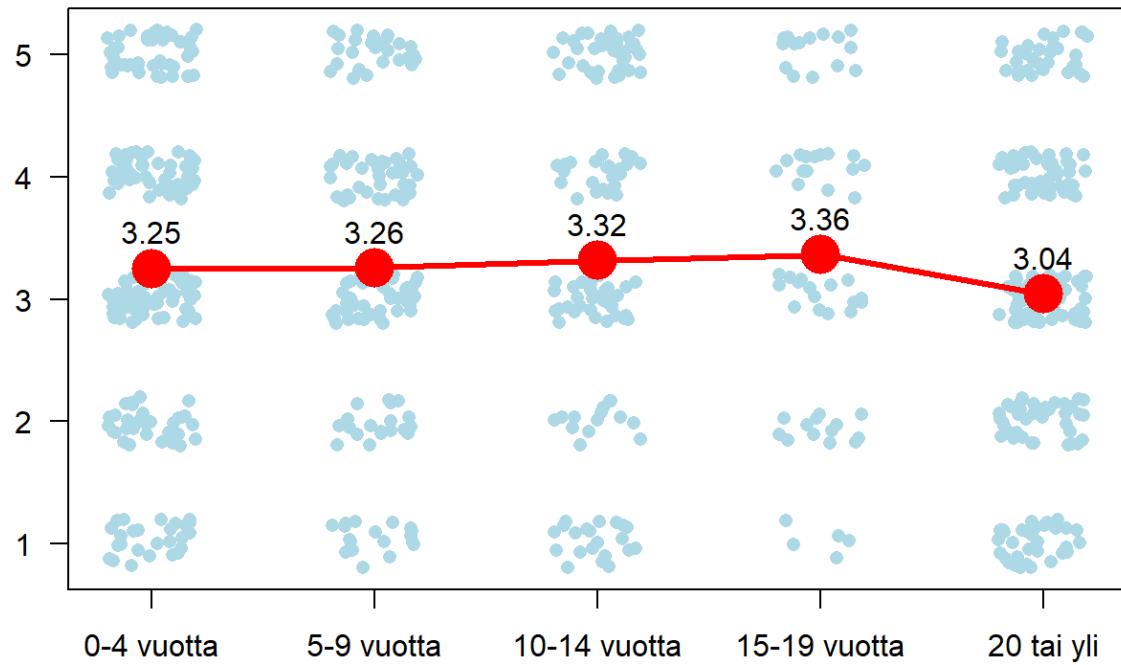


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.063	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.059	0.001	6.350
1.000	1 + julkYks	-0.059	0.001	6.350

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + julkYks	-0.058	0.001	7.940

K35: Työnohjauksesta (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

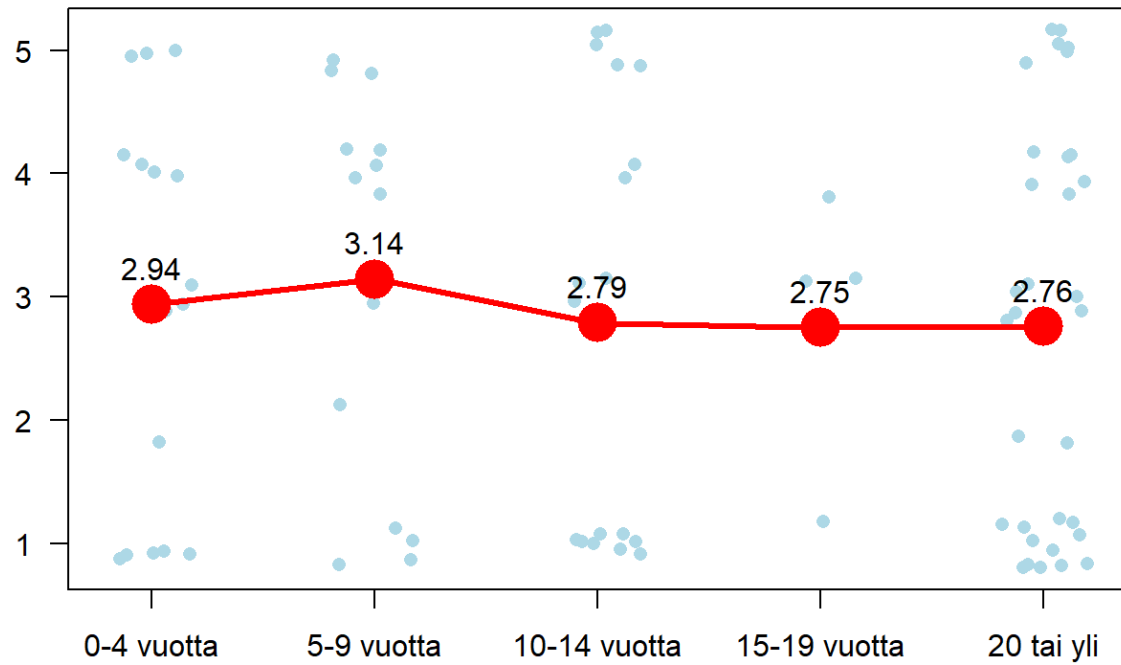
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.072	0.942	0.498	3.25	3.255	-0.005	212	145
0-4 vuotta	10-14 vuotta	-0.59	0.555	0.481	3.25	3.315	-0.065	212	130
0-4 vuotta	15-19 vuotta	-0.561	0.575	0.478	3.25	3.364	-0.114	212	66
0-4 vuotta	20 tai yli	1.679	0.093	0.545	3.25	3.041	0.209	212	220
5-9 vuotta	10-14 vuotta	-0.516	0.606	0.482	3.255	3.315	-0.06	145	130
5-9 vuotta	15-19 vuotta	-0.493	0.622	0.479	3.255	3.364	-0.108	145	66
5-9 vuotta	20 tai yli	1.593	0.111	0.548	3.255	3.041	0.214	145	220
10-14 vuotta	15-19 vuotta	-0.07	0.945	0.497	3.315	3.364	-0.048	130	66
10-14 vuotta	20 tai yli	1.917	0.055	0.561	3.315	3.041	0.274	130	220
15-19 vuotta	20 tai yli	1.727	0.084	0.568	3.364	3.041	0.323	66	220



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.047	0.115	0.000

K35: Joltain muulta taholta (luokittelevana muuttujana: Työkokemus)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
0-4 vuotta	5-9 vuotta	-0.394	0.693	0.458	2.938	3.143	-0.205	16	14
0-4 vuotta	10-14 vuotta	0.251	0.802	0.525	2.938	2.789	0.148	16	19
0-4 vuotta	15-19 vuotta	0.38	0.704	0.555	2.938	2.75	0.188	16	4
0-4 vuotta	20 tai yli	0.38	0.704	0.533	2.938	2.758	0.18	16	33
5-9 vuotta	10-14 vuotta	0.573	0.567	0.558	3.143	2.789	0.353	14	19
5-9 vuotta	15-19 vuotta	0.808	0.419	0.616	3.143	2.75	0.393	14	4
5-9 vuotta	20 tai yli	0.789	0.43	0.573	3.143	2.758	0.385	14	33
10-14 vuotta	15-19 vuotta	0.098	0.922	0.513	2.789	2.75	0.039	19	4
10-14 vuotta	20 tai yli	0.047	0.962	0.504	2.789	2.758	0.032	19	33
15-19 vuotta	20 tai yli	-0.061	0.951	0.492	2.75	2.758	-0.008	4	33



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.077	0.489	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.069	0.540	10.390



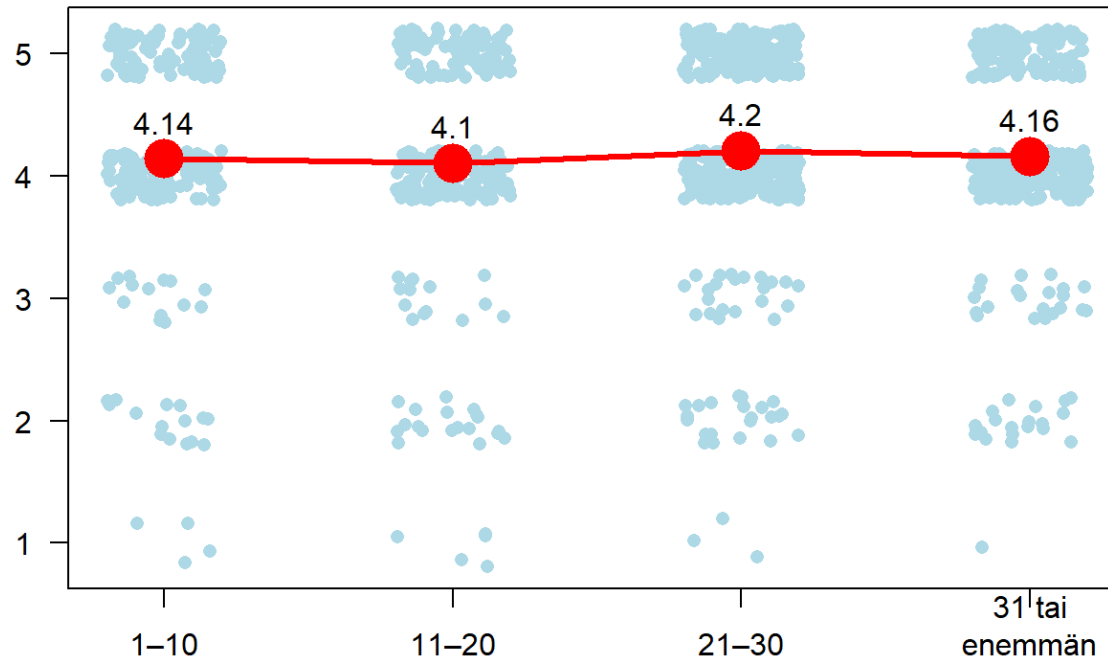
## 2.2 Luokitteleva taustamuuttuja: Alaisten määrä (k18)

### K24: Minulla on riittävästi johtamisosaamista seuraavilla osa-alueilla

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

#### K24: Pedagogiikan johtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

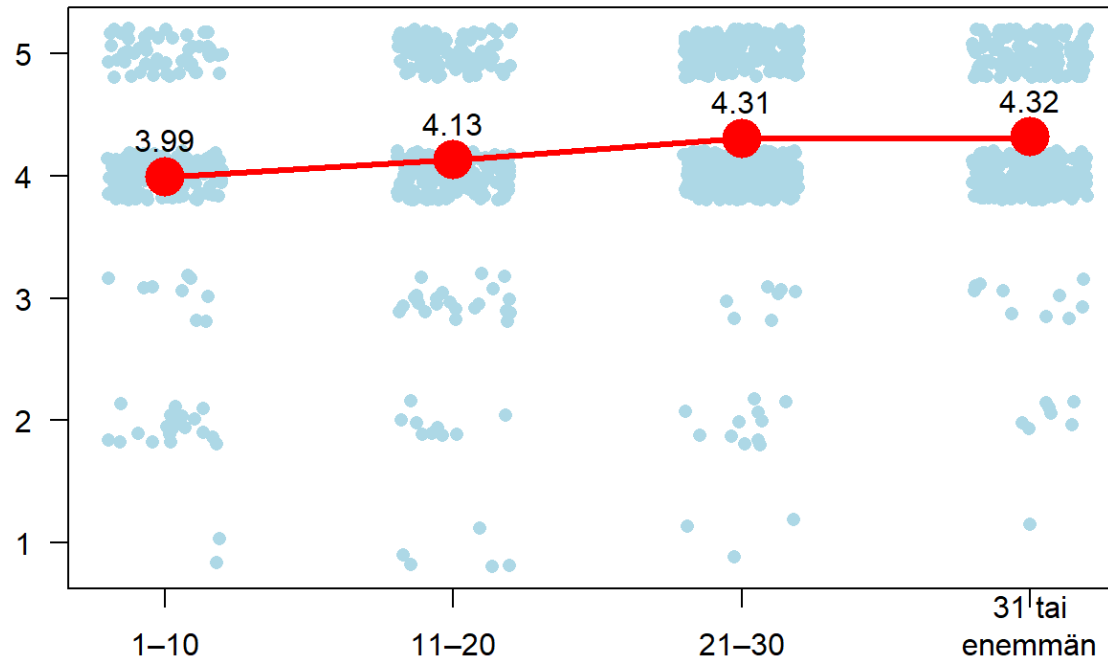
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.794	0.427	0.518	4.139	4.102	0.036	238	303
1-10	21-30	-0.412	0.68	0.491	4.139	4.203	-0.064	238	469
1-10	31 tai enemmän	0.437	0.662	0.51	4.139	4.158	-0.019	238	368
11-20	21-30	-1.443	0.149	0.472	4.102	4.203	-0.1	303	469
11-20	31 tai enemmän	-0.432	0.666	0.491	4.102	4.158	-0.055	303	368
21-30	31 tai enemmän	1.068	0.285	0.519	4.203	4.158	0.045	469	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.024	0.343	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.010	0.698	58.330

K24: Henkilöstöjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-2.121	0.034	0.454	3.992	4.132	-0.14	238	304
1-10	21-30	-5.426	0	0.396	3.992	4.306	-0.314	238	468
1-10	31 tai enemmän	-5.188	0	0.395	3.992	4.315	-0.324	238	368
11-20	21-30	-3.02	0.003	0.443	4.132	4.306	-0.174	304	468
11-20	31 tai enemmän	-2.885	0.004	0.443	4.132	4.315	-0.184	304	368
21-30	31 tai enemmän	0.005	0.996	0.5	4.306	4.315	-0.01	468	368

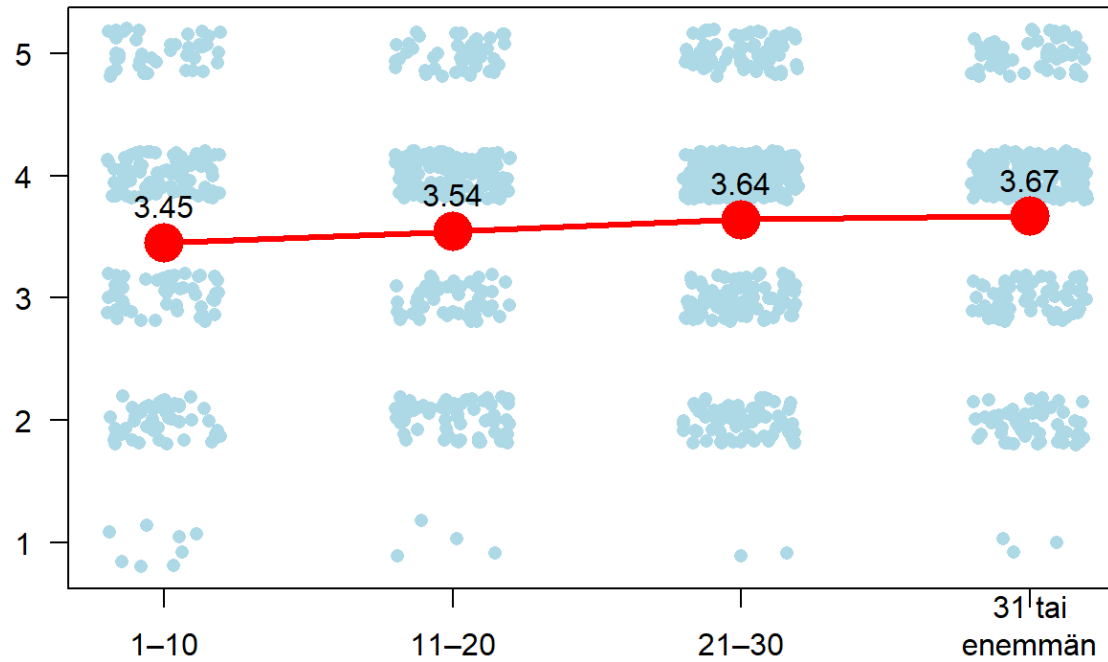


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.139	0.000	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.114	0.000	17.990
1.000	1 + julkYks	0.128	0.000	7.910

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + tyoKok + julkYks	0.115	0.000	17.270

K24: Talusjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

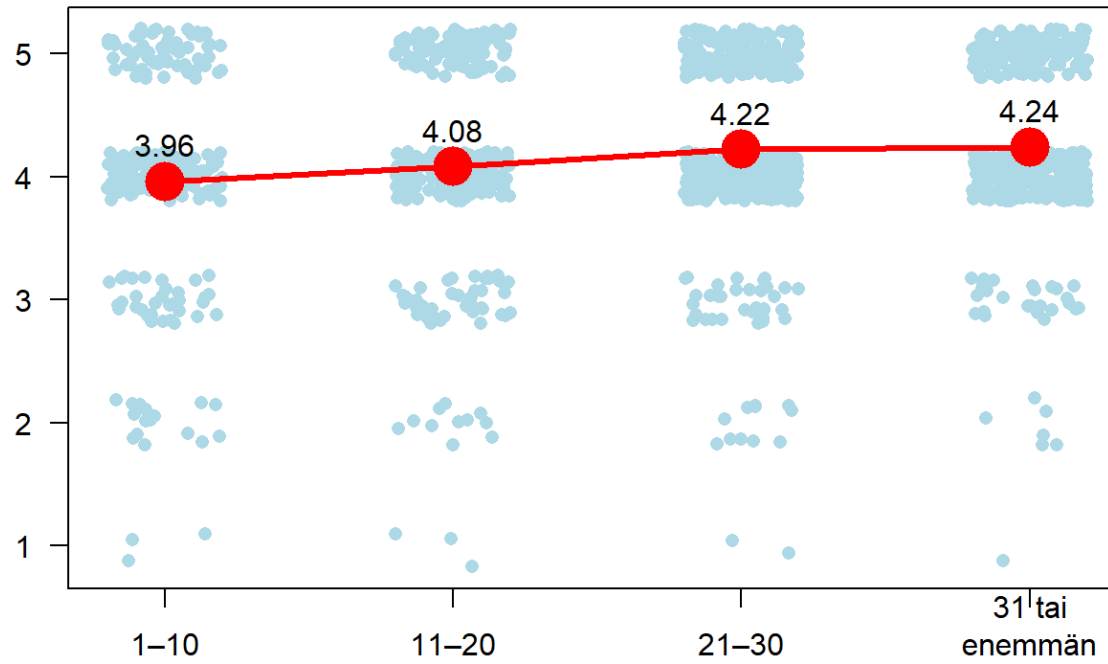
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.946	0.344	0.477	3.451	3.545	-0.093	237	303
1-10	21-30	-1.954	0.051	0.456	3.451	3.64	-0.188	237	469
1-10	31 tai enemmän	-2.248	0.025	0.448	3.451	3.668	-0.217	237	368
11-20	21-30	-1	0.317	0.48	3.545	3.64	-0.095	303	469
11-20	31 tai enemmän	-1.377	0.169	0.471	3.545	3.668	-0.124	303	368
21-30	31 tai enemmän	-0.505	0.614	0.491	3.64	3.668	-0.029	469	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.098	0.001	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.058	0.045	40.820
2.000	1 + tyoKok + julkYks	0.092	0.007	6.120

K24: Palvelujohtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-1.484	0.138	0.466	3.958	4.079	-0.121	237	304
1-10	21-30	-3.609	0	0.424	3.958	4.221	-0.263	237	466
1-10	31 tai enemmän	-3.627	0	0.421	3.958	4.238	-0.281	237	365
11-20	21-30	-2.109	0.035	0.459	4.079	4.221	-0.142	304	466
11-20	31 tai enemmän	-2.165	0.03	0.456	4.079	4.238	-0.159	304	365
21-30	31 tai enemmän	-0.137	0.891	0.498	4.221	4.238	-0.017	466	365

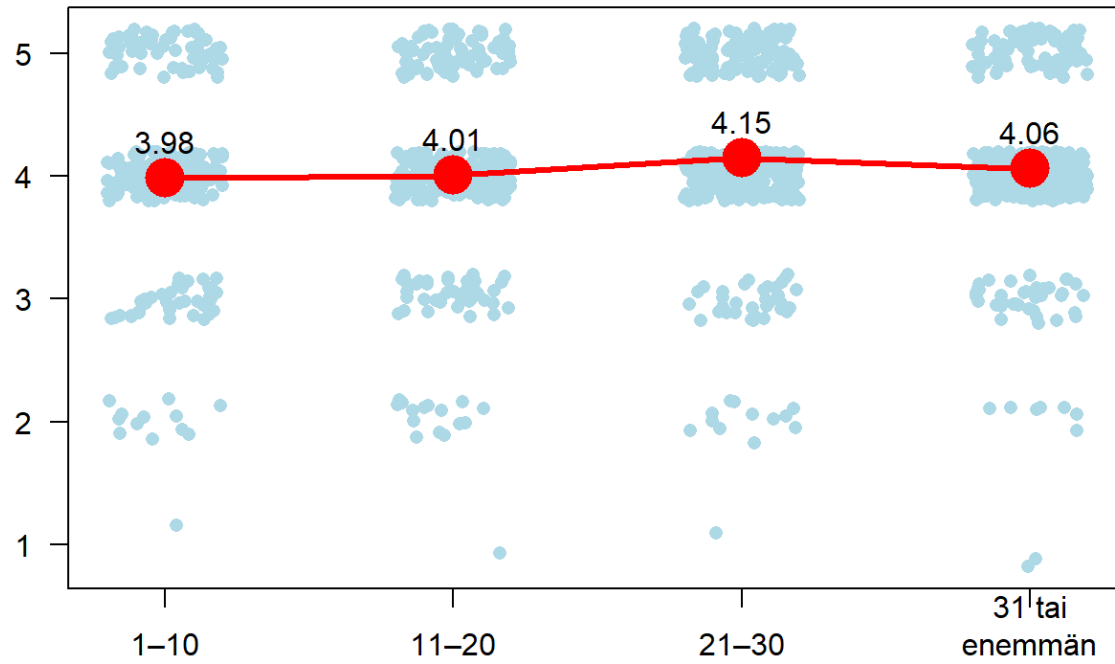


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.113	0.000	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.089	0.000	21.240



K24: Sidosryhmäyhteistyö ja viestintä (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

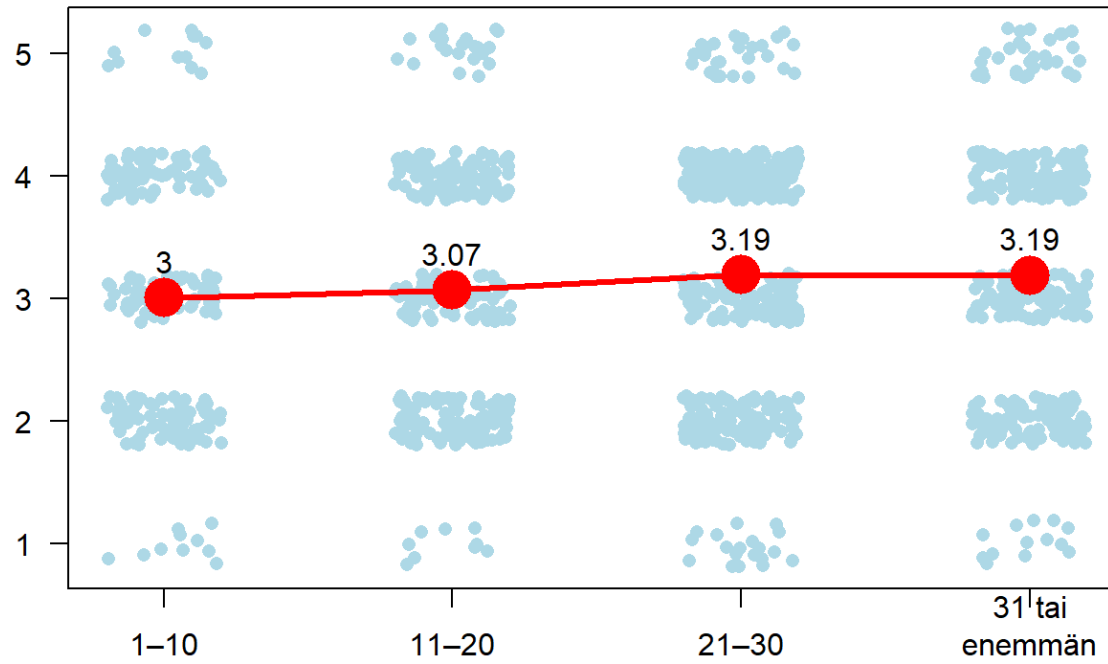
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.311	0.756	0.493	3.983	4.007	-0.023	237	303
1-10	21-30	-2.423	0.015	0.449	3.983	4.148	-0.165	237	467
1-10	31 tai enemmän	-0.857	0.391	0.481	3.983	4.062	-0.079	237	368
11-20	21-30	-2.337	0.019	0.456	4.007	4.148	-0.141	303	467
11-20	31 tai enemmän	-0.565	0.572	0.489	4.007	4.062	-0.056	303	368
21-30	31 tai enemmän	2.093	0.036	0.536	4.148	4.062	0.085	467	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.057	0.009	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.051	0.022	10.530

K24: Digijohtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.647	0.518	0.485	3.004	3.069	-0.065	238	304
1-10	21-30	-2.544	0.011	0.444	3.004	3.193	-0.189	238	467
1-10	31 tai enemmän	-2.2	0.028	0.45	3.004	3.188	-0.183	238	368
11-20	21-30	-1.812	0.07	0.463	3.069	3.193	-0.124	304	467
11-20	31 tai enemmän	-1.539	0.124	0.467	3.069	3.188	-0.118	304	368
21-30	31 tai enemmän	0.202	0.84	0.504	3.193	3.188	0.005	467	368



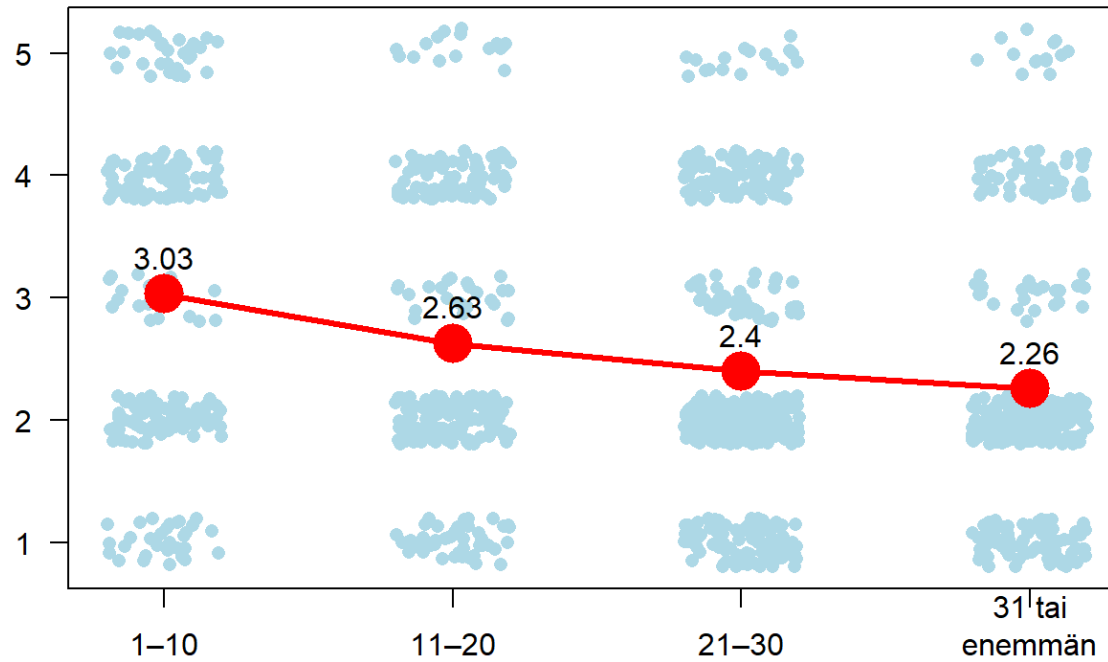
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.087	0.005	0.000

## K25: Minulla on riittävästi aikaa seuraavien asioiden hoitamiseen

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

### K25: Pedagogiikan johtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

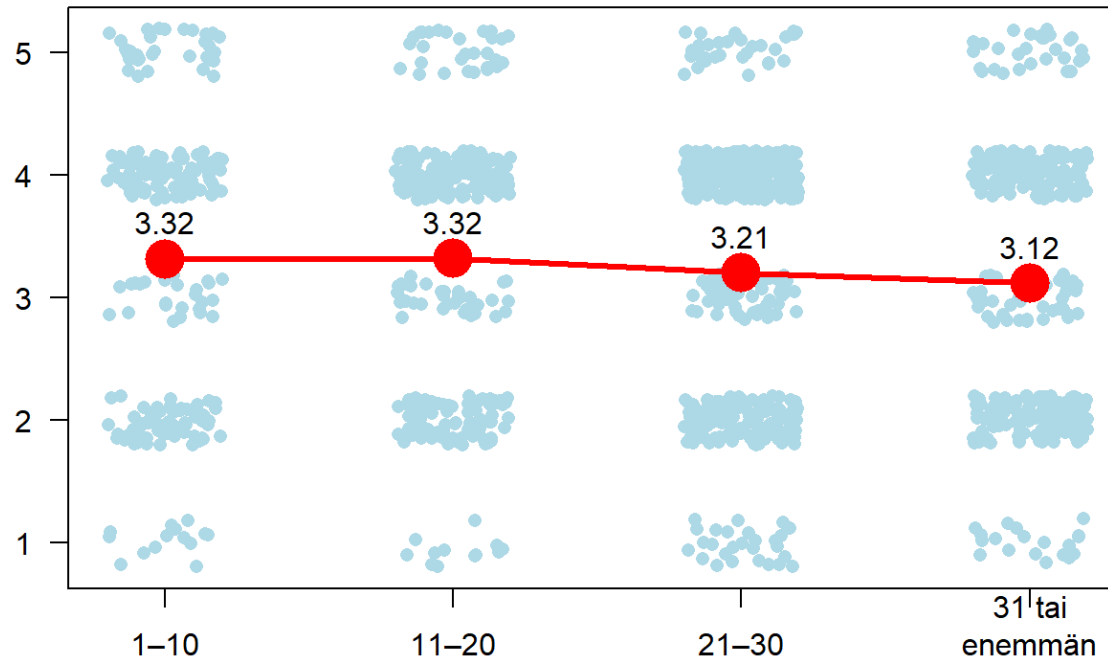
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	3.635	0	0.586	3.029	2.627	0.402	238	303
1-10	21-30	6.274	0	0.635	3.029	2.399	0.631	238	469
1-10	31 tai enemmän	7.533	0	0.665	3.029	2.255	0.774	238	368
11-20	21-30	2.671	0.008	0.553	2.627	2.399	0.228	303	469
11-20	31 tai enemmän	4.224	0	0.587	2.627	2.255	0.372	303	368
21-30	31 tai enemmän	1.803	0.071	0.534	2.399	2.255	0.143	469	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.260	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.130	0.002	50.000
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.136	0.001	47.690

K25: Henkilöstöjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.103	0.918	0.502	3.316	3.323	-0.007	237	303
1-10	21-30	1.327	0.184	0.529	3.316	3.206	0.11	237	466
1-10	31 tai enemmän	2.131	0.033	0.549	3.316	3.12	0.197	237	368
11-20	21-30	1.417	0.156	0.528	3.323	3.206	0.117	303	466
11-20	31 tai enemmän	2.358	0.018	0.549	3.323	3.12	0.204	303	368
21-30	31 tai enemmän	1.126	0.26	0.521	3.206	3.12	0.086	466	368

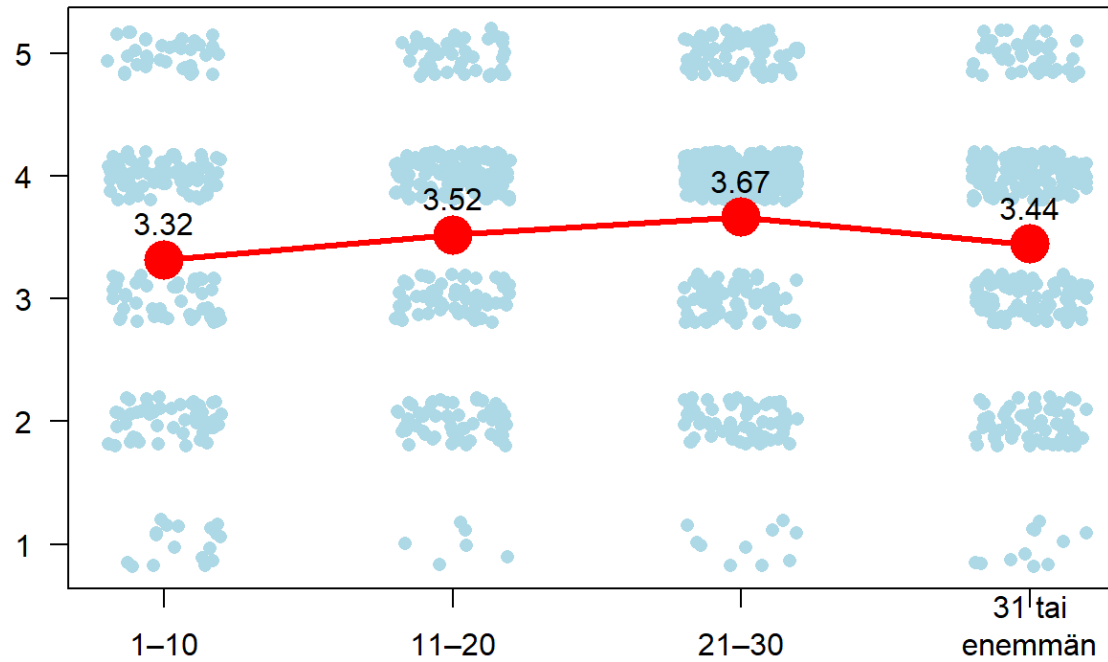


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.074	0.031	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.002	0.957	97.300
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.009	0.821	87.840



K25: Talousjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-1.833	0.067	0.456	3.316	3.52	-0.204	234	302
1-10	21-30	-3.637	0	0.418	3.316	3.665	-0.349	234	466
1-10	31 tai enemmän	-1.033	0.302	0.475	3.316	3.443	-0.126	234	366
11-20	21-30	-2.028	0.043	0.459	3.52	3.665	-0.145	302	466
11-20	31 tai enemmän	1.051	0.293	0.522	3.52	3.443	0.077	302	366
21-30	31 tai enemmän	3.507	0	0.565	3.665	3.443	0.223	466	366

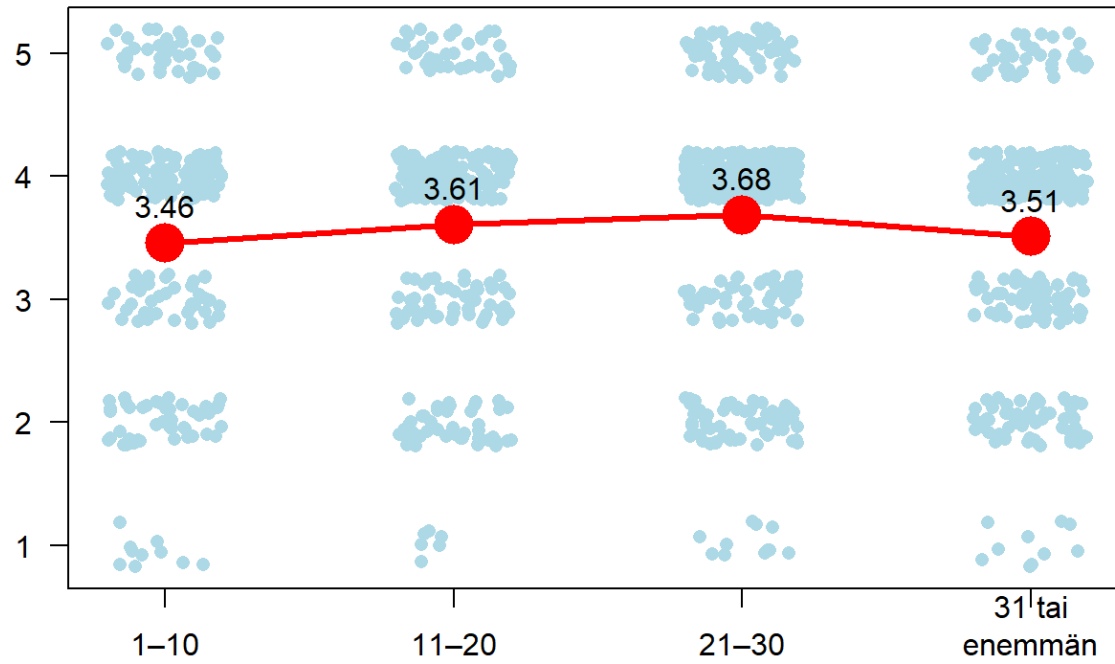


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.087	0.005	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.071	0.025	18.390
1.000	1 + julkYks	0.086	0.023	1.150

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + tyoKok + julkYks	0.078	0.037	10.340

K25: Palvelujohtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

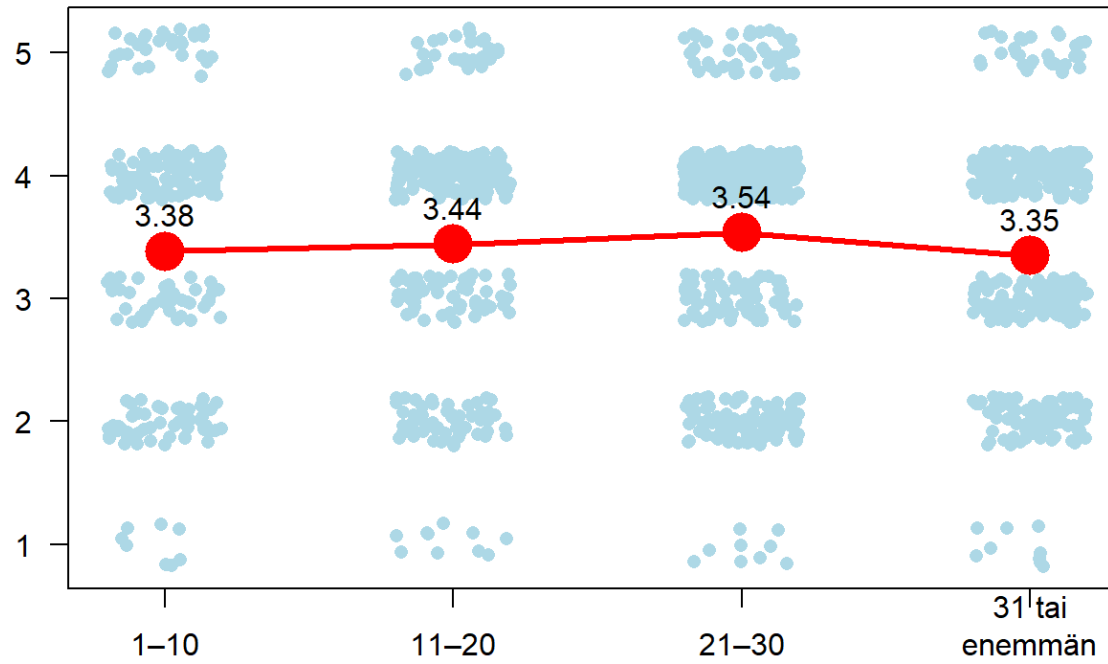
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-1.329	0.184	0.468	3.458	3.607	-0.149	238	303
1-10	21-30	-2.426	0.015	0.446	3.458	3.685	-0.227	238	466
1-10	31 tai enemmän	-0.252	0.801	0.494	3.458	3.51	-0.052	238	367
11-20	21-30	-1.319	0.187	0.475	3.607	3.685	-0.077	303	466
11-20	31 tai enemmän	1.402	0.161	0.529	3.607	3.51	0.098	303	367
21-30	31 tai enemmän	2.948	0.003	0.554	3.685	3.51	0.175	466	367



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.045	0.140	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.036	0.232	20.000

K25: Sidosryhmäyhteistyö ja viestintä (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

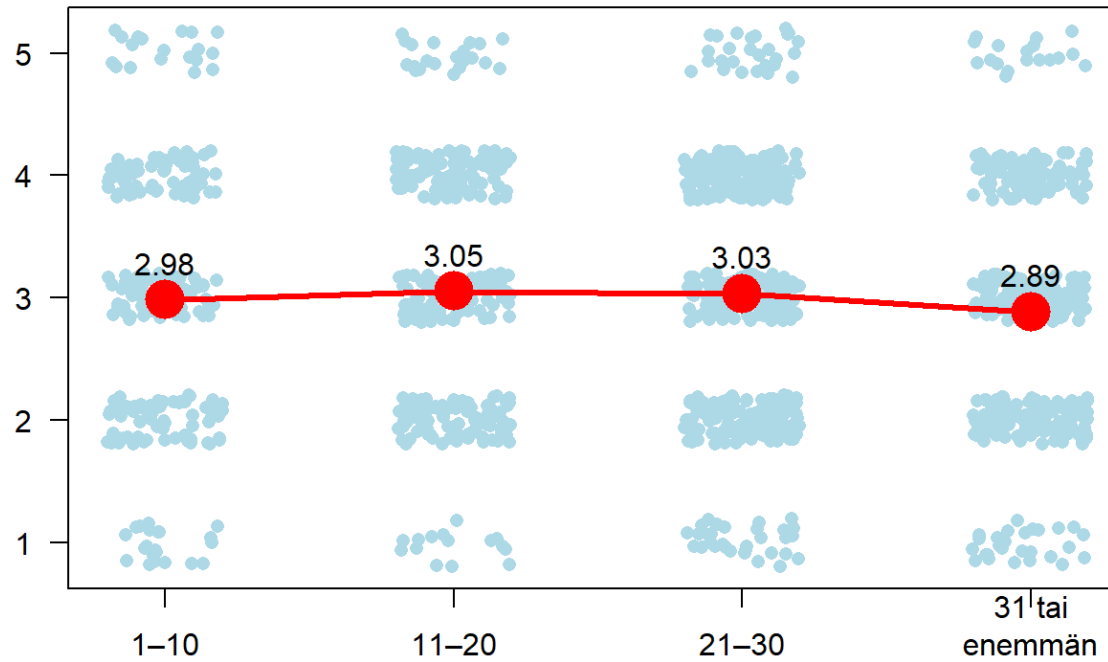
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.538	0.591	0.487	3.382	3.44	-0.058	238	302
1-10	21-30	-1.726	0.084	0.462	3.382	3.536	-0.154	238	466
1-10	31 tai enemmän	0.637	0.524	0.515	3.382	3.348	0.035	238	368
11-20	21-30	-1.417	0.156	0.472	3.44	3.536	-0.096	302	466
11-20	31 tai enemmän	1.495	0.135	0.532	3.44	3.348	0.093	302	368
21-30	31 tai enemmän	3.201	0.001	0.56	3.536	3.348	0.189	466	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.026	0.399	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.022	0.475	15.380

K25: Digijohtaminen (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.705	0.481	0.483	2.983	3.053	-0.069	238	304
1-10	21-30	-0.674	0.5	0.485	2.983	3.035	-0.051	238	462
1-10	31 tai enemmän	1.061	0.289	0.525	2.983	2.886	0.097	238	368
11-20	21-30	0.095	0.924	0.502	3.053	3.035	0.018	304	462
11-20	31 tai enemmän	2.021	0.043	0.543	3.053	2.886	0.167	304	368
21-30	31 tai enemmän	2.183	0.029	0.542	3.035	2.886	0.149	462	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.017	0.600	0.000
2.000	1 + tyoKok + julkYks	0.016	0.676	5.880

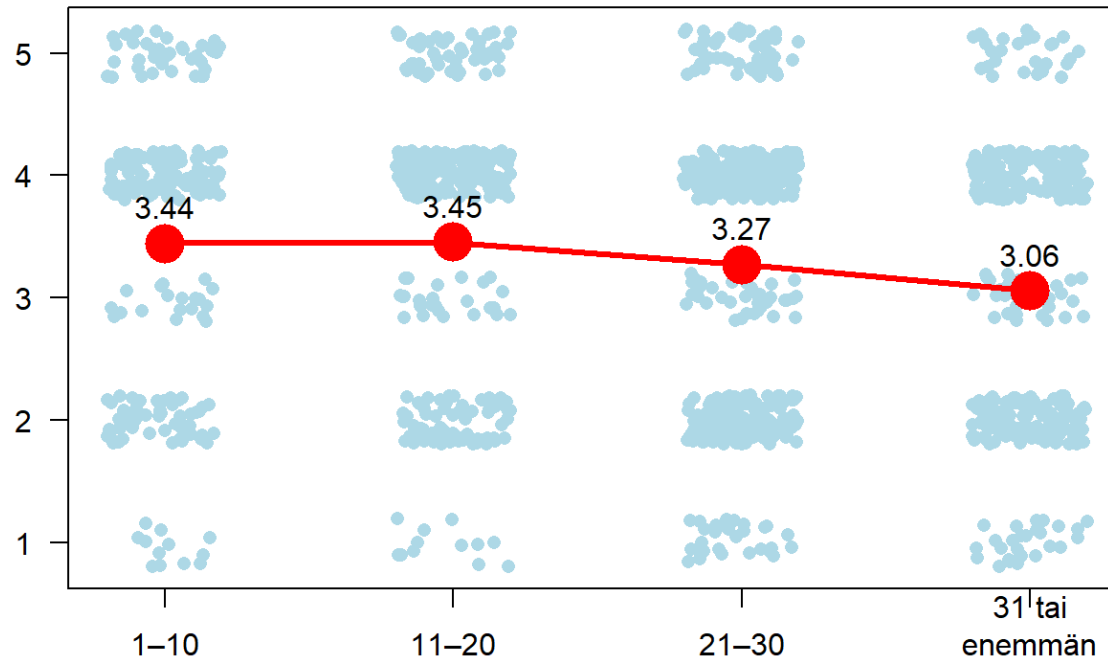


## K26: Vastaa seuraaviin väittämiin koskien työnkuvaasi

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

K26: Työmääräni on hallittavissa ja koen selviäväni siitä (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

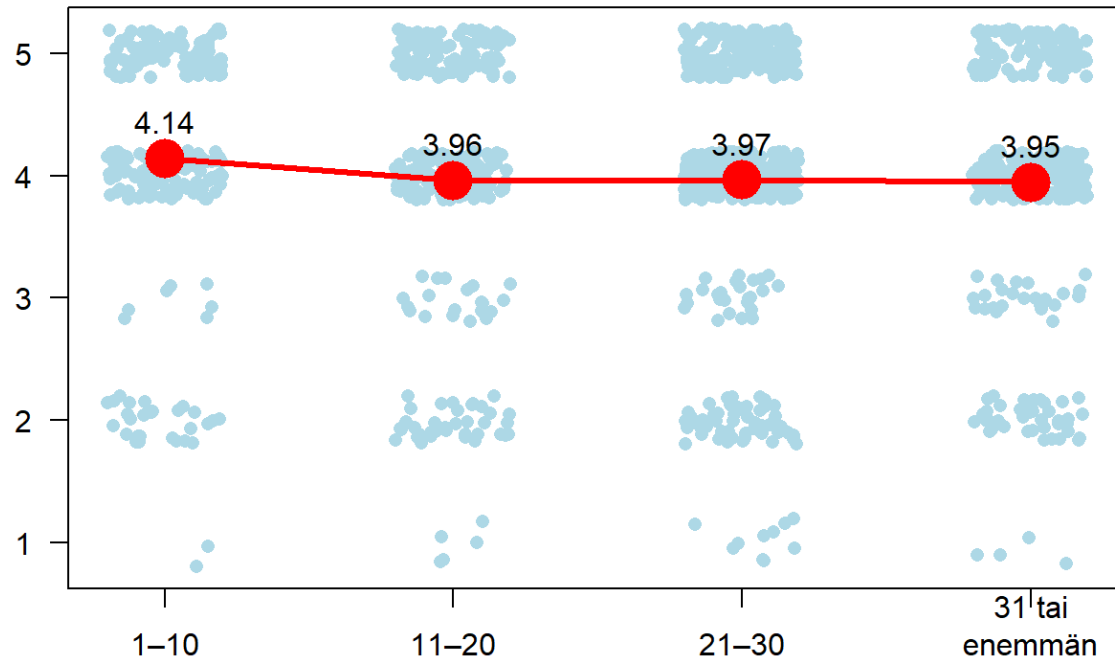
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.022	0.982	0.499	3.443	3.454	-0.011	237	304
1-10	21-30	1.919	0.055	0.542	3.443	3.271	0.172	237	469
1-10	31 tai enemmän	4.072	0	0.591	3.443	3.057	0.386	237	367
11-20	21-30	2.161	0.031	0.543	3.454	3.271	0.183	304	469
11-20	31 tai enemmän	4.532	0	0.593	3.454	3.057	0.397	304	367
21-30	31 tai enemmän	2.692	0.007	0.551	3.271	3.057	0.214	469	367



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.147	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.112	0.009	23.810
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.119	0.006	19.050

K26: Työnkuvani on selkeä ja tiedän mitä työtehtäviini kuuluu (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

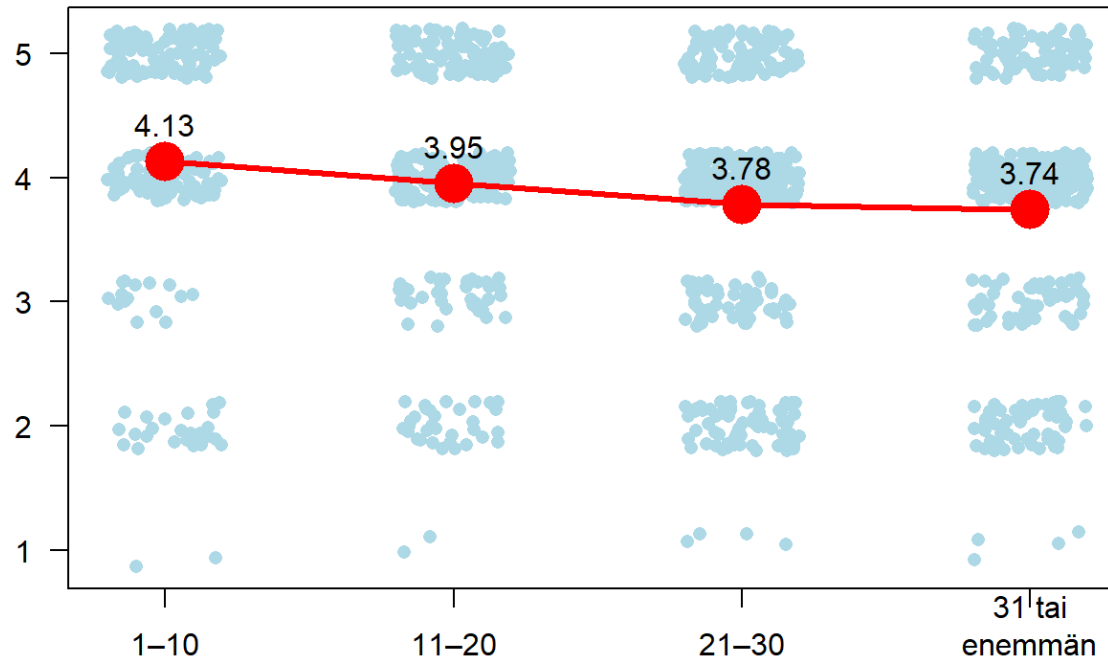
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	2.432	0.015	0.556	4.139	3.96	0.179	237	303
1-10	21-30	2.472	0.013	0.553	4.139	3.966	0.174	237	467
1-10	31 tai enemmän	3.244	0.001	0.572	4.139	3.946	0.194	237	368
11-20	21-30	-0.192	0.848	0.496	3.96	3.966	-0.005	303	467
11-20	31 tai enemmän	0.658	0.511	0.514	3.96	3.946	0.015	303	368
21-30	31 tai enemmän	0.972	0.331	0.518	3.966	3.946	0.02	467	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.041	0.184	0.000

K26: Voin vaikuttaa työni sisältöihin (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

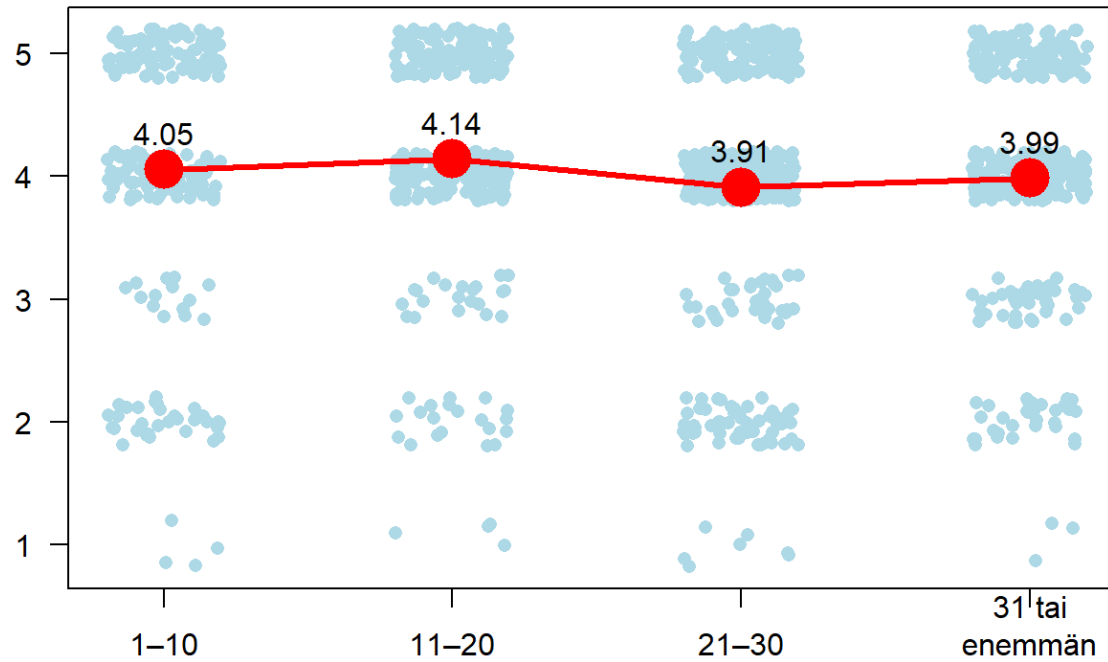
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	2.692	0.007	0.563	4.131	3.954	0.177	237	303
1-10	21-30	5.169	0	0.611	4.131	3.784	0.347	237	468
1-10	31 tai enemmän	5.371	0	0.619	4.131	3.742	0.389	237	368
11-20	21-30	2.453	0.014	0.549	3.954	3.784	0.17	303	468
11-20	31 tai enemmän	2.832	0.005	0.559	3.954	3.742	0.212	303	368
21-30	31 tai enemmän	0.595	0.552	0.511	3.784	3.742	0.042	468	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.139	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.022	0.536	84.170
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.028	0.440	79.860

K26: Voin vaikuttaa työn käytännön järjestelyihin, esimerkiksi aikatauluihin (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.069	0.945	0.498	4.055	4.141	-0.087	237	304
1-10	21-30	2.711	0.007	0.56	4.055	3.91	0.144	237	469
1-10	31 tai enemmän	1.969	0.049	0.546	4.055	3.986	0.069	237	366
11-20	21-30	3.46	0.001	0.567	4.141	3.91	0.231	304	469
11-20	31 tai enemmän	2.566	0.01	0.553	4.141	3.986	0.155	304	366
21-30	31 tai enemmän	-0.815	0.415	0.485	3.91	3.986	-0.076	469	366



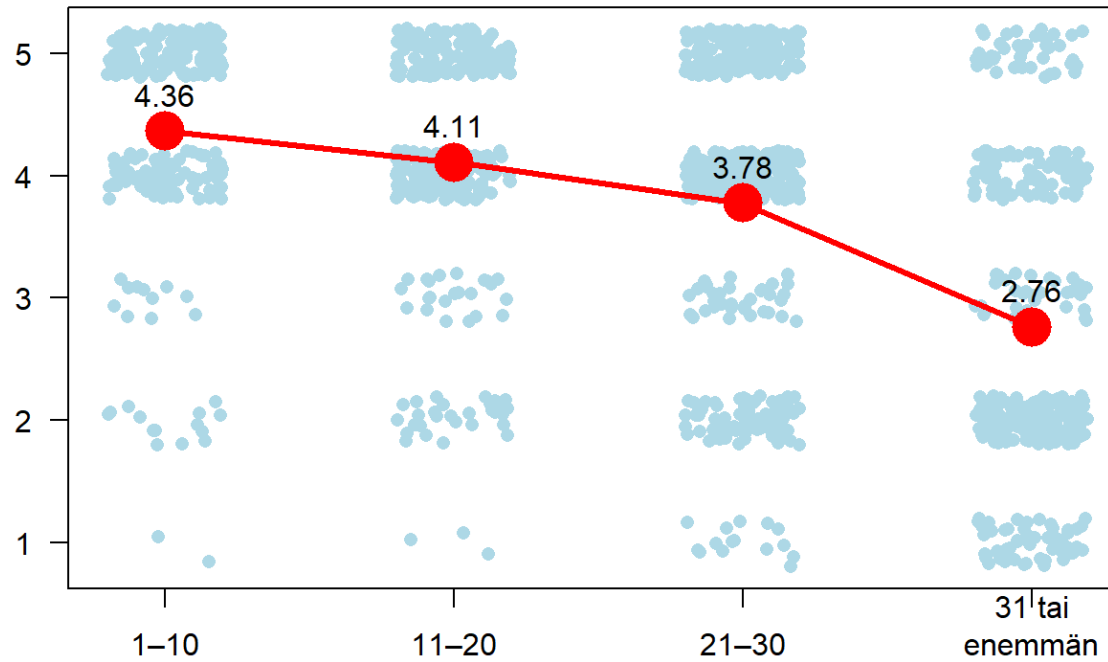
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.056	0.059	0.000
1.000	1 + julkYks	0.052	0.140	7.140
1.000	1 + tyoKok	-0.054	0.069	3.570



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.050	0.153	10.710

K26: Johdettavanani on sopiva määrä alaisia suhteessa työn kuvaani (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2	
1-10	11-20	3.591	0	0.581	4.364	4.109	0.256	236	304
1-10	21-30	7.774	0	0.655	4.364	3.776	0.589	236	468
1-10	31 tai enemmän	20.562	0	0.829	4.364	2.764	1.601	236	368
11-20	21-30	4.073	0	0.579	4.109	3.776	0.333	304	468
11-20	31 tai enemmän	16.632	0	0.781	4.109	2.764	1.345	304	368
21-30	31 tai enemmän	12.302	0	0.713	3.776	2.764	1.012	468	368

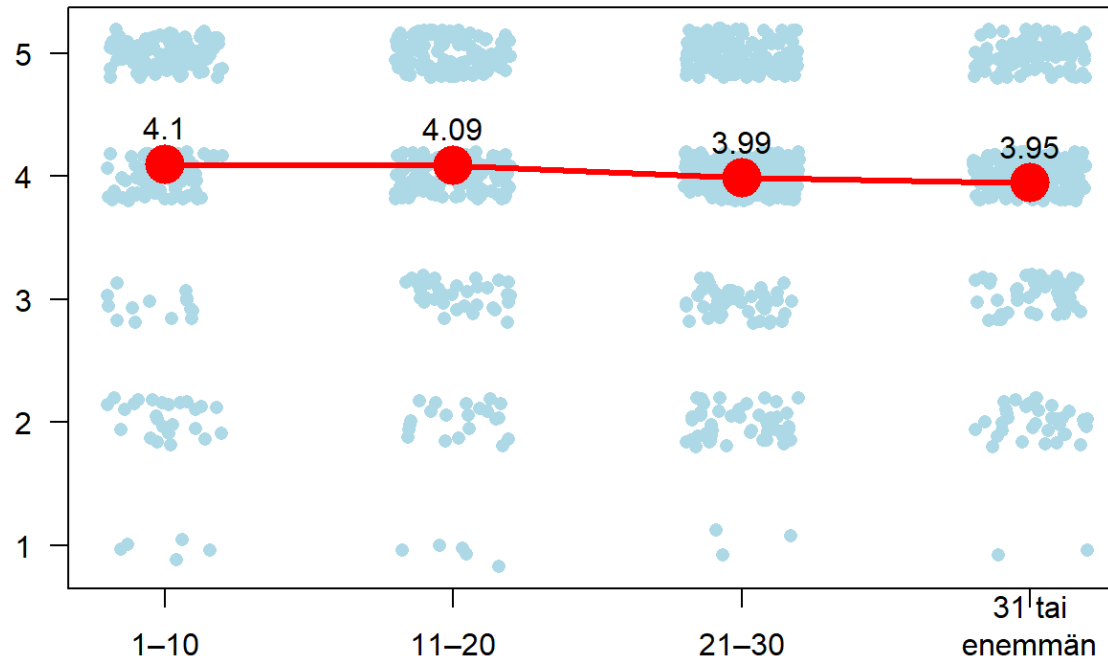


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.549	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.504	0.000	8.200
1.000	1 + tyoKok	-0.544	0.000	0.910

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.500	0.000	8.930

K26: Työnkuvani on minulle mieluisa (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.785	0.433	0.518	4.097	4.089	0.009	236	304
1-10	21-30	2.469	0.014	0.555	4.097	3.987	0.11	236	469
1-10	31 tai enemmän	3.059	0.002	0.57	4.097	3.948	0.149	236	367
11-20	21-30	1.829	0.067	0.536	4.089	3.987	0.102	304	469
11-20	31 tai enemmän	2.527	0.012	0.553	4.089	3.948	0.141	304	367
21-30	31 tai enemmän	0.898	0.369	0.517	3.987	3.948	0.039	469	367

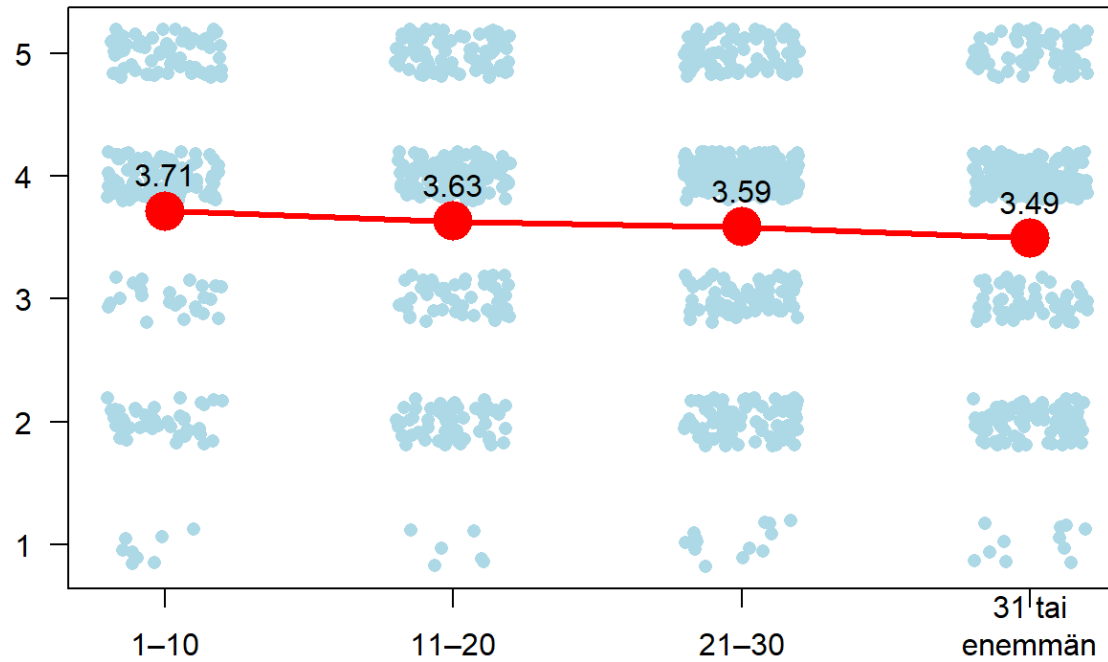


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.046	0.118	0.000
1.000	1 + julkYks	0.026	0.460	43.480
1.000	1 + tyoKok	-0.045	0.123	2.170

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.023	0.501	50.000

K26: Jaksan työssäni hyvin (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	1.115	0.265	0.527	3.714	3.632	0.083	238	304
1-10	21-30	1.837	0.066	0.541	3.714	3.586	0.128	238	469
1-10	31 tai enemmän	2.612	0.009	0.56	3.714	3.493	0.221	238	367
11-20	21-30	0.601	0.548	0.512	3.632	3.586	0.045	304	469
11-20	31 tai enemmän	1.576	0.115	0.534	3.632	3.493	0.138	304	367
21-30	31 tai enemmän	1.143	0.253	0.522	3.586	3.493	0.093	469	367



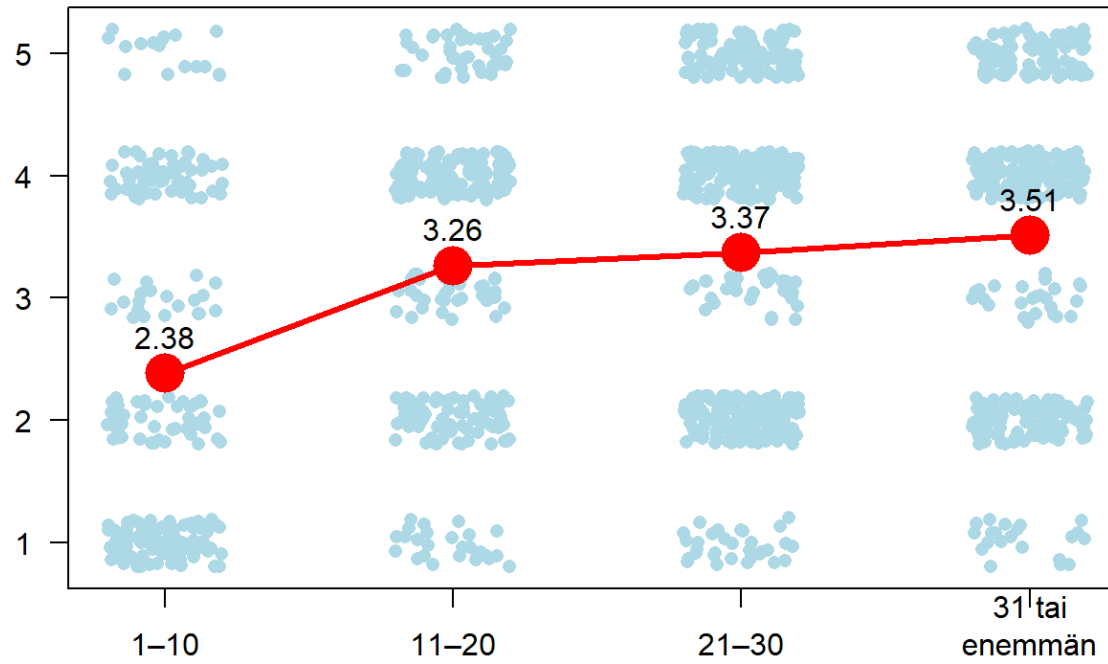
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.066	0.052	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.032	0.432	51.520
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.034	0.399	48.480

## K27: Työni tekemisen haasteena ovat

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

K27: Henkilöstön vaihtuvuus (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-7.955	0	0.318	2.38	3.264	-0.884	237	303
1-10	21-30	-9.688	0	0.298	2.38	3.371	-0.991	237	469
1-10	31 tai enemmän	-10.833	0	0.275	2.38	3.512	-1.133	237	367
11-20	21-30	-1.407	0.16	0.472	3.264	3.371	-0.107	303	469
11-20	31 tai enemmän	-2.896	0.004	0.439	3.264	3.512	-0.248	303	367
21-30	31 tai enemmän	-1.622	0.105	0.469	3.371	3.512	-0.141	469	367

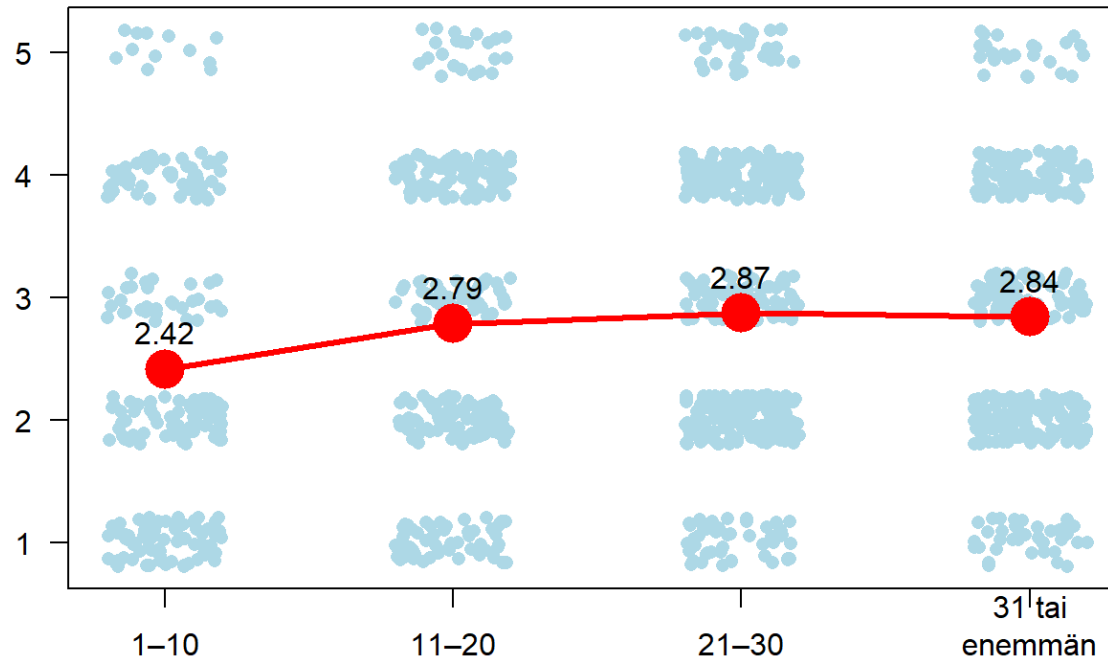


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.395	0.000	0.000



K27: Epäselvät päätöksenteon rakenteet organisaatiossa (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

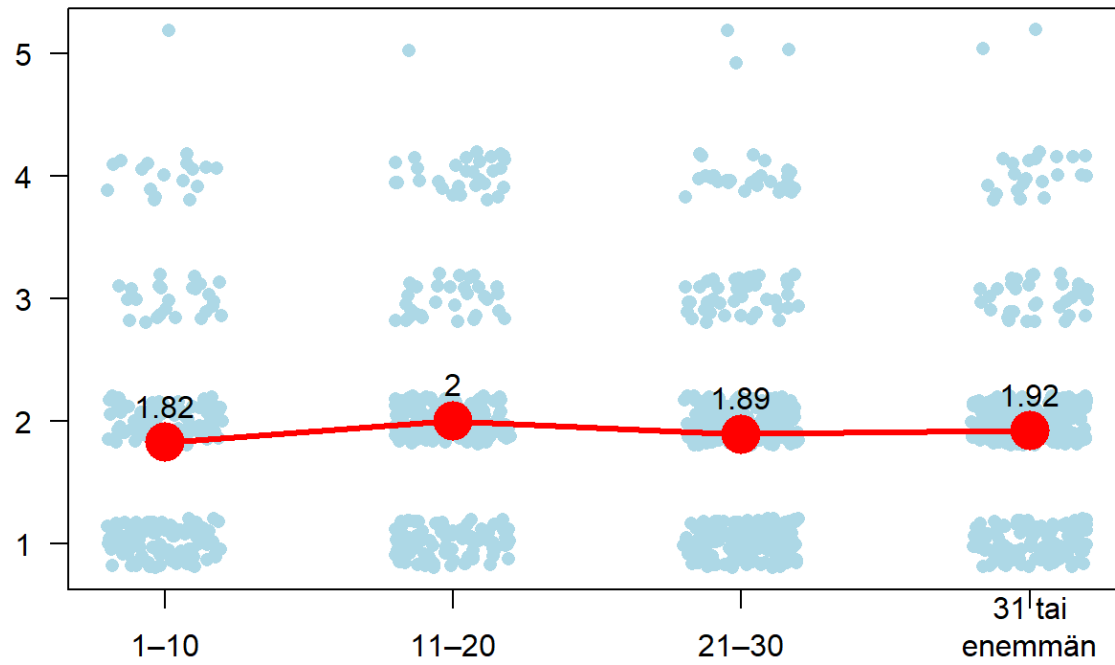
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-3.494	0	0.416	2.415	2.785	-0.37	236	303
1-10	21-30	-4.83	0	0.392	2.415	2.874	-0.459	236	469
1-10	31 tai enemmän	-4.432	0	0.395	2.415	2.842	-0.426	236	366
11-20	21-30	-1.016	0.31	0.479	2.785	2.874	-0.089	303	469
11-20	31 tai enemmän	-0.654	0.513	0.486	2.785	2.842	-0.056	303	366
21-30	31 tai enemmän	0.377	0.706	0.507	2.874	2.842	0.033	469	366



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.141	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.045	0.294	68.090
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.042	0.333	70.210

K27: Epäselvät päätöksenteon rakenteet yksikössäni (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

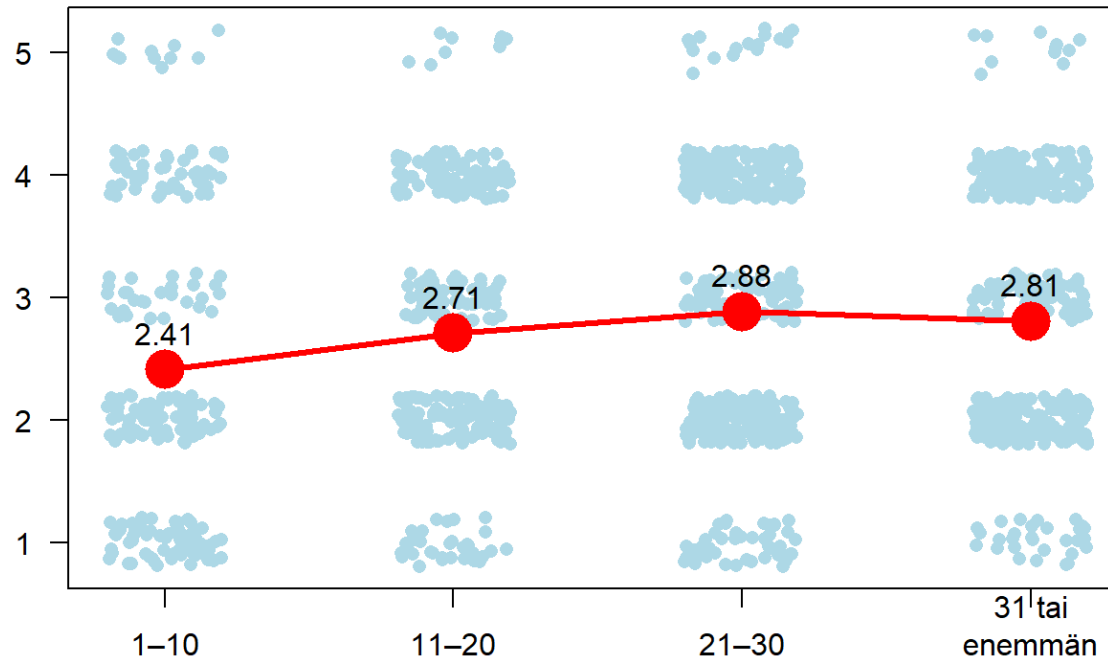
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-2.728	0.006	0.436	1.823	2	-0.177	237	303
1-10	21-30	-1.597	0.11	0.465	1.823	1.891	-0.068	237	468
1-10	31 tai enemmän	-2.137	0.033	0.451	1.823	1.918	-0.095	237	366
11-20	21-30	1.595	0.111	0.531	2	1.891	0.109	303	468
11-20	31 tai enemmän	0.876	0.381	0.518	2	1.918	0.082	303	366
21-30	31 tai enemmän	-0.775	0.438	0.486	1.891	1.918	-0.027	468	366



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.006	0.830	0.000

K27: Tiedonsiirron- ja kulun vaikeudet organisaation sisällä (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-3.319	0.001	0.419	2.409	2.706	-0.297	237	303
1-10	21-30	-5.199	0	0.384	2.409	2.882	-0.473	237	468
1-10	31 tai enemmän	-4.422	0	0.396	2.409	2.807	-0.397	237	367
11-20	21-30	-2.204	0.028	0.455	2.706	2.882	-0.176	303	468
11-20	31 tai enemmän	-1.183	0.237	0.475	2.706	2.807	-0.1	303	367
21-30	31 tai enemmän	1.035	0.3	0.52	2.882	2.807	0.076	468	367

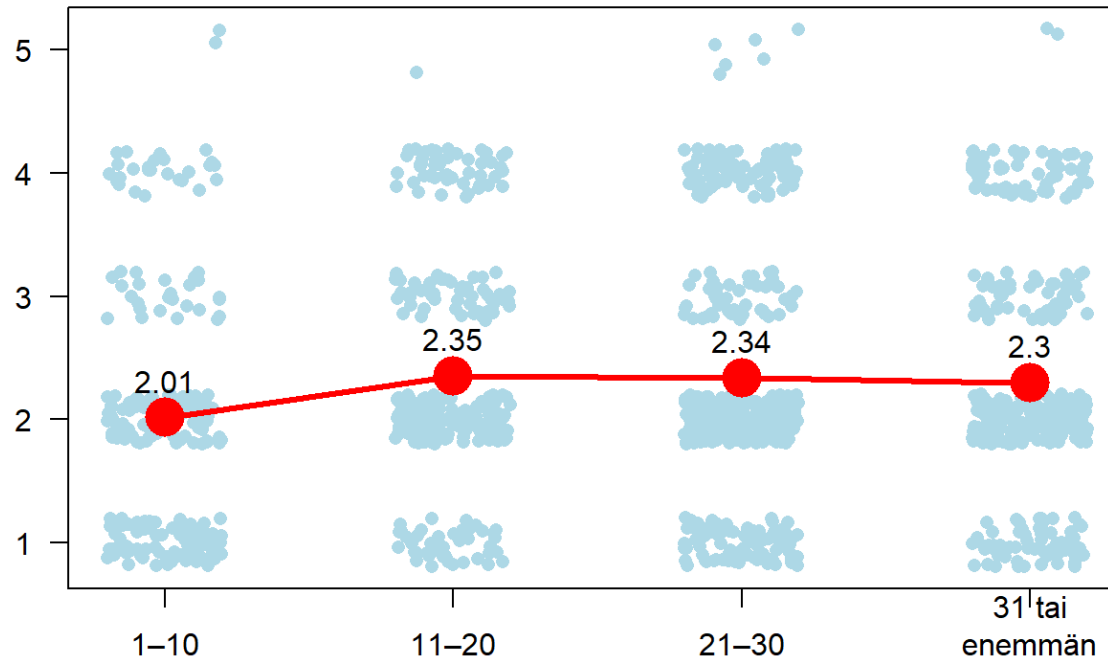


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.163	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.008	0.839	95.090
1.000	1 + tyoKok	0.161	0.000	1.230

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.010	0.805	93.870

K27: Tiedonsiirron- ja kulun vaikeudet yksikön sisällä (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-4.621	0	0.393	2.013	2.351	-0.338	237	302
1-10	21-30	-4.306	0	0.408	2.013	2.338	-0.325	237	468
1-10	31 tai enemmän	-4.013	0	0.41	2.013	2.296	-0.284	237	368
11-20	21-30	0.665	0.506	0.513	2.351	2.338	0.013	302	468
11-20	31 tai enemmän	0.905	0.365	0.519	2.351	2.296	0.055	302	368
21-30	31 tai enemmän	0.25	0.803	0.505	2.338	2.296	0.041	468	368

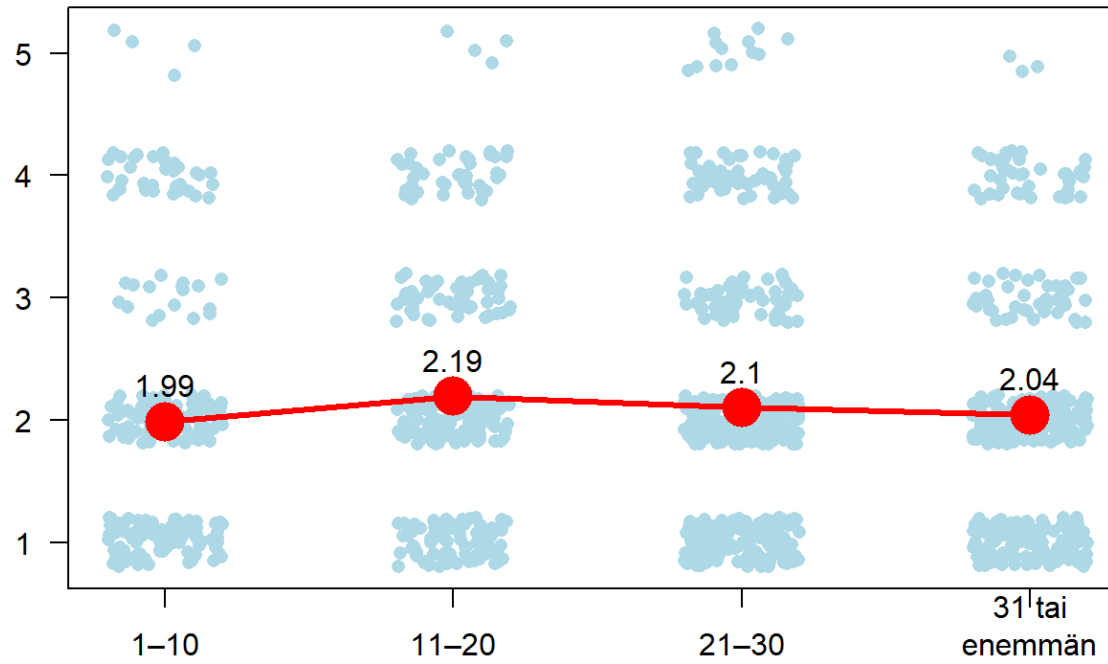


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.094	0.002	0.000
1.000	1 + julkYks	0.070	0.051	25.530
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.071	0.049	24.470



K27: Työvälineiden saatavuuden puute (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

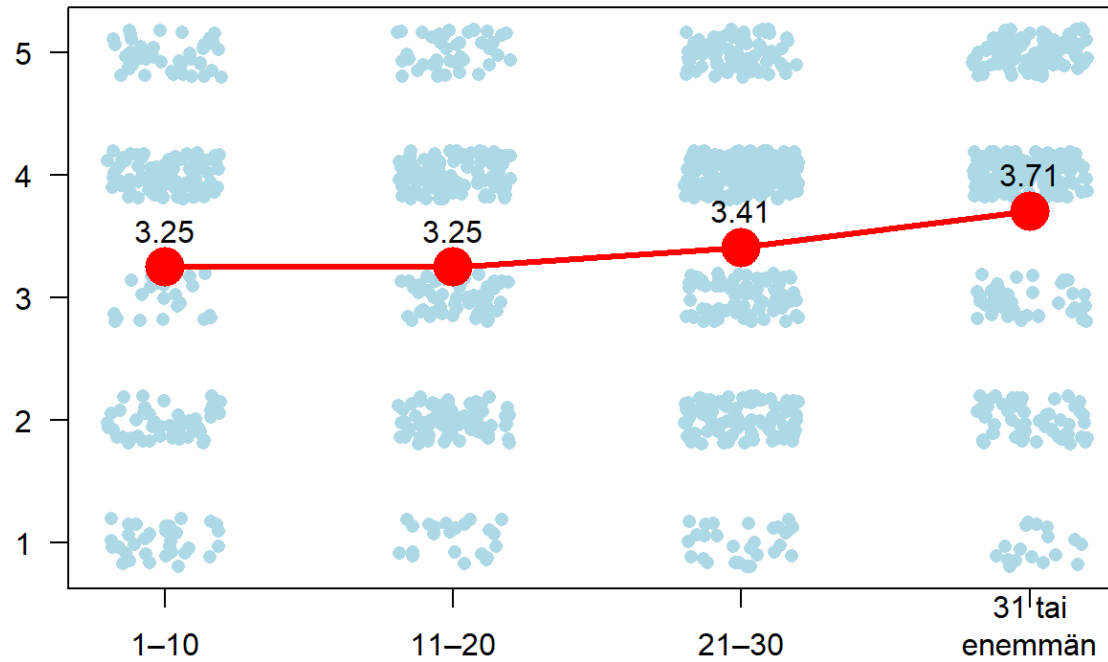
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-2.832	0.005	0.432	1.987	2.192	-0.205	236	302
1-10	21-30	-1.931	0.054	0.457	1.987	2.102	-0.115	236	469
1-10	31 tai enemmän	-1.265	0.206	0.471	1.987	2.041	-0.053	236	368
11-20	21-30	1.393	0.164	0.528	2.192	2.102	0.09	302	469
11-20	31 tai enemmän	1.946	0.052	0.541	2.192	2.041	0.151	302	368
21-30	31 tai enemmän	0.697	0.486	0.513	2.102	2.041	0.062	469	368



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.013	0.688	0.000

K27: Liian suuri työmäärä (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

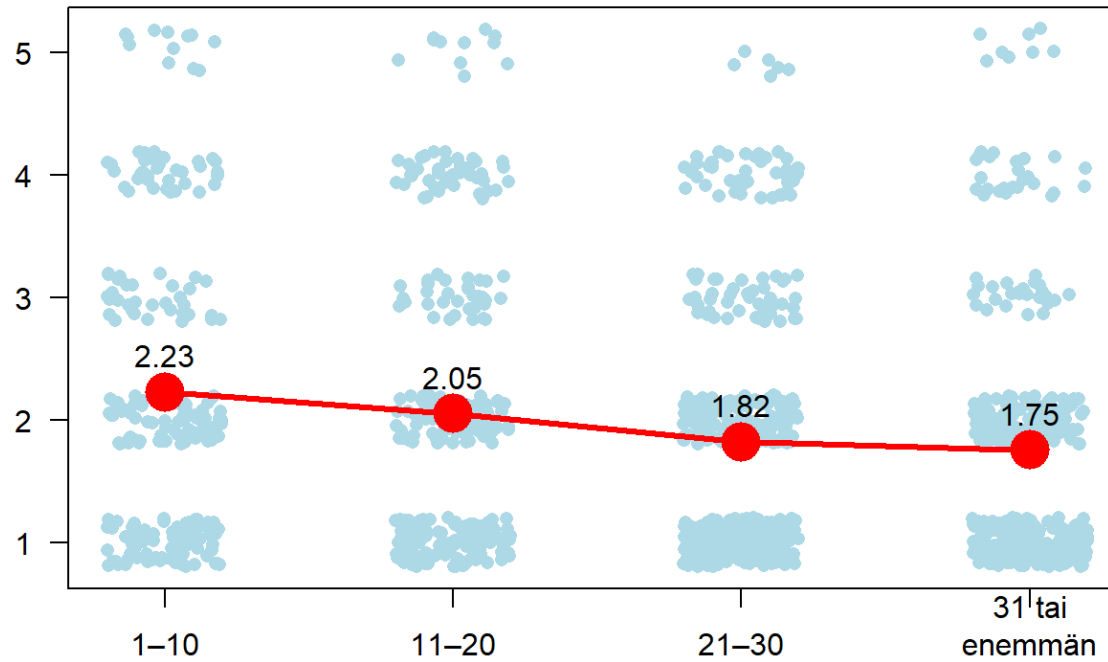
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.318	0.75	0.508	3.249	3.251	-0.002	237	303
1-10	21-30	-1.074	0.283	0.475	3.249	3.409	-0.161	237	464
1-10	31 tai enemmän	-4.119	0	0.406	3.249	3.707	-0.458	237	365
11-20	21-30	-1.848	0.065	0.462	3.251	3.409	-0.159	303	464
11-20	31 tai enemmän	-5.337	0	0.389	3.251	3.707	-0.456	303	365
21-30	31 tai enemmän	-4.08	0	0.422	3.409	3.707	-0.297	464	365



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.160	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	0.149	0.001	6.880
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.153	0.001	4.380

K27: Vähäinen johtamiskokemus (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	1.854	0.064	0.544	2.227	2.053	0.174	238	302
1-10	21-30	4.397	0	0.595	2.227	1.82	0.407	238	467
1-10	31 tai enemmän	5.019	0	0.612	2.227	1.753	0.474	238	368
11-20	21-30	2.424	0.015	0.549	2.053	1.82	0.233	302	467
11-20	31 tai enemmän	3.093	0.002	0.564	2.053	1.753	0.3	302	368
21-30	31 tai enemmän	0.897	0.37	0.516	1.82	1.753	0.067	467	368

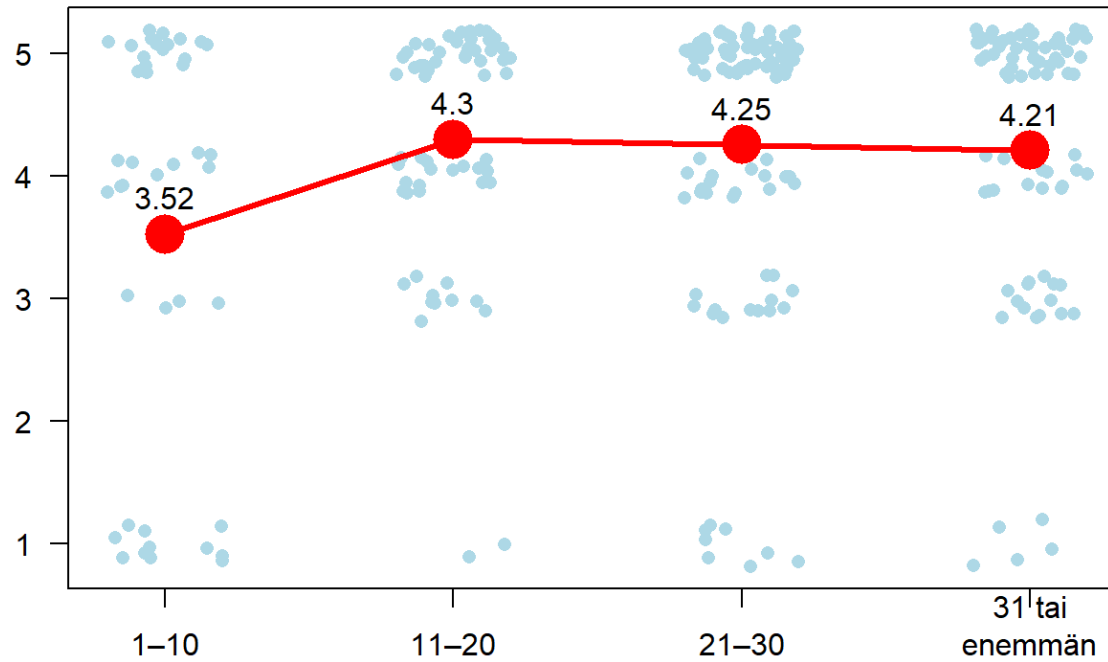


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.200	0.000	0.000
1.000	1 + tyoKok	-0.108	0.000	46.000
1.000	1 + julkYks	-0.189	0.000	5.500

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + tyoKok + julkYks	-0.146	0.000	27.000

K27: Muu syy (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-2.114	0.035	0.385	3.524	4.297	-0.773	42	64
1-10	21-30	-2.574	0.01	0.374	3.524	4.255	-0.731	42	102
1-10	31 tai enemmän	-2.105	0.035	0.39	3.524	4.205	-0.681	42	78
11-20	21-30	-0.5	0.617	0.48	4.297	4.255	0.042	64	102
11-20	31 tai enemmän	0.061	0.951	0.503	4.297	4.205	0.092	64	78
21-30	31 tai enemmän	0.528	0.597	0.52	4.255	4.205	0.05	102	78



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.221	0.010	0.000
1.000	1 + julkYks	0.167	0.111	24.430
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.179	0.093	19.000



## K29: Minulle on nimetty varahenkilö

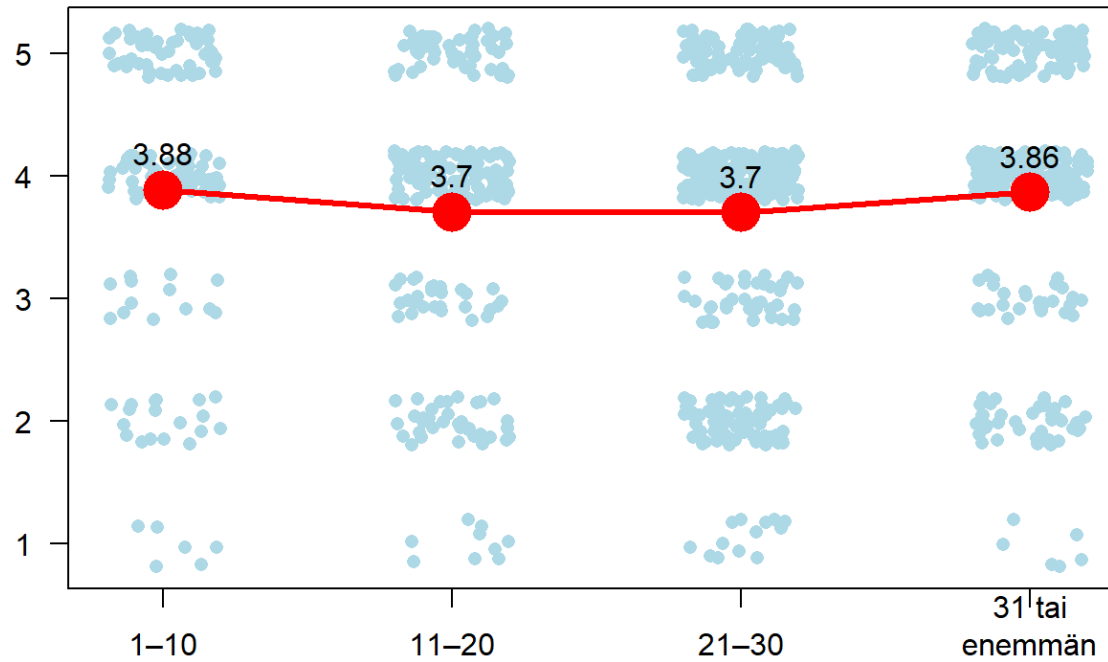
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.807	0	0.417	1.62	1.785	-0.165	237	303
1-10	21-30	1.803	0	0.356	1.62	1.908	-0.288	237	469
1-10	31 tai enemmän	1.434	0	0.374	1.62	1.873	-0.252	237	369
11-20	21-30	0.995	0	0.439	1.785	1.908	-0.123	303	469
11-20	31 tai enemmän	0.627	0.003	0.456	1.785	1.873	-0.087	303	369
21-30	31 tai enemmän	-0.369	0.099	0.518	1.908	1.873	0.036	469	369

## K30: Vastaa seuraaviin väittämiin koskien varajohtajuuteen liittyvien tehtävien organisointia

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

### K30: Varajohtajan tehtävät ja vastuut on selkeästi sovittu (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

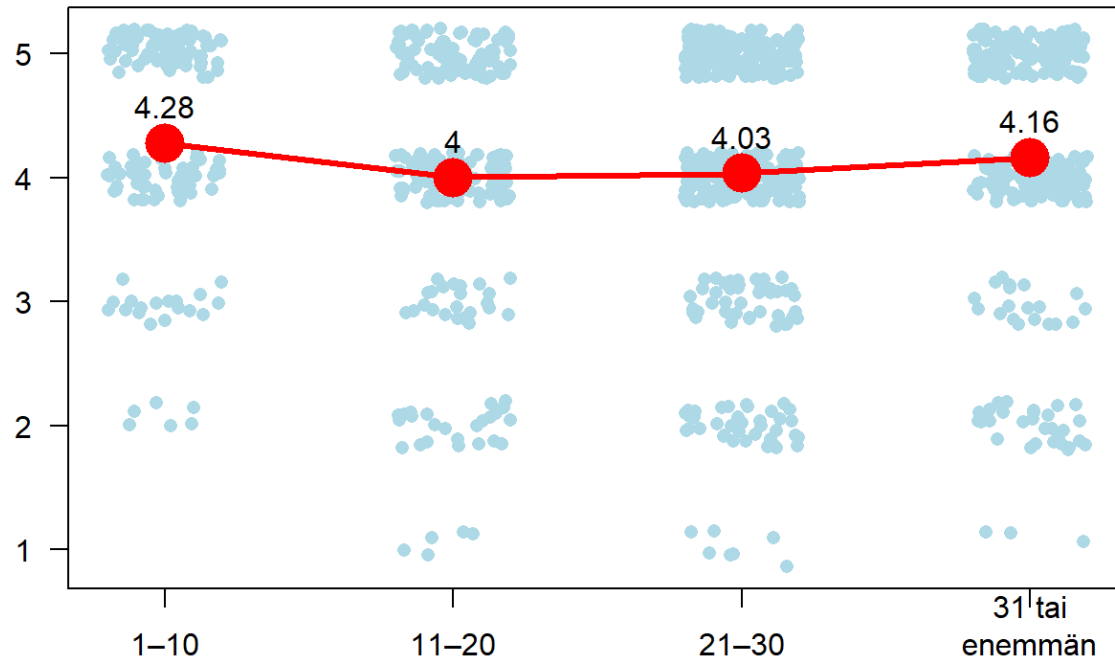
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	1.865	0.062	0.554	3.884	3.705	0.18	147	237
1-10	21-30	2.173	0.03	0.558	3.884	3.699	0.186	147	425
1-10	31 tai enemmän	0.741	0.459	0.521	3.884	3.865	0.02	147	318
11-20	21-30	0.136	0.892	0.503	3.705	3.699	0.006	237	425
11-20	31 tai enemmän	-1.588	0.112	0.463	3.705	3.865	-0.16	237	318
21-30	31 tai enemmän	-2.057	0.04	0.459	3.699	3.865	-0.166	425	318



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.024	0.538	0.000
1.000	1 + työKok	0.021	0.597	12.500

K30: Keskinäinen työnjakomme toimii hyvin (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

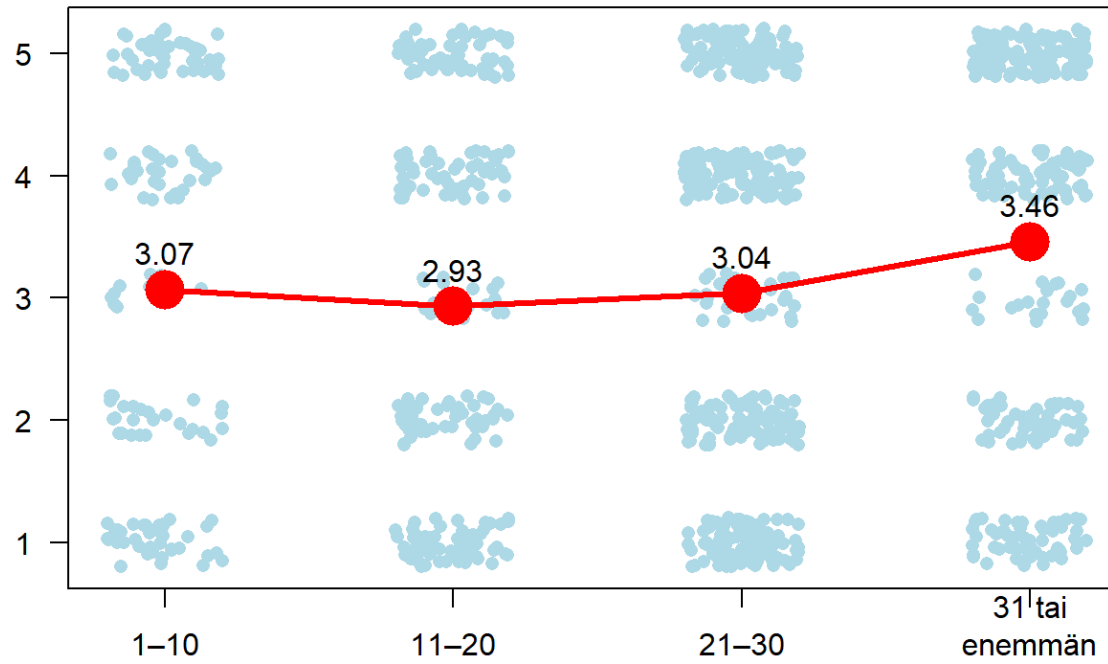
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	2.53	0.011	0.57	4.279	4	0.279	147	236
1-10	21-30	2.553	0.011	0.564	4.279	4.033	0.246	147	423
1-10	31 tai enemmän	0.88	0.379	0.523	4.279	4.164	0.115	147	318
11-20	21-30	-0.284	0.776	0.494	4	4.033	-0.033	236	423
11-20	31 tai enemmän	-2.027	0.043	0.453	4	4.164	-0.164	236	318
21-30	31 tai enemmän	-2.054	0.04	0.459	4.033	4.164	-0.13	423	318



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.007	0.851	0.000

K30: Varajohtajalla on jatkuvia hallinnollisia vastuutehtäviä (esimerkiksi työvuorojen laadinta, sijaisten hankinta tms.) (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

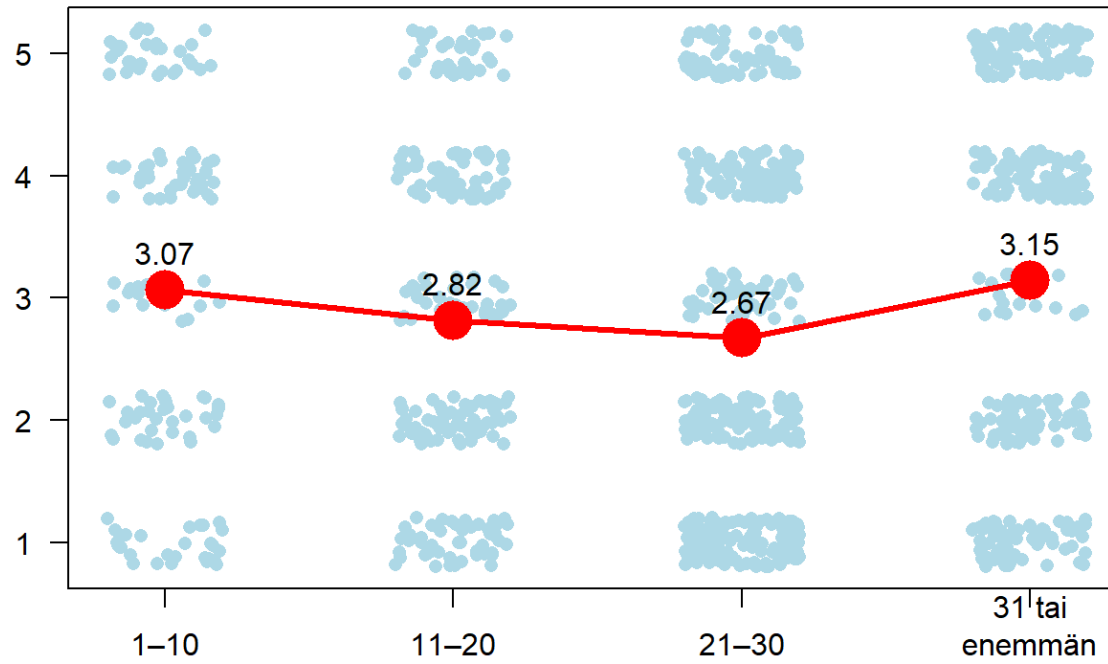
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.82	0.412	0.524	3.068	2.932	0.136	147	236
1-10	21-30	0.267	0.79	0.507	3.068	3.038	0.03	147	424
1-10	31 tai enemmän	-2.454	0.014	0.431	3.068	3.459	-0.391	147	318
11-20	21-30	-0.808	0.419	0.481	2.932	3.038	-0.106	236	424
11-20	31 tai enemmän	-4.029	0	0.405	2.932	3.459	-0.527	236	318
21-30	31 tai enemmän	-3.905	0	0.419	3.038	3.459	-0.421	424	318



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.161	0.004	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.148	0.009	8.070

K30: Varajohtajalle on resursoitu työaika hallinnollisiin tehtäviin (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	1.671	0.095	0.55	3.068	2.818	0.25	147	236
1-10	21-30	2.972	0.003	0.578	3.068	2.67	0.398	147	424
1-10	31 tai enemmän	-0.656	0.512	0.482	3.068	3.145	-0.077	147	317
11-20	21-30	1.494	0.135	0.533	2.818	2.67	0.148	236	424
11-20	31 tai enemmän	-2.659	0.008	0.437	2.818	3.145	-0.327	236	317
21-30	31 tai enemmän	-4.305	0	0.411	2.67	3.145	-0.475	424	317

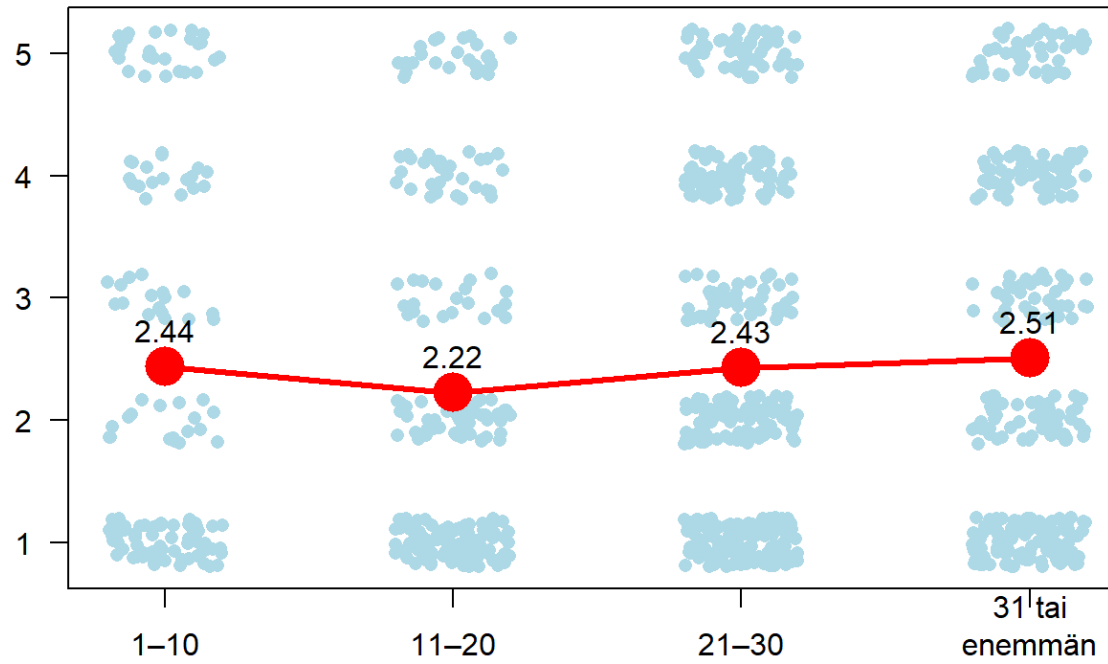


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.033	0.536	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.026	0.636	21.210



K30: Varajohtajalla on sijainen hänen toimiessaan sijaiseni (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

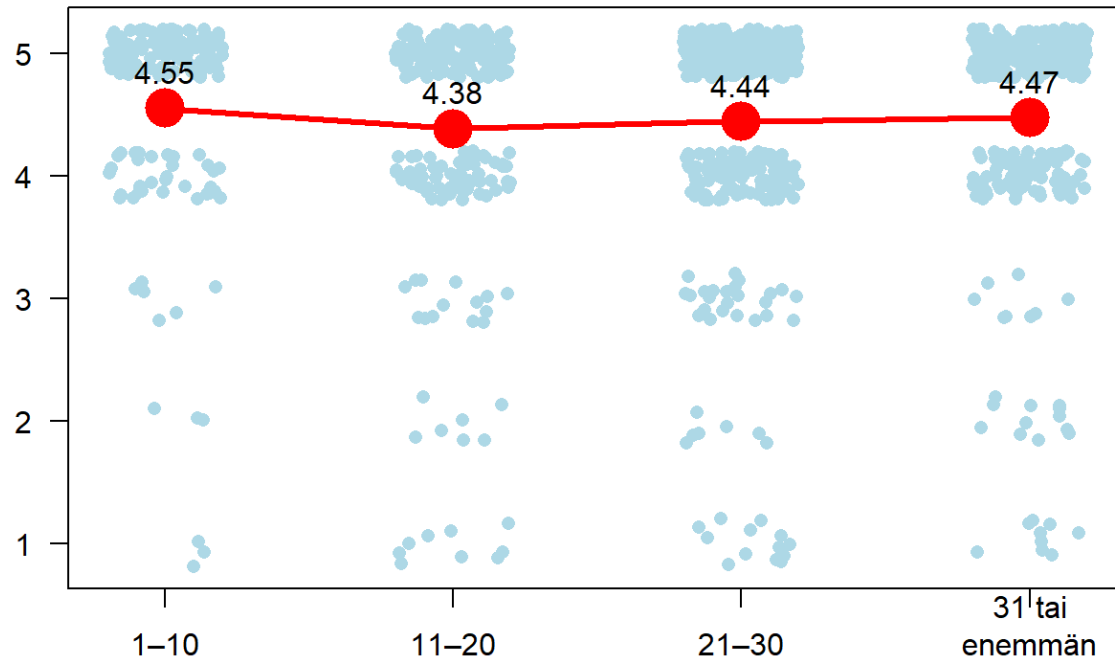
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.916	0.36	0.527	2.435	2.224	0.212	147	237
1-10	21-30	-0.33	0.741	0.491	2.435	2.427	0.009	147	422
1-10	31 tai enemmän	-0.732	0.464	0.479	2.435	2.509	-0.074	147	318
11-20	21-30	-1.785	0.074	0.46	2.224	2.427	-0.203	237	422
11-20	31 tai enemmän	-2.233	0.026	0.447	2.224	2.509	-0.286	237	318
21-30	31 tai enemmän	-0.654	0.513	0.486	2.427	2.509	-0.083	422	318



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.062	0.241	0.000

K30: Varajohtajalla on oikeus valvoa ja johtaa työtä minun ollessa estynyt (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

<b>Ryhmä1</b>	<b>Ryhmä2</b>	<b>Fligner-Policello</b>	<b>p-arvo</b>	<b>VDA</b>	<b>ka1</b>	<b>ka2</b>	<b>Erotus (ka)</b>	<b>n1</b>	<b>n2</b>
1-10	11-20	1.703	0.089	0.543	4.551	4.384	0.167	147	237
1-10	21-30	1.396	0.163	0.532	4.551	4.445	0.106	147	425
1-10	31 tai enemmän	0.761	0.447	0.518	4.551	4.475	0.076	147	320
11-20	21-30	-0.573	0.566	0.488	4.384	4.445	-0.061	237	425
11-20	31 tai enemmän	-1.182	0.237	0.475	4.384	4.475	-0.091	237	320
21-30	31 tai enemmän	-0.762	0.446	0.486	4.445	4.475	-0.03	425	320



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.020	0.550	0.000

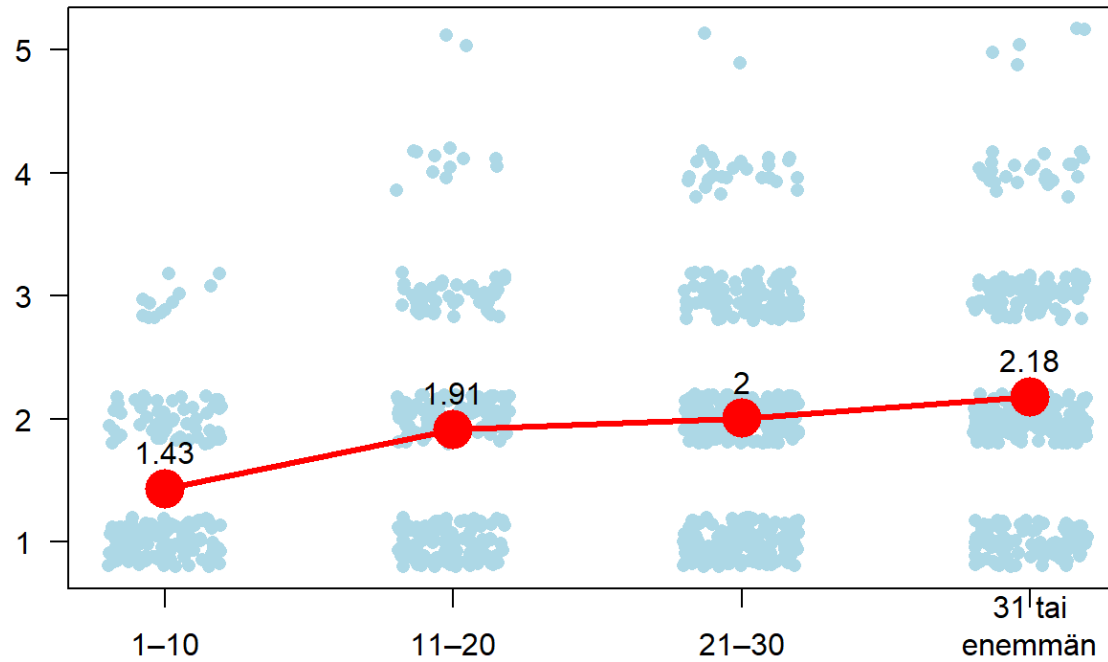
### K31: Oletko osallistunut johtajuuteen liittyviin koulutuksiin

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.921	0	0.438	1.771	1.894	-0.123	236	303
1-10	21-30	1.655	0	0.412	1.771	1.946	-0.175	236	466
1-10	31 tai enemmän	1.75	0	0.41	1.771	1.951	-0.18	236	367
11-20	21-30	0.734	0.008	0.474	1.894	1.946	-0.052	303	466
11-20	31 tai enemmän	0.828	0.007	0.472	1.894	1.951	-0.057	303	367
21-30	31 tai enemmän	0.095	0.766	0.498	1.946	1.951	-0.005	466	367

### K32: Montako johtajuuteen liittyvään koulutustyyppiä

K32: (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-6.612	0	0.346	1.431	1.915	-0.484	181	270
1-10	21-30	-8.848	0	0.319	1.431	2.005	-0.574	181	440
1-10	31 tai enemmän	-11.27	0	0.269	1.431	2.178	-0.747	181	348
11-20	21-30	-1.35	0.177	0.472	1.915	2.005	-0.09	270	440
11-20	31 tai enemmän	-3.654	0	0.42	1.915	2.178	-0.263	270	348
21-30	31 tai enemmän	-2.633	0.008	0.449	2.005	2.178	-0.174	440	348



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.267	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	0.198	0.000	25.840
1.000	1 + tyoKok	0.243	0.000	8.990

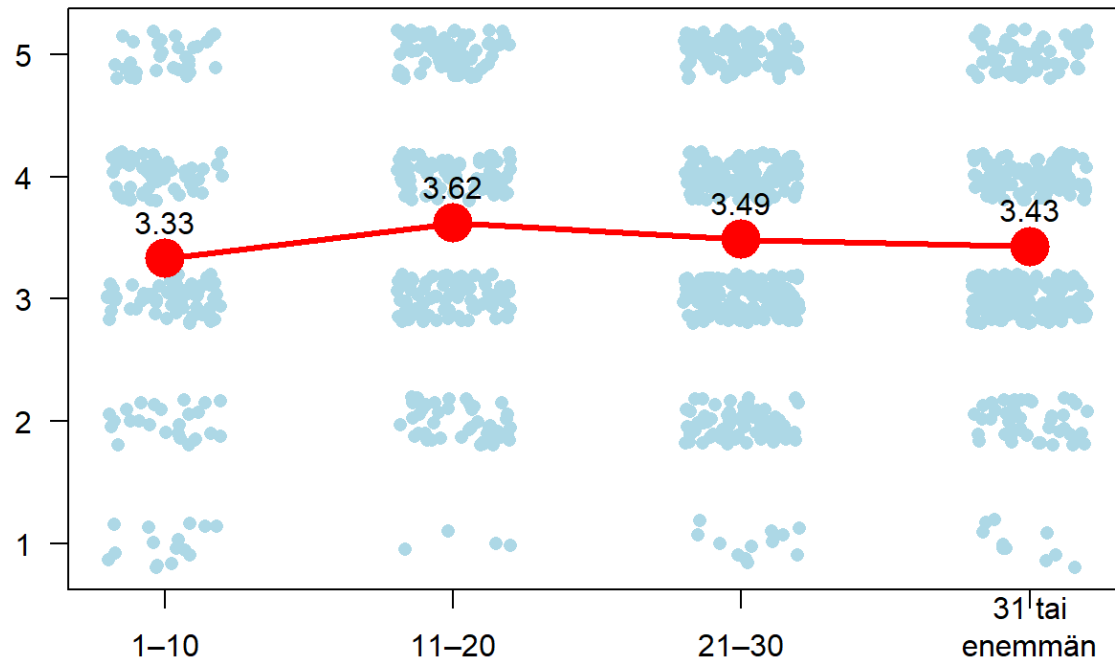
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.188	0.000	29.590

K34: Käynnissä olevalla toimintakaudella olen saanut tukea johtajuuteen seuraavilta tahoilta

(Asteikko: 1 = En lainkaan, 2 = Vähän, 3 = Jonkin verran, 4 = Paljon, 5 = Erittäin paljon)

K34: Omalta esihenkilöltäni (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-2.436	0.015	0.436	3.331	3.619	-0.288	181	289
1-10	21-30	-1.244	0.214	0.469	3.331	3.488	-0.157	181	461
1-10	31 tai enemmän	-0.543	0.587	0.486	3.331	3.427	-0.096	181	365
11-20	21-30	1.637	0.102	0.534	3.619	3.488	0.131	289	461
11-20	31 tai enemmän	2.376	0.018	0.552	3.619	3.427	0.192	289	365
21-30	31 tai enemmän	0.903	0.366	0.517	3.488	3.427	0.061	461	365

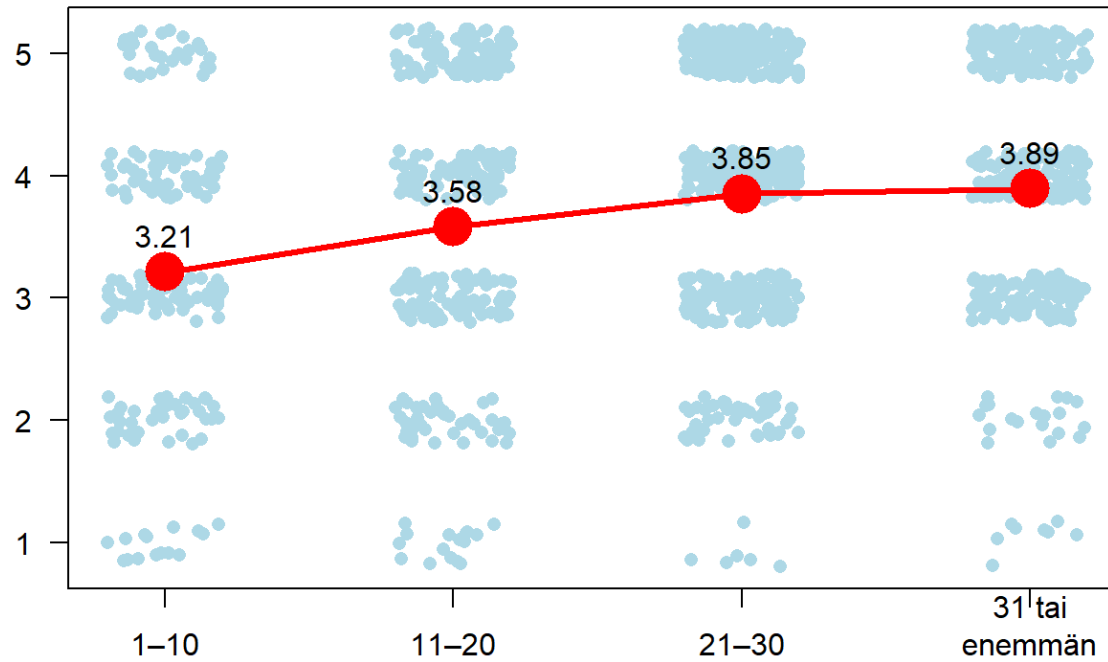


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.012	0.735	0.000



K34: Muilta johtajilta (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

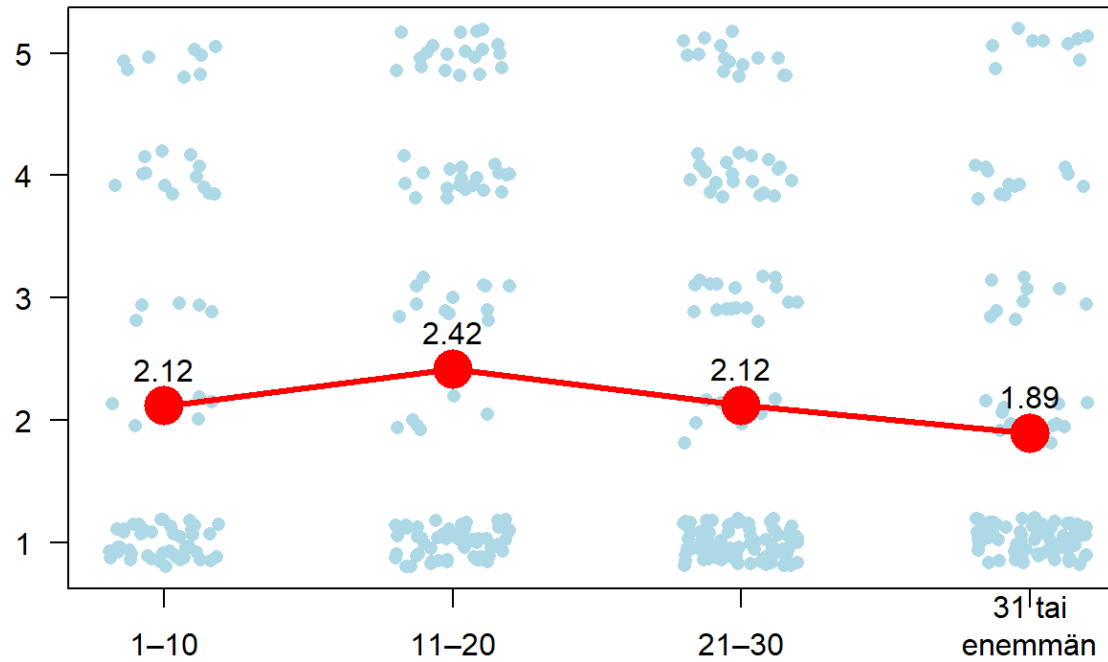
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-3.578	0	0.41	3.211	3.58	-0.369	194	293
1-10	21-30	-6.96	0	0.343	3.211	3.852	-0.64	194	458
1-10	31 tai enemmän	-7.279	0	0.33	3.211	3.892	-0.681	194	362
11-20	21-30	-2.878	0.004	0.44	3.58	3.852	-0.271	293	458
11-20	31 tai enemmän	-3.204	0.001	0.43	3.58	3.892	-0.312	293	362
21-30	31 tai enemmän	-0.444	0.657	0.491	3.852	3.892	-0.041	458	362



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.260	0.000	0.000
1.000	1 + julkYks	0.213	0.000	18.080
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.217	0.000	16.540

K34: Mentorilta (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

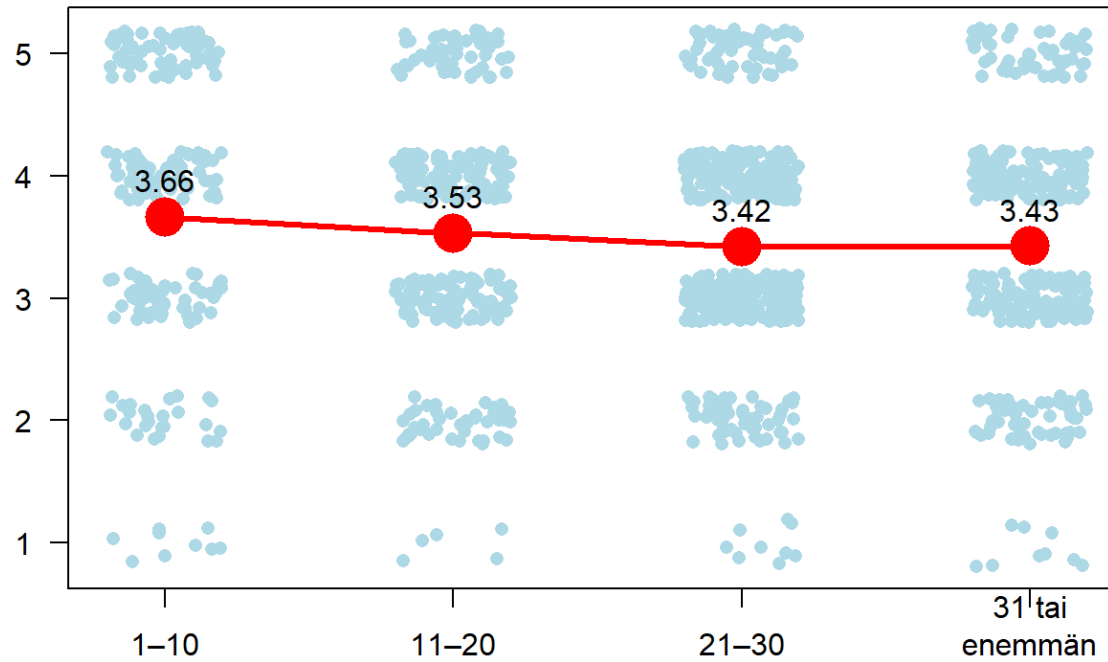
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-1.259	0.208	0.452	2.115	2.417	-0.302	78	115
1-10	21-30	-0.04	0.968	0.499	2.115	2.122	-0.006	78	148
1-10	31 tai enemmän	0.842	0.4	0.532	2.115	1.895	0.221	78	114
11-20	21-30	1.443	0.149	0.548	2.417	2.122	0.296	115	148
11-20	31 tai enemmän	2.376	0.017	0.581	2.417	1.895	0.523	115	114
21-30	31 tai enemmän	1.103	0.27	0.535	2.122	1.895	0.227	148	114



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.090	0.259	0.000
1.000	1 + tyoKok	-0.019	0.801	78.890

K34: Omilta alaisiltani (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

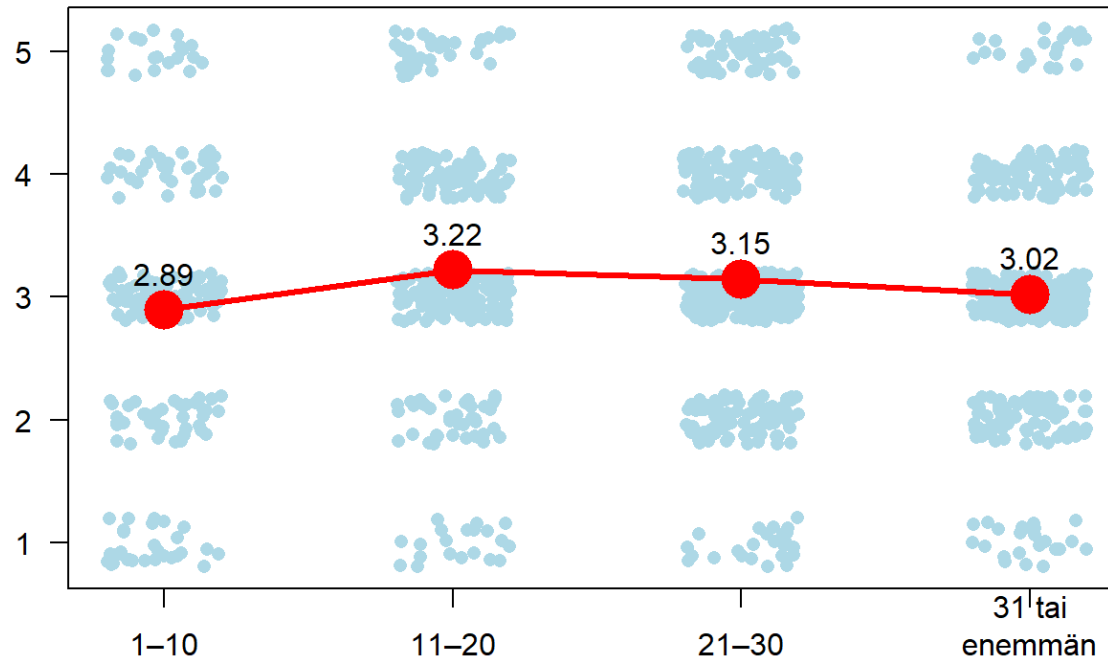
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	1.706	0.088	0.542	3.664	3.532	0.132	223	299
1-10	21-30	3.191	0.001	0.575	3.664	3.422	0.242	223	462
1-10	31 tai enemmän	2.895	0.004	0.57	3.664	3.426	0.238	223	364
11-20	21-30	1.616	0.106	0.533	3.532	3.422	0.11	299	462
11-20	31 tai enemmän	1.293	0.196	0.528	3.532	3.426	0.106	299	364
21-30	31 tai enemmän	-0.29	0.772	0.494	3.422	3.426	-0.004	462	364



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.093	0.003	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.082	0.027	11.830
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.081	0.030	12.900

K34: Koulutuksista (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-3.27	0.001	0.418	2.894	3.22	-0.326	207	291
1-10	21-30	-2.55	0.011	0.439	2.894	3.147	-0.253	207	450
1-10	31 tai enemmän	-1.347	0.178	0.466	2.894	3.02	-0.126	207	355
11-20	21-30	1.225	0.221	0.525	3.22	3.147	0.073	291	450
11-20	31 tai enemmän	2.59	0.01	0.556	3.22	3.02	0.2	291	355
21-30	31 tai enemmän	1.556	0.12	0.53	3.147	3.02	0.127	450	355

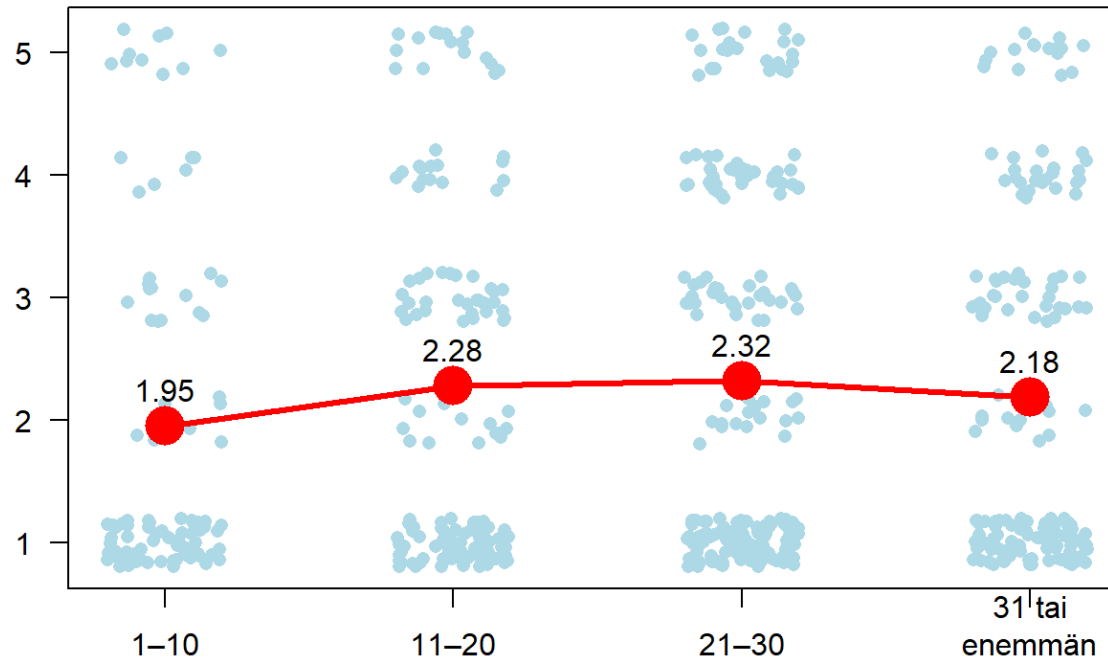


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.038	0.253	0.000
1.000	1 + julkYks	0.030	0.437	21.050
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.030	0.440	21.050



K34: Työnohjauksesta (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

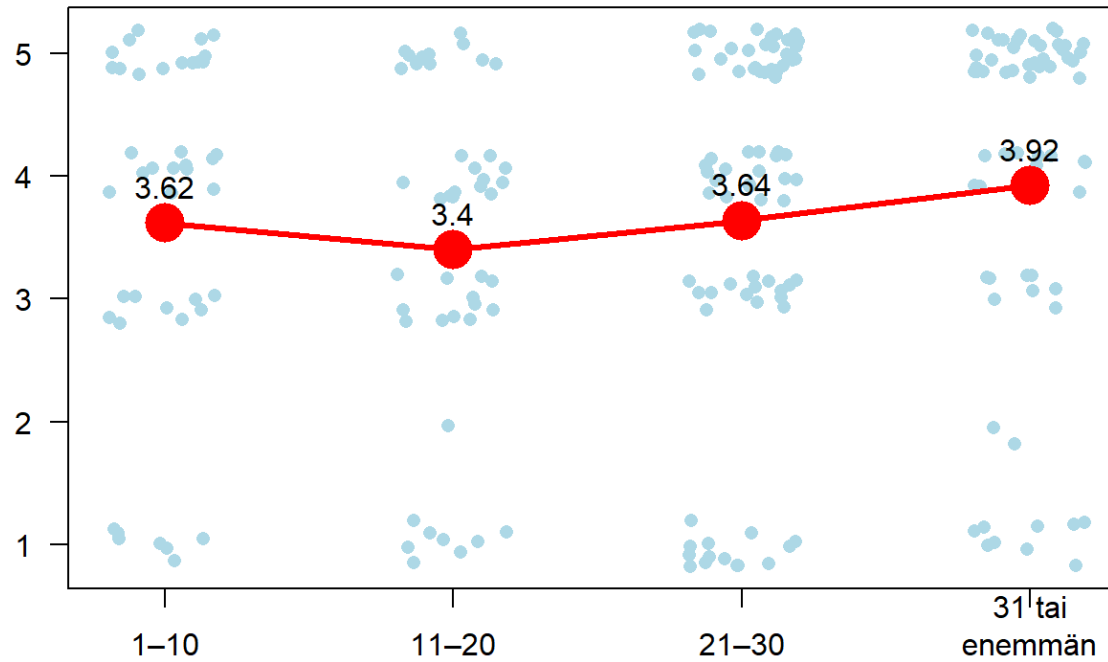
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-1.99	0.047	0.432	1.949	2.277	-0.328	99	148
1-10	21-30	-2.159	0.031	0.432	1.949	2.317	-0.368	99	208
1-10	31 tai enemmän	-1.46	0.144	0.452	1.949	2.184	-0.234	99	174
11-20	21-30	-0.153	0.879	0.496	2.277	2.317	-0.04	148	208
11-20	31 tai enemmän	0.63	0.529	0.519	2.277	2.184	0.093	148	174
21-30	31 tai enemmän	0.829	0.407	0.523	2.317	2.184	0.133	208	174



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.106	0.111	0.000

K34: Joltain muulta taholta (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.881	0.378	0.553	3.619	3.4	0.219	42	45
1-10	21-30	-0.218	0.828	0.488	3.619	3.636	-0.017	42	77
1-10	31 tai enemmän	-1.545	0.122	0.417	3.619	3.923	-0.304	42	65
11-20	21-30	-1.21	0.226	0.438	3.4	3.636	-0.236	45	77
11-20	31 tai enemmän	-2.527	0.011	0.369	3.4	3.923	-0.523	45	65
21-30	31 tai enemmän	-1.503	0.133	0.431	3.636	3.923	-0.287	77	65



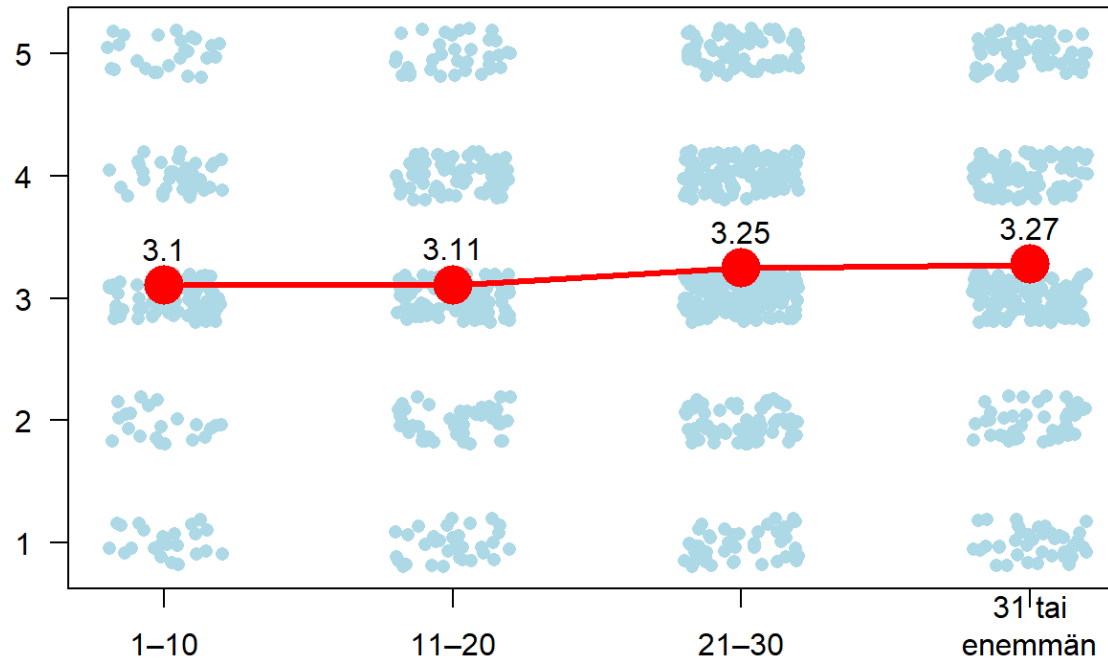
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.133	0.198	0.000
1.000	1 + julkYks	0.099	0.446	25.560
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.099	0.452	25.560

## K35: Toivoisin nykyistä enemmän tukea johtajuuteen seuraavilta tahoilta

(Asteikko: 1 = En lainkaan, 2 = Vähän, 3 = Jonkin verran, 4 = Paljon, 5 = Erittäin paljon)

K35: Omalta esihenkilöltäni (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.074	0.941	0.498	3.105	3.108	-0.004	172	277
1-10	21-30	-1.351	0.177	0.466	3.105	3.245	-0.14	172	453
1-10	31 tai enemmän	-1.642	0.101	0.458	3.105	3.275	-0.17	172	353
11-20	21-30	-1.524	0.128	0.468	3.108	3.245	-0.137	277	453
11-20	31 tai enemmän	-1.84	0.066	0.459	3.108	3.275	-0.166	277	353
21-30	31 tai enemmän	-0.464	0.643	0.491	3.245	3.275	-0.03	453	353

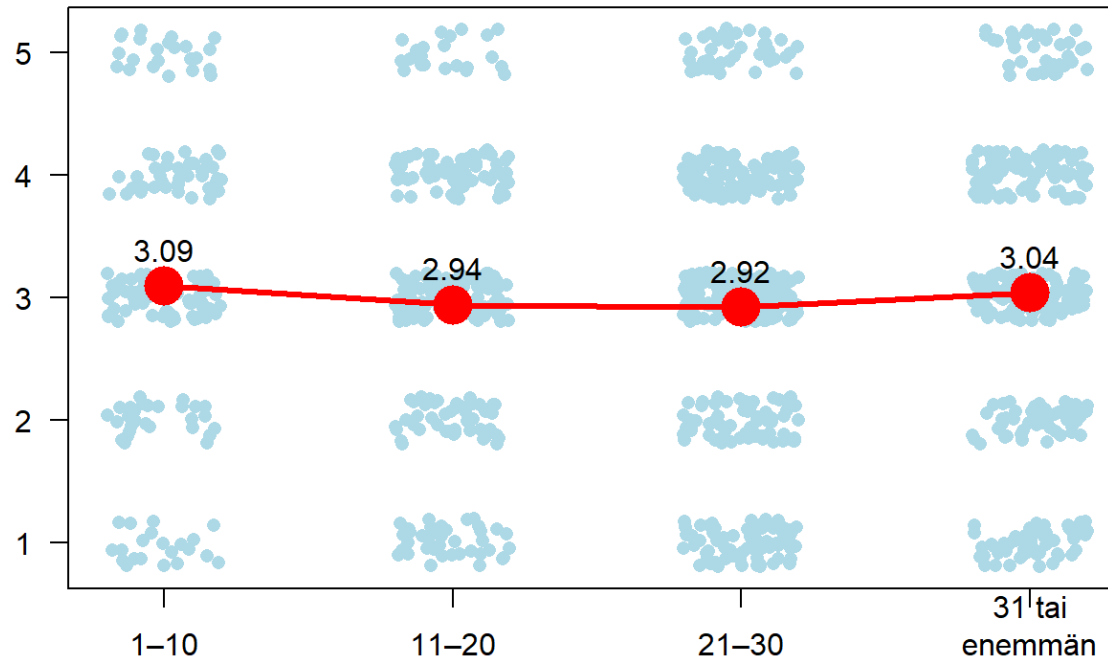


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.068	0.088	0.000
1.000	1 + julkYks	0.009	0.843	86.760
1.000	1 + tyoKok	0.067	0.096	1.470

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	0.008	0.866	88.240

K35: Muilta johtajilta (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	1.298	0.194	0.534	3.091	2.939	0.152	187	279
1-10	21-30	1.565	0.118	0.538	3.091	2.919	0.172	187	445
1-10	31 tai enemmän	0.305	0.76	0.508	3.091	3.037	0.054	187	350
11-20	21-30	0.193	0.847	0.504	2.939	2.919	0.02	279	445
11-20	31 tai enemmän	-1.162	0.245	0.474	2.939	3.037	-0.098	279	350
21-30	31 tai enemmän	-1.486	0.137	0.47	2.919	3.037	-0.118	445	350

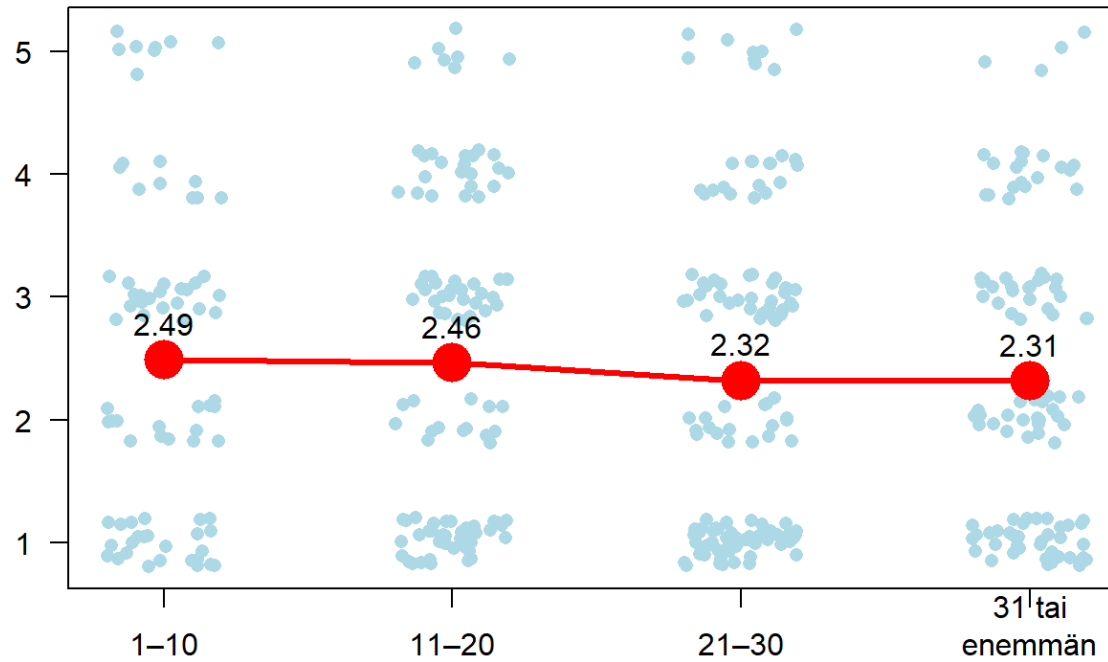


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.035	0.360	0.000



K35: Mentorilta (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.077	0.938	0.503	2.487	2.464	0.024	78	110
1-10	21-30	0.918	0.359	0.537	2.487	2.318	0.169	78	129
1-10	31 tai enemmän	0.764	0.445	0.532	2.487	2.315	0.172	78	108
11-20	21-30	0.887	0.375	0.532	2.464	2.318	0.146	110	129
11-20	31 tai enemmän	0.729	0.466	0.528	2.464	2.315	0.149	110	108
21-30	31 tai enemmän	-0.18	0.857	0.493	2.318	2.315	0.003	129	108

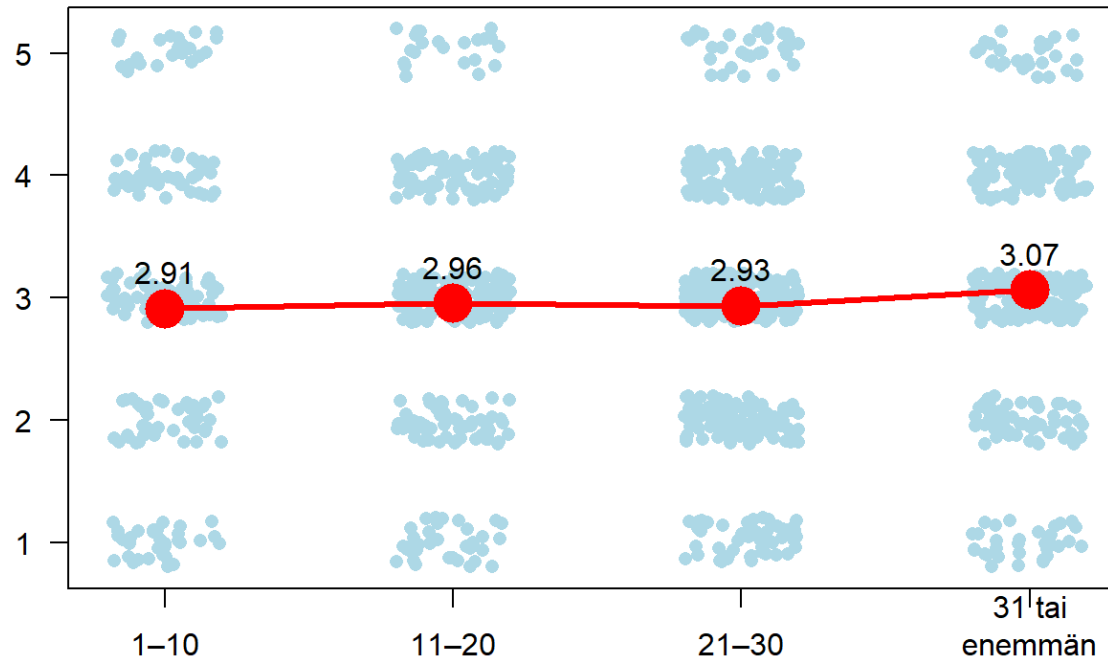


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.083	0.239	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.012	0.886	85.540
1.000	1 + tyoKok	-0.075	0.282	9.640

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.050	0.546	39.760

K35: Omilta alaisiltani (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.503	0.615	0.487	2.91	2.955	-0.046	210	291
1-10	21-30	-0.264	0.792	0.494	2.91	2.933	-0.024	210	450
1-10	31 tai enemmän	-1.615	0.106	0.46	2.91	3.066	-0.156	210	350
11-20	21-30	0.369	0.712	0.508	2.955	2.933	0.022	291	450
11-20	31 tai enemmän	-1.298	0.194	0.471	2.955	3.066	-0.11	291	350
21-30	31 tai enemmän	-1.9	0.057	0.463	2.933	3.066	-0.132	450	350

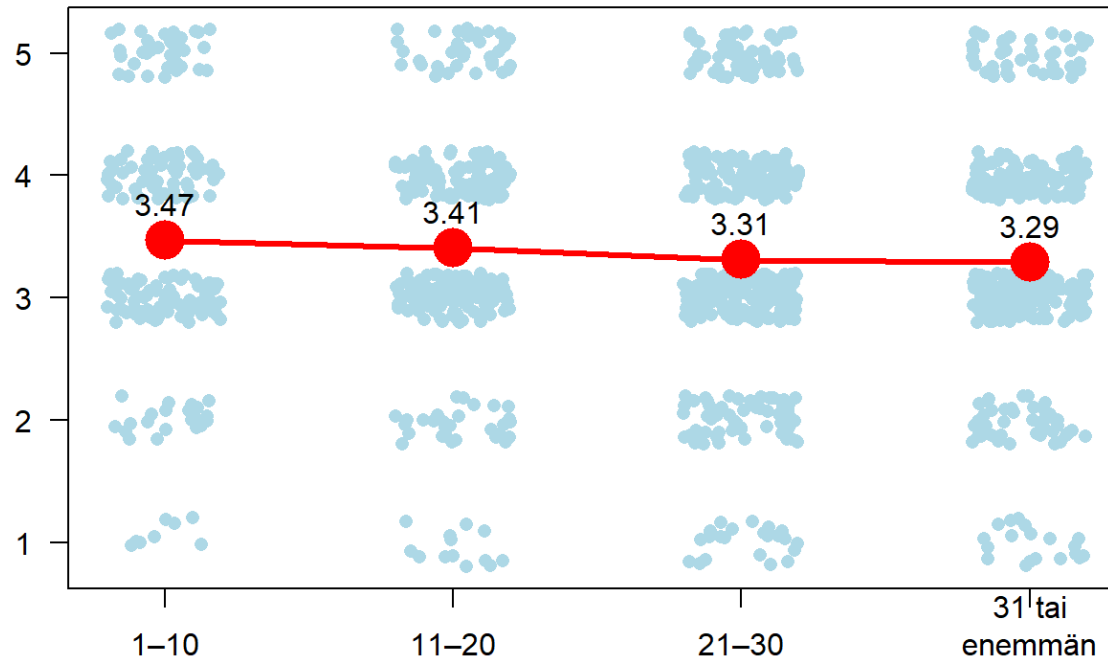


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.027	0.444	0.000
1.000	1 + julkYks	0.002	0.954	92.590
1.000	1 + tyoKok	0.019	0.585	29.630

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.001	0.979	96.300

K35: Koulutuksista (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.567	0.571	0.514	3.469	3.406	0.063	213	288
1-10	21-30	1.857	0.063	0.542	3.469	3.312	0.158	213	452
1-10	31 tai enemmän	1.996	0.046	0.548	3.469	3.288	0.182	213	351
11-20	21-30	1.407	0.159	0.529	3.406	3.312	0.094	288	452
11-20	31 tai enemmän	1.578	0.115	0.534	3.406	3.288	0.119	288	351
21-30	31 tai enemmän	0.249	0.804	0.505	3.312	3.288	0.024	452	351

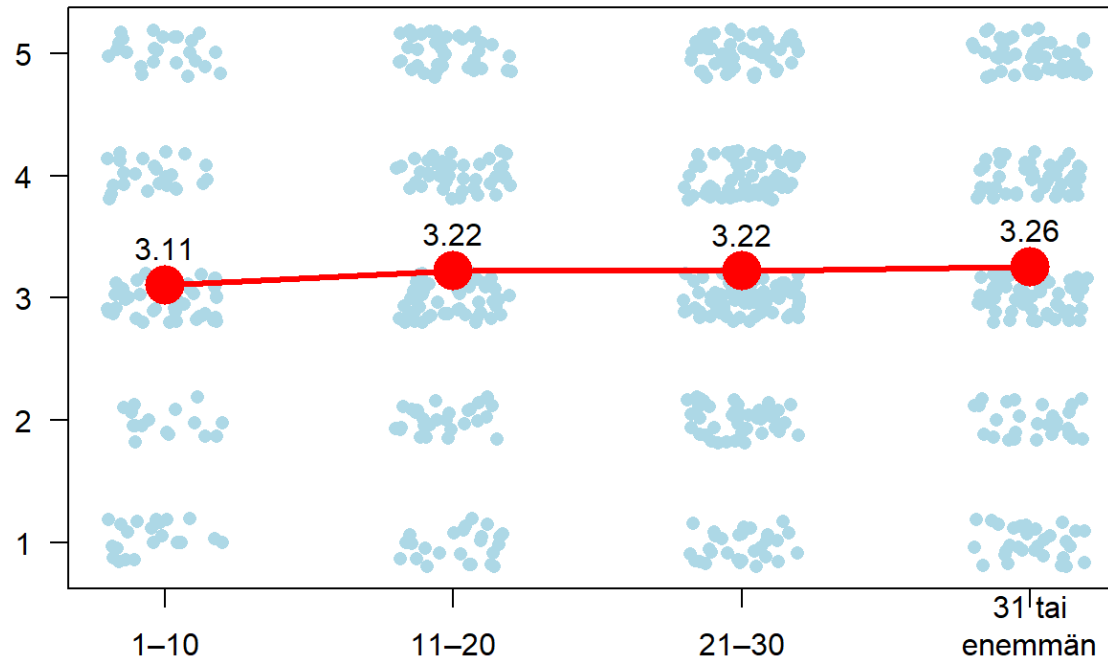


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.079	0.014	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.055	0.150	30.380
1.000	1 + tyoKok	-0.070	0.031	11.390

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.053	0.161	32.910

K35: Työnohjauksesta (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	-0.778	0.437	0.475	3.108	3.223	-0.116	130	179
1-10	21-30	-0.77	0.442	0.476	3.108	3.221	-0.114	130	253
1-10	31 tai enemmän	-1.075	0.283	0.466	3.108	3.256	-0.148	130	211
11-20	21-30	0.076	0.94	0.502	3.223	3.221	0.002	179	253
11-20	31 tai enemmän	-0.304	0.761	0.491	3.223	3.256	-0.032	179	211
21-30	31 tai enemmän	-0.412	0.681	0.489	3.221	3.256	-0.035	253	211



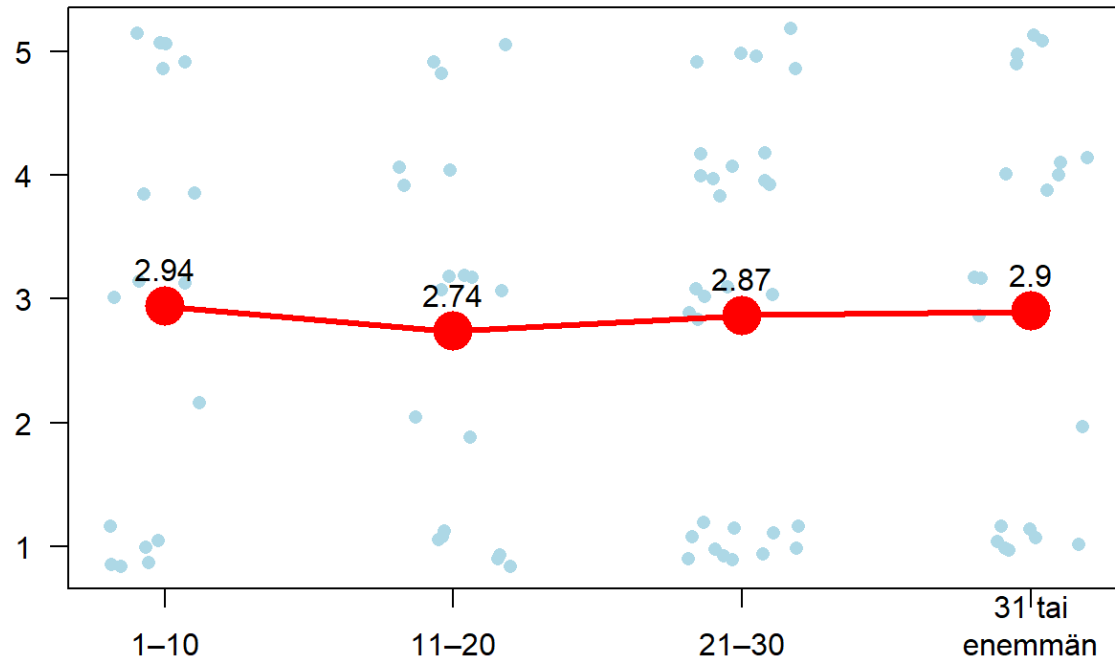
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.018	0.737	0.000
1.000	1 + julkYks	-0.007	0.908	61.110
1.000	1 + tyoKok	0.014	0.793	22.220



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + julkYks + tyoKok	-0.015	0.811	16.670

K35: Joltain muulta taholta (luokittelevana muuttujana: Alaisten määrä)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
1-10	11-20	0.361	0.718	0.536	2.941	2.737	0.204	17	19
1-10	21-30	0.229	0.818	0.521	2.941	2.867	0.075	17	30
1-10	31 tai enemmän	0.122	0.903	0.512	2.941	2.9	0.041	17	20
11-20	21-30	-0.304	0.761	0.475	2.737	2.867	-0.13	19	30
11-20	31 tai enemmän	-0.338	0.736	0.468	2.737	2.9	-0.163	19	20
21-30	31 tai enemmän	-0.13	0.896	0.489	2.867	2.9	-0.033	30	20



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.058	0.759	0.000
1.000	1 + tyoKok	-0.047	0.813	18.970

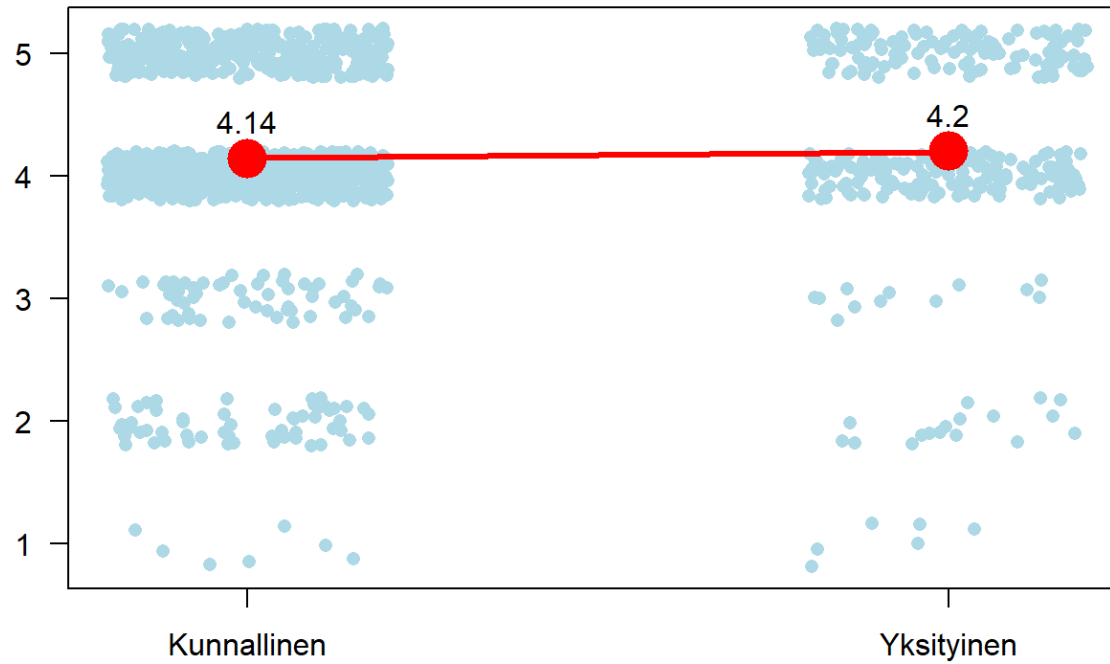
## 2.3 Luokitteleva taustamuuttuja: Työnantajataho (k18)

### K24: Minulla on riittävästi johtamisosaamista seuraavilla osa-alueilla

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

### K24: Pedagogiikan johtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

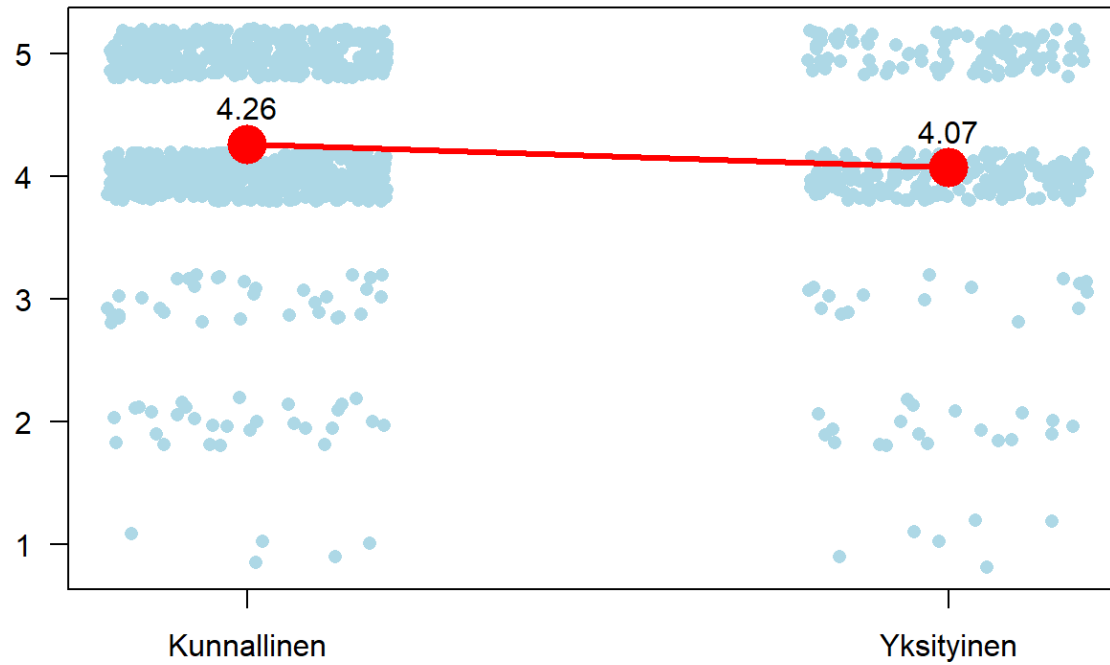
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-1.819	0.069	0.47	4.144	4.2	-0.056	1049	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.056	0.287	0.000

K24: Henkilöstöjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

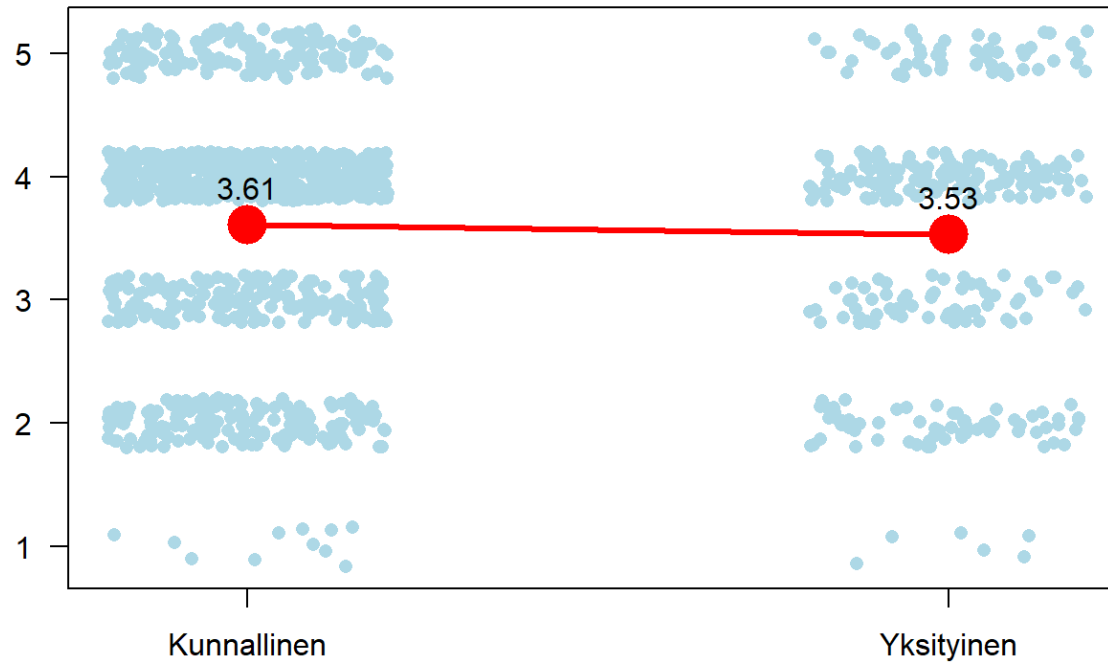
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	3.235	0.001	0.553	4.26	4.071	0.19	1048	326



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.190	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.031	0.576	83.680
1.000	1 + tyoKok	-0.127	0.006	33.160
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.017	0.758	91.050

K24: Talusjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

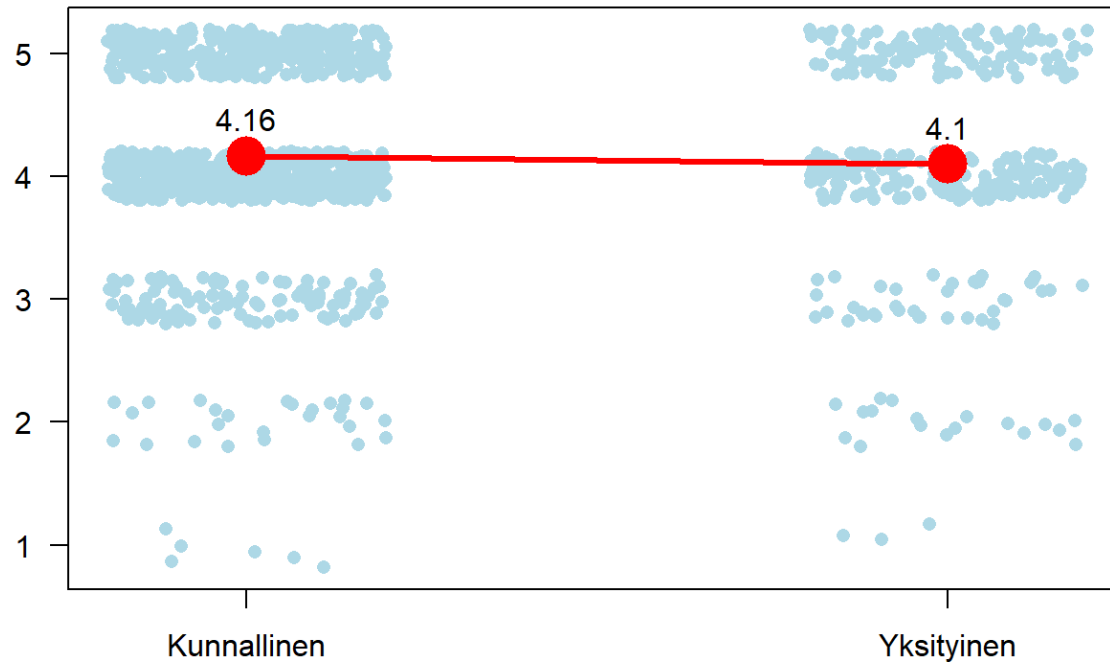
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	1.016	0.31	0.518	3.612	3.532	0.079	1048	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.079	0.203	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.028	0.639	64.560
1.000	1 + alaistenMaara	0.042	0.577	46.840

K24: Palvelujohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	0.452	0.651	0.508	4.164	4.098	0.065	1043	325

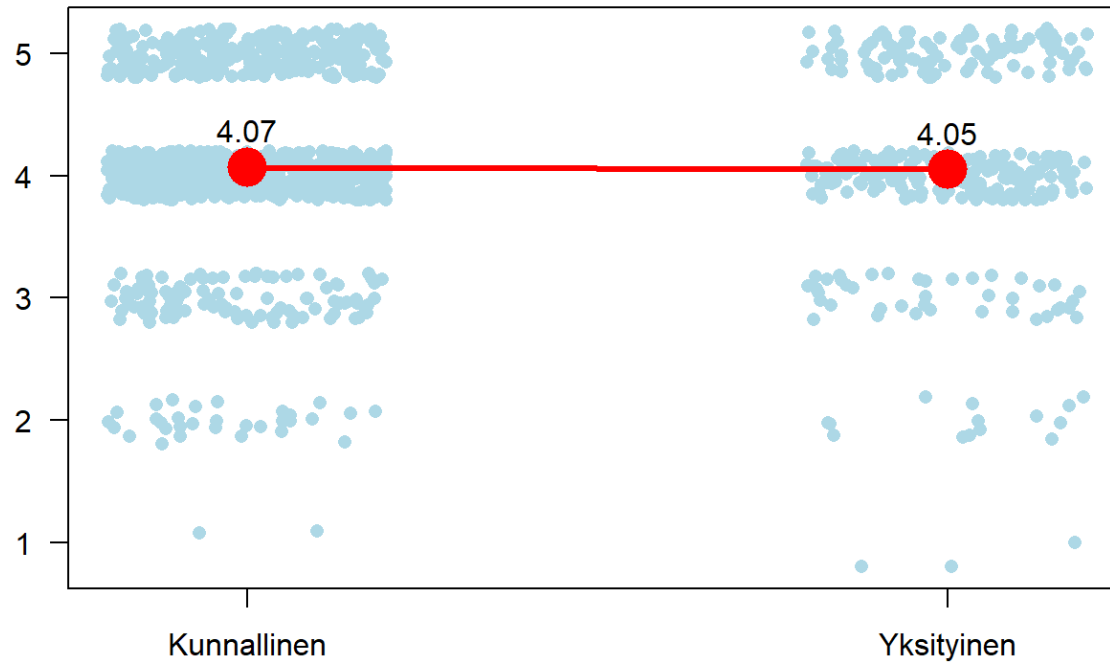




Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.065	0.183	0.000
1.000	1 + tyoKok	-0.001	0.981	98.460

K24: Sidosryhmäyhteistyö ja viestintä (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

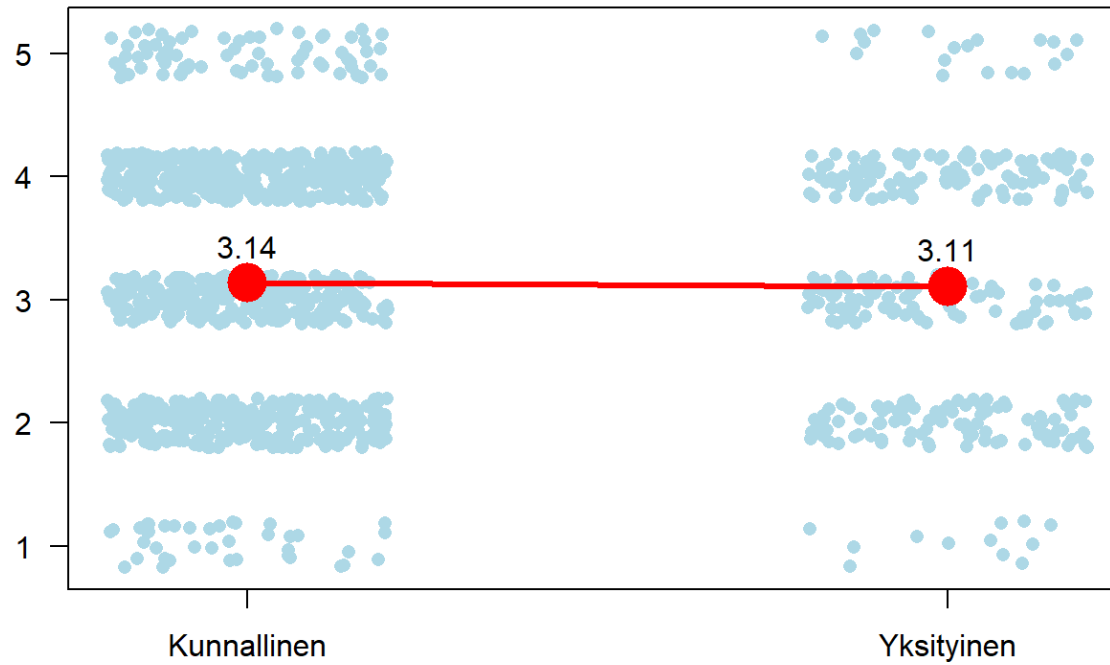
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-0.344	0.731	0.494	4.07	4.052	0.017	1046	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.017	0.703	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.001	0.989	94.120

K24: Digijohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	0.482	0.63	0.508	3.137	3.108	0.03	1048	325



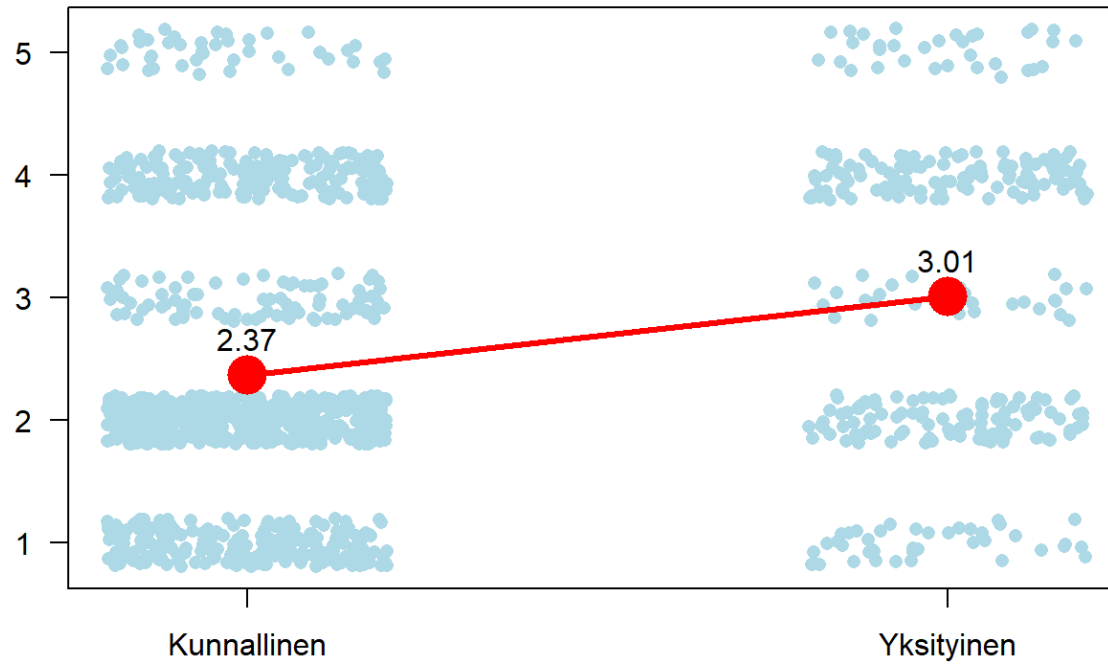
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.030	0.645	0.000

## K25: Minulla on riittävästi aikaa seuraavien asioiden hoitamiseen

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

### K25: Pedagogiikan johtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

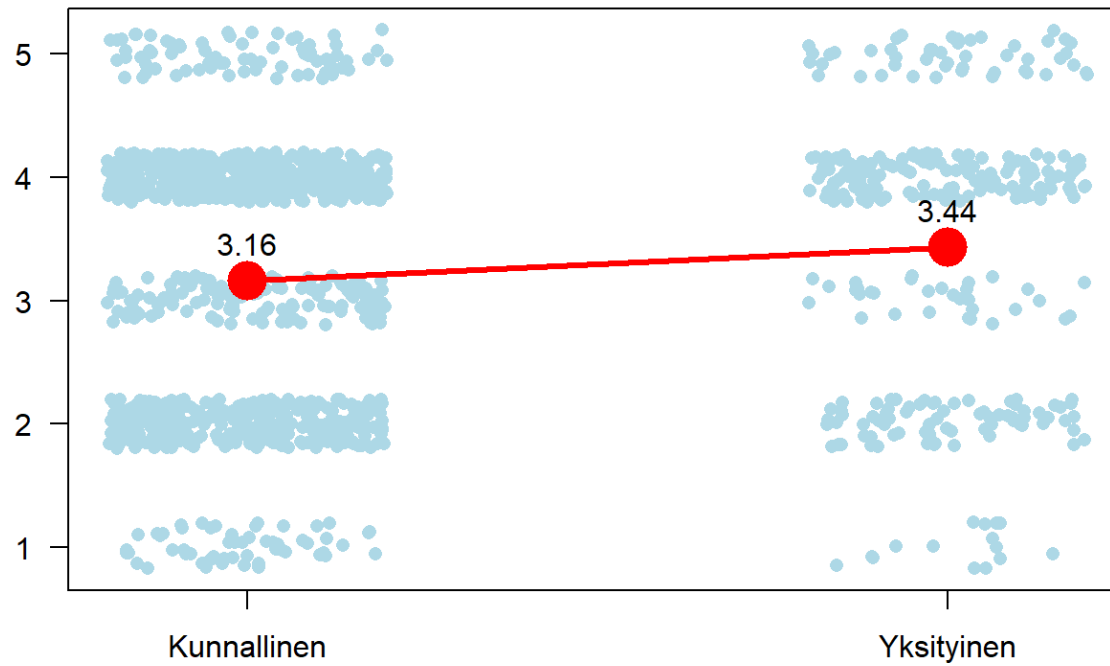
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2	
Kunnallinen	Yksityinen	-8.039	0	0.361	2.366	3.006	-0.64	1049	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.640	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.440	0.000	31.250
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.470	0.000	26.560

K25: Henkilöstöjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

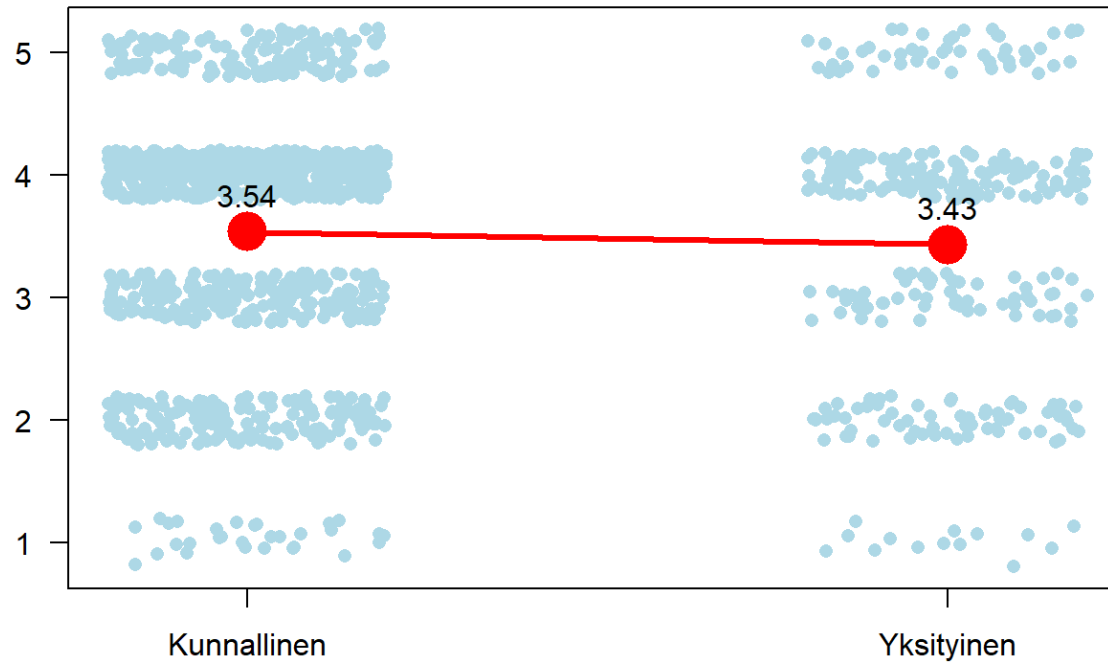
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-3.943	0	3.162	3.435	-0.274	1046	324



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.274	0.000	0.000

K25: Talusjohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	1.228	0.22	0.522	3.538	3.433	0.105	1043	321



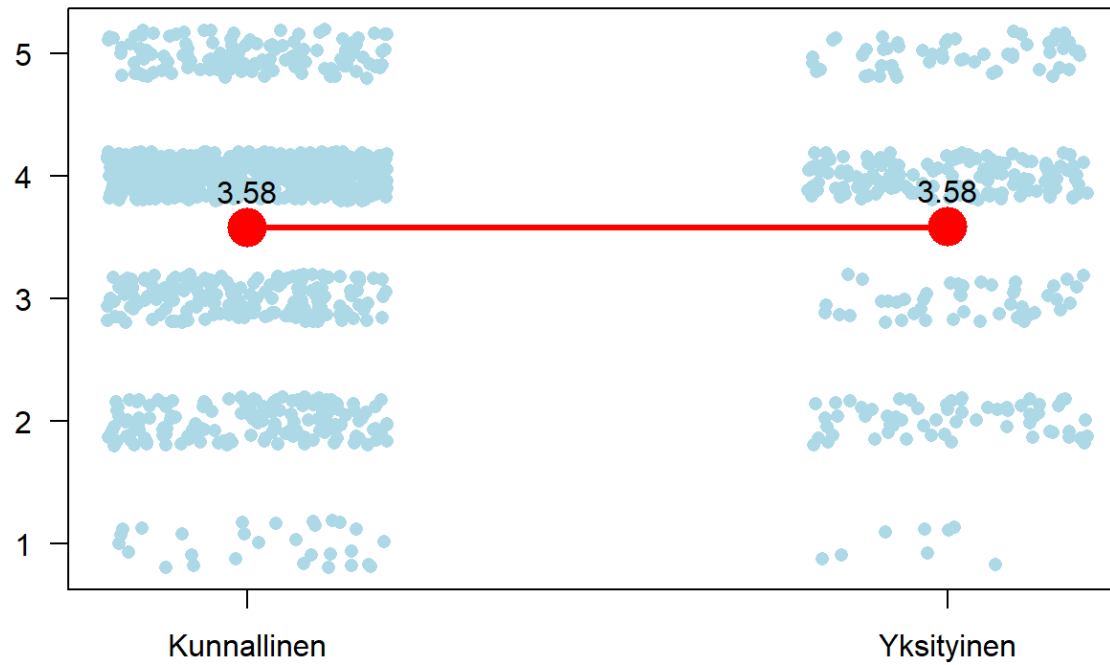
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.105	0.108	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.020	0.804	80.950
1.000	1 + tyoKok	-0.060	0.361	42.860



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.057	0.471	45.710

K25: Palvelujohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

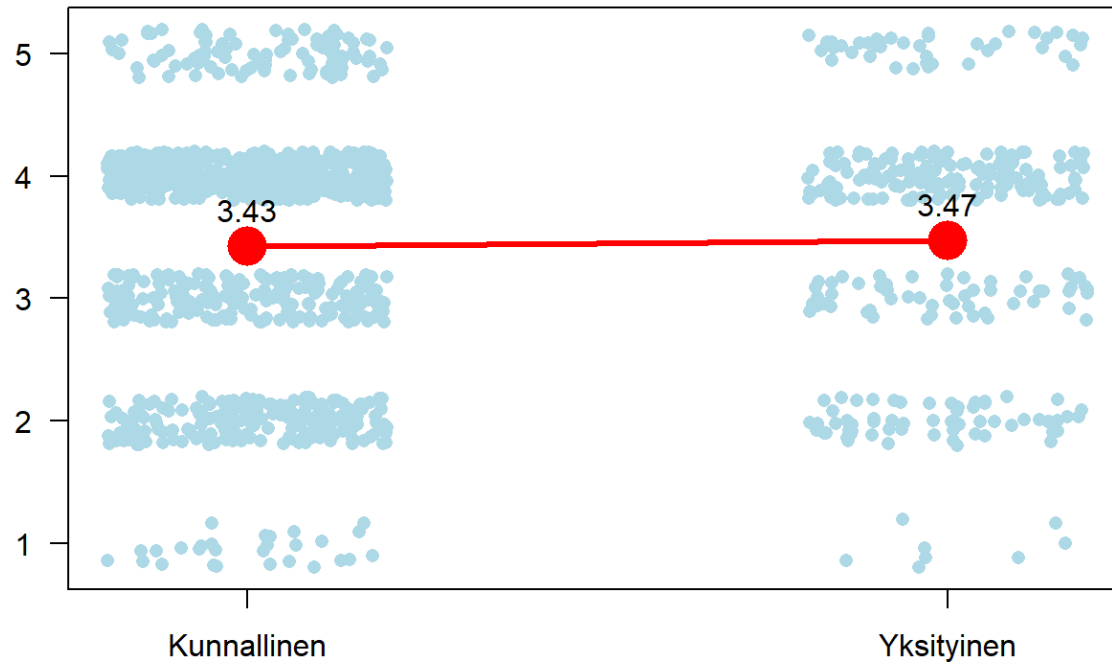
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-0.402	0.688	0.493	3.581	3.585	-0.004	1045	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.004	0.952	0.000

K25: Sidosryhmäyhteistyö ja viestintä (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

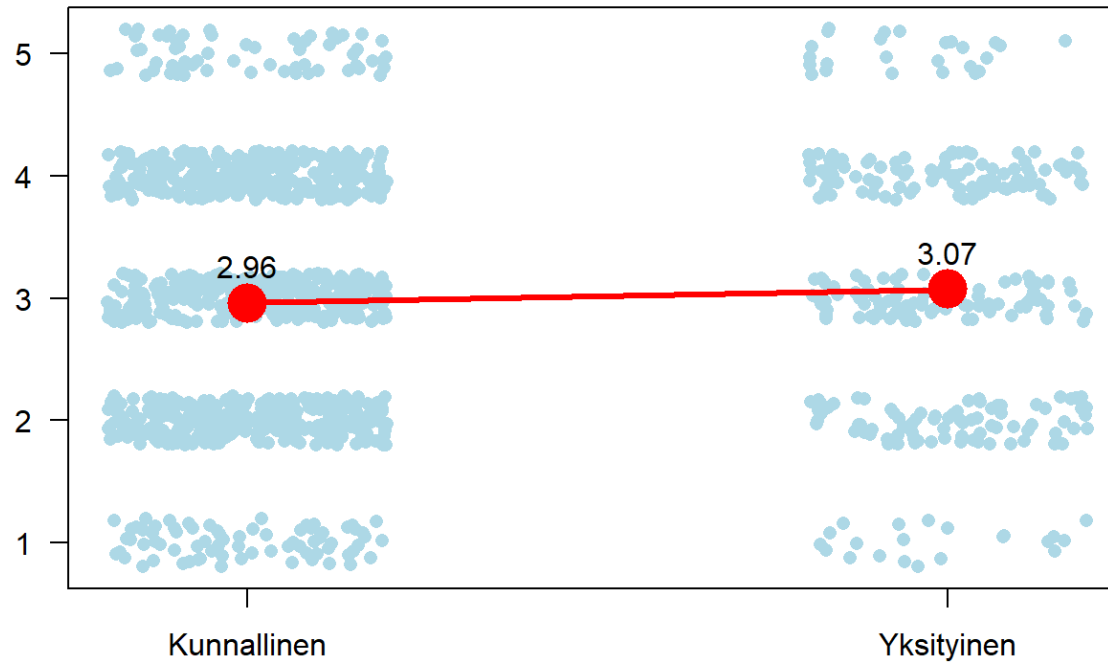
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-0.839	0.402	0.485	3.427	3.474	-0.047	1045	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.047	0.457	0.000

K25: Digijohtaminen (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-1.687	0.092	0.47	2.961	3.074	-0.113	1043	325



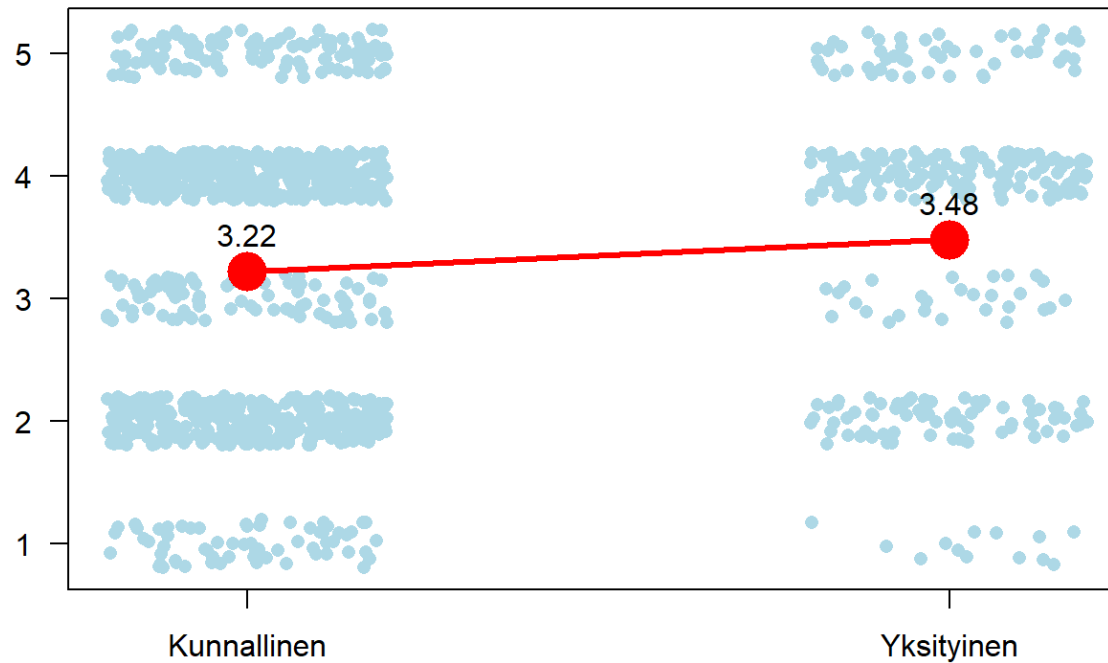
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.113	0.090	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.112	0.097	0.880

## K26: Vastaa seuraaviin väittämiin koskien työnkuvaasi

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

K26: Työmääräni on hallittavissa ja koen selviäväni siitä (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

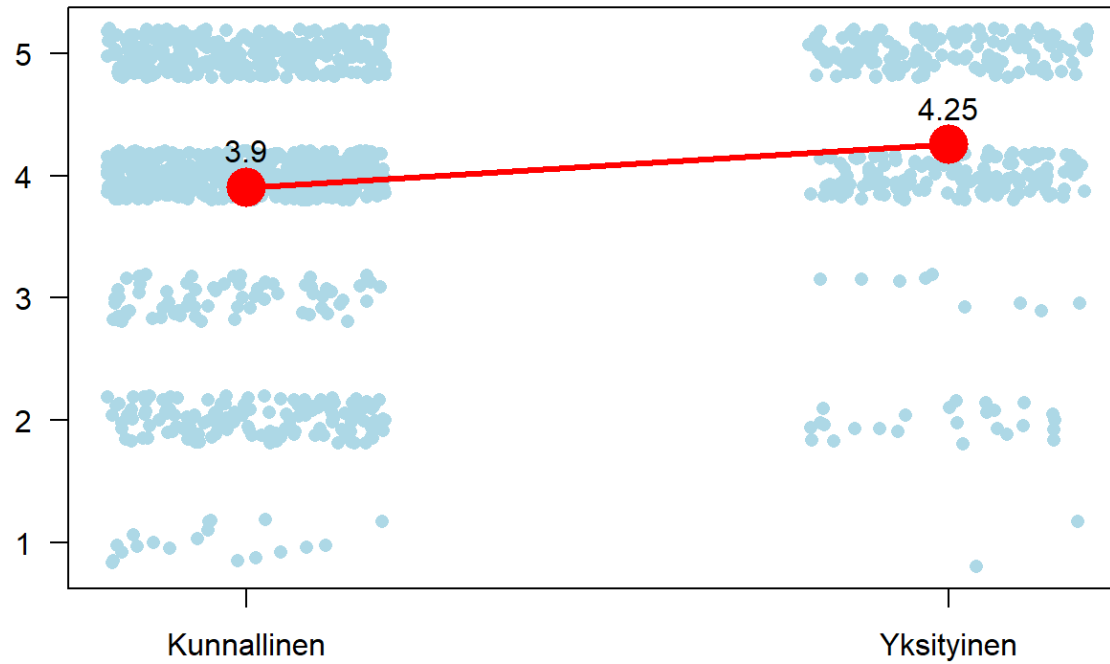
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-3.558	0	3.22	3.48	-0.26	1048	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.260	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.150	0.096	42.310
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.163	0.072	37.310

K26: Työnkuvani on selkeä ja tiedän mitä työtehtäviini kuuluu (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2	
Kunnallinen	Yksityinen	-6.2	0	0.399	3.904	4.252	-0.348	1046	325

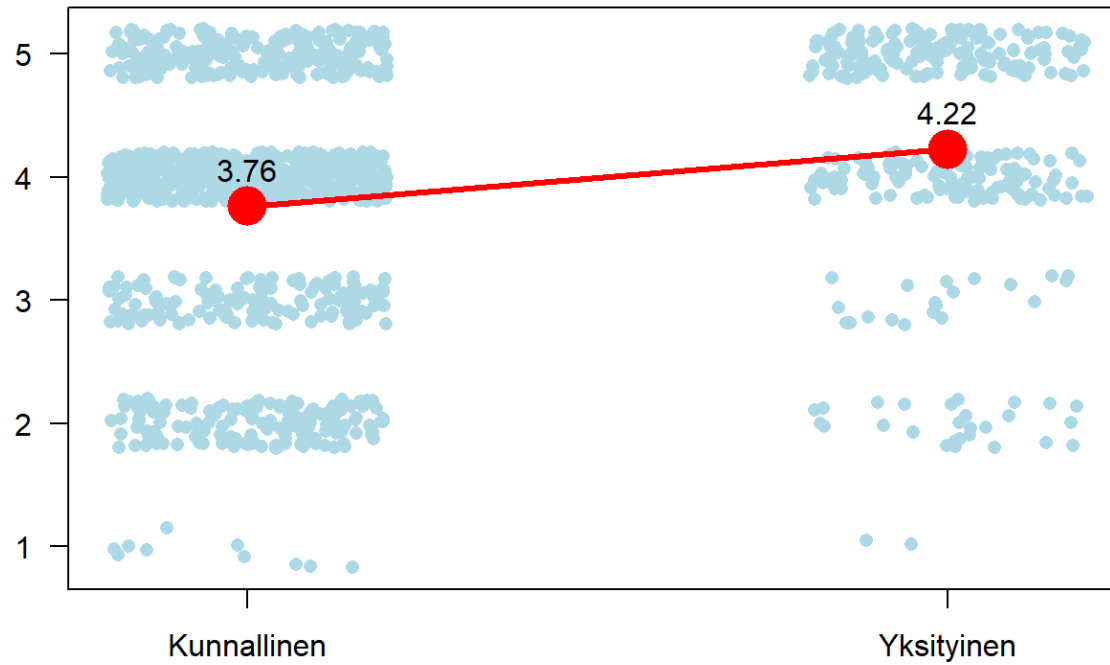


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.348	0.000	0.000



K26: Voin vaikuttaa työni sisältöihin (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

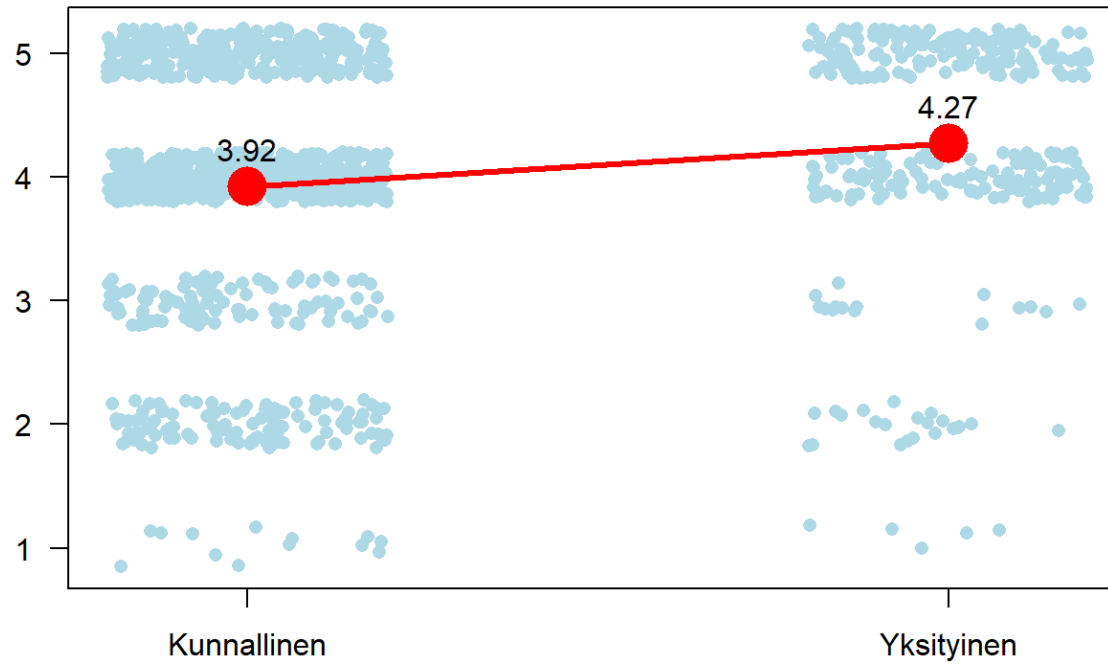
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-8.57	0	3.76	4.225	-0.464	1047	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.464	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.416	0.000	10.340
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.434	0.000	6.470

K26: Voin vaikuttaa työn käytännön järjestelyihin, esimerkiksi aikatauluihin (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

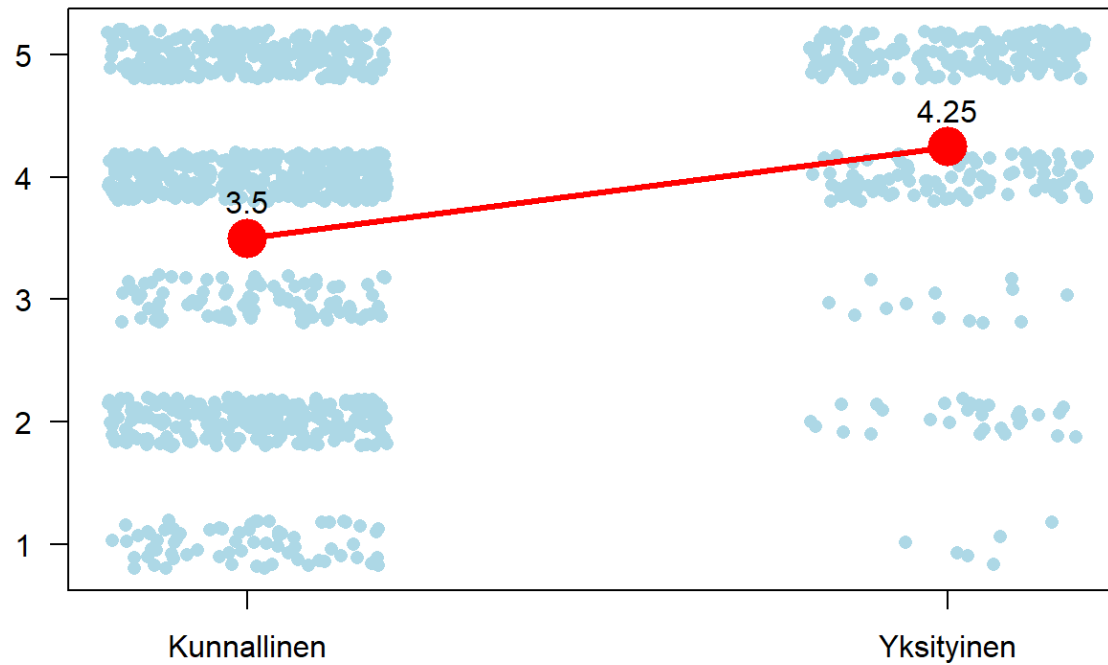
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2	
Kunnallinen	Yksityinen	-6.915	0	0.383	3.925	4.271	-0.346	1047	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.346	0.000	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.346	0.000	0.000

K26: Johdettavanani on sopiva määrä alaisia suhteessa työn kuvaani (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

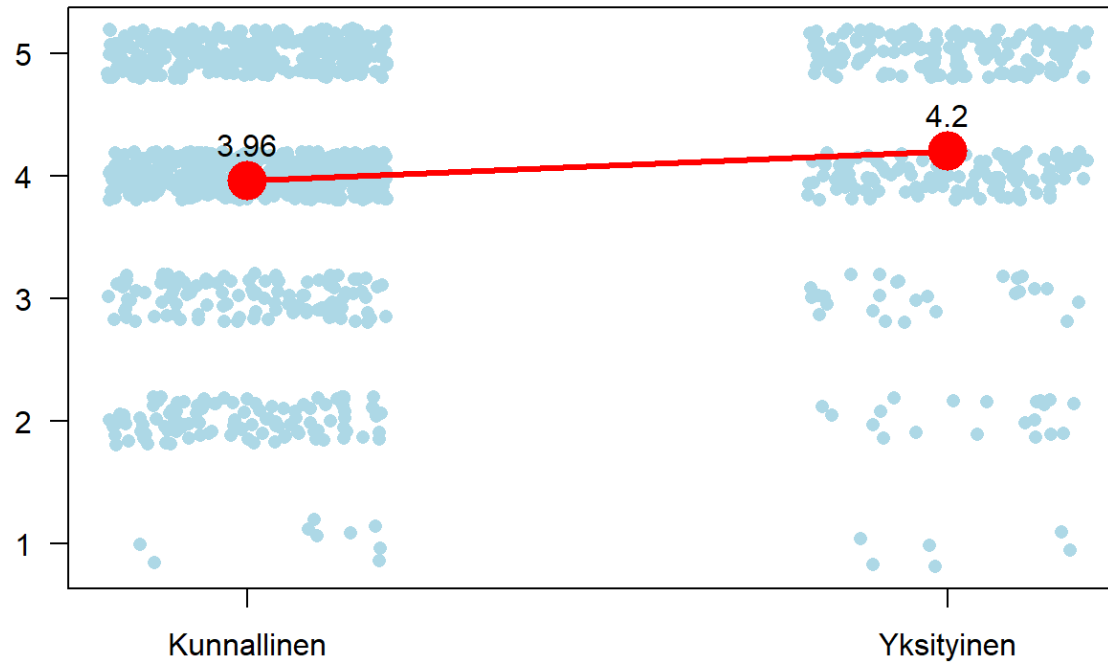
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-11.191	0	3.5	4.246	-0.747	1047	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.747	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.233	0.009	68.810
1.000	1 + tyoKok	0.735	0.000	1.610
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.238	0.008	68.140

K26: Työnkuvani on minulle mieluisa (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

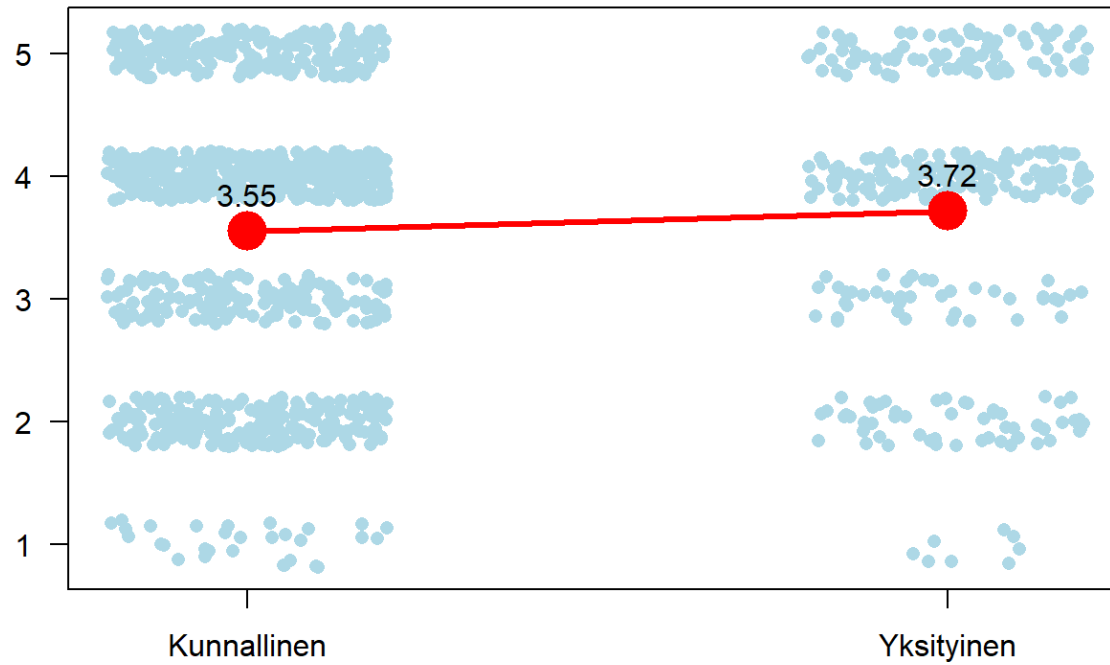
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-4.793	0	3.961	4.201	-0.24	1048	324



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.240	0.000	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.239	0.000	0.420

K26: Jaksan työssäni hyvin (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-2.502	0.012	0.456	3.553	3.718	-0.164	1048	326



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.164	0.019	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.119	0.164	27.440
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.121	0.161	26.220

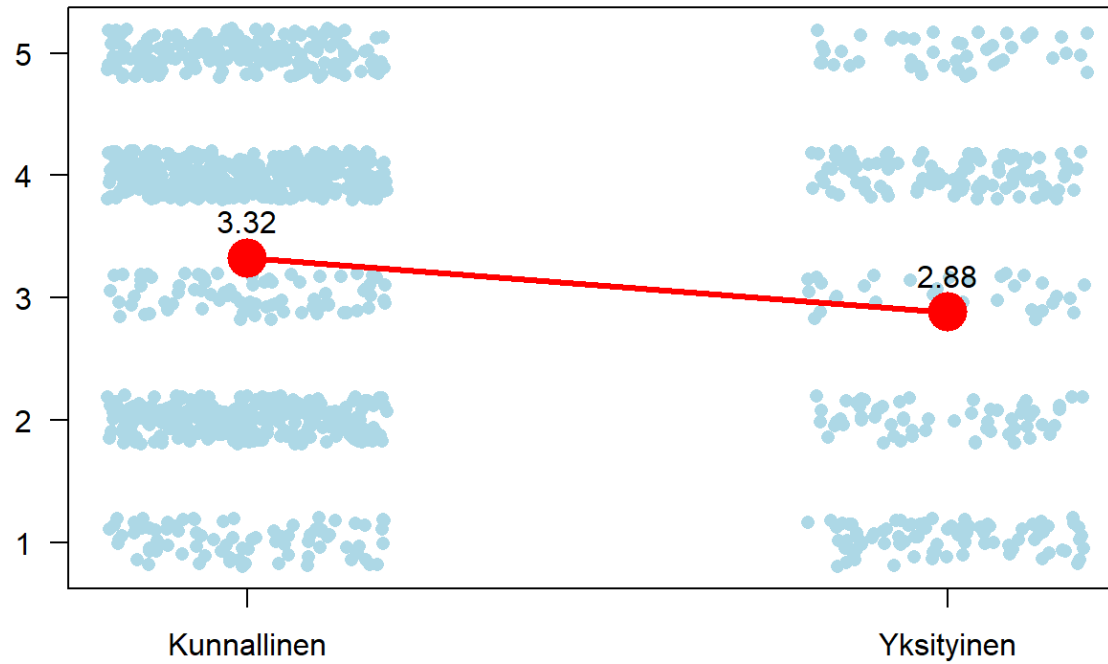
## K27: Työni tekemisen haasteena ovat

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

### K27: Henkilöstön vaihtuvuus (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	4.926	0	3.325	2.883	0.442	1047	325

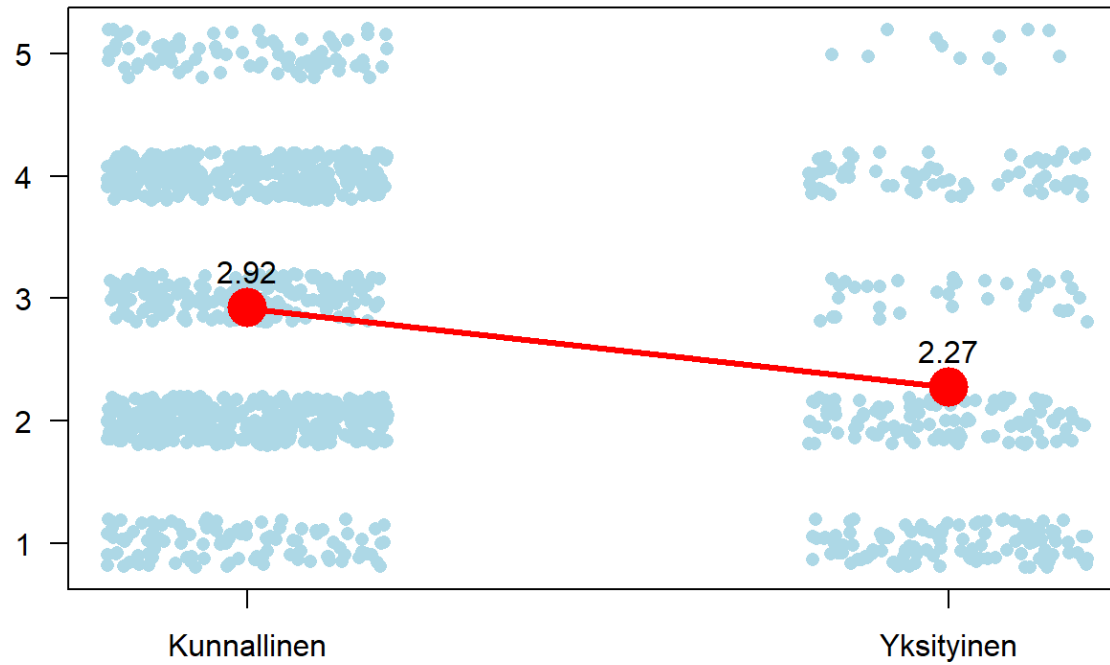




Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.442	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.077	0.437	82.580
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.030	0.761	93.210

K27: Epäselvät päätöksenteon rakenteet organisaatiossa (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

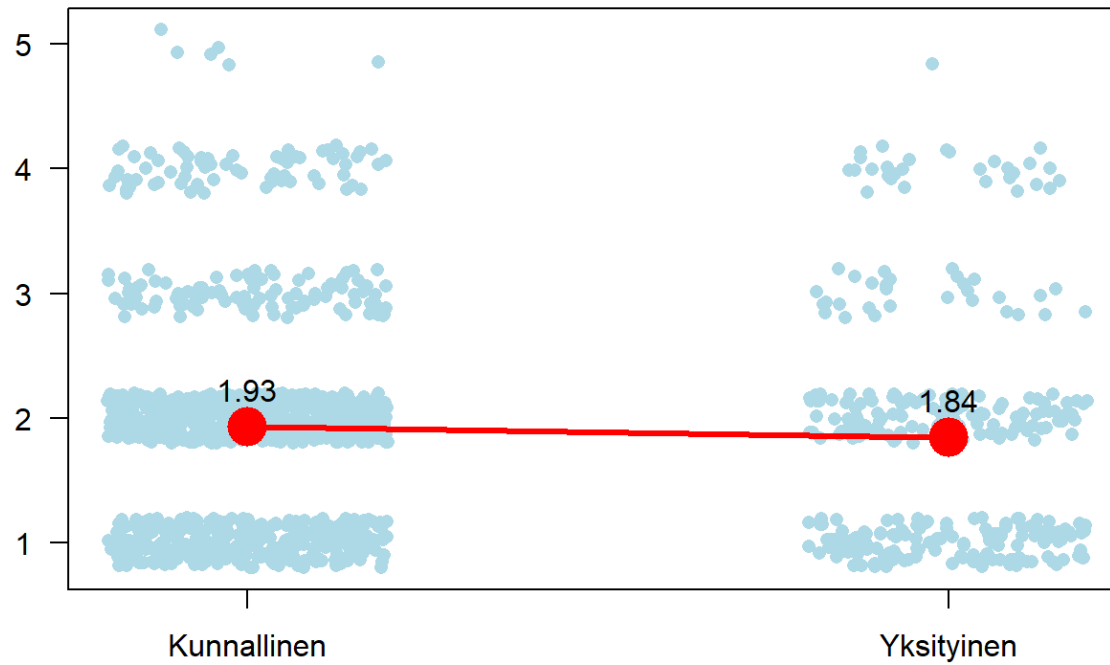
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	8.656	0	2.922	2.274	0.648	1046	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.648	0.000	0.000

K27: Epäselvät päätöksenteon rakenteet yksikössäni (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

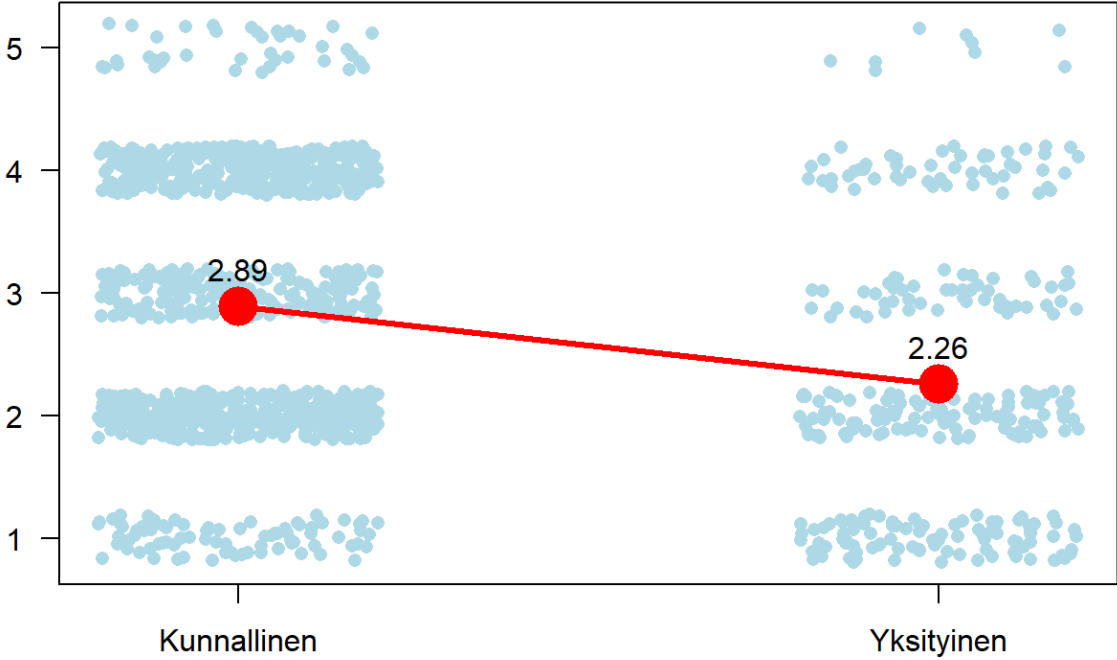
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	2.535	0.011	0.545	1.933	1.843	0.09	1045	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.090	0.105	0.000

K27: Tiedonsiirron- ja kulun vaikeudet organisaation sisällä (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

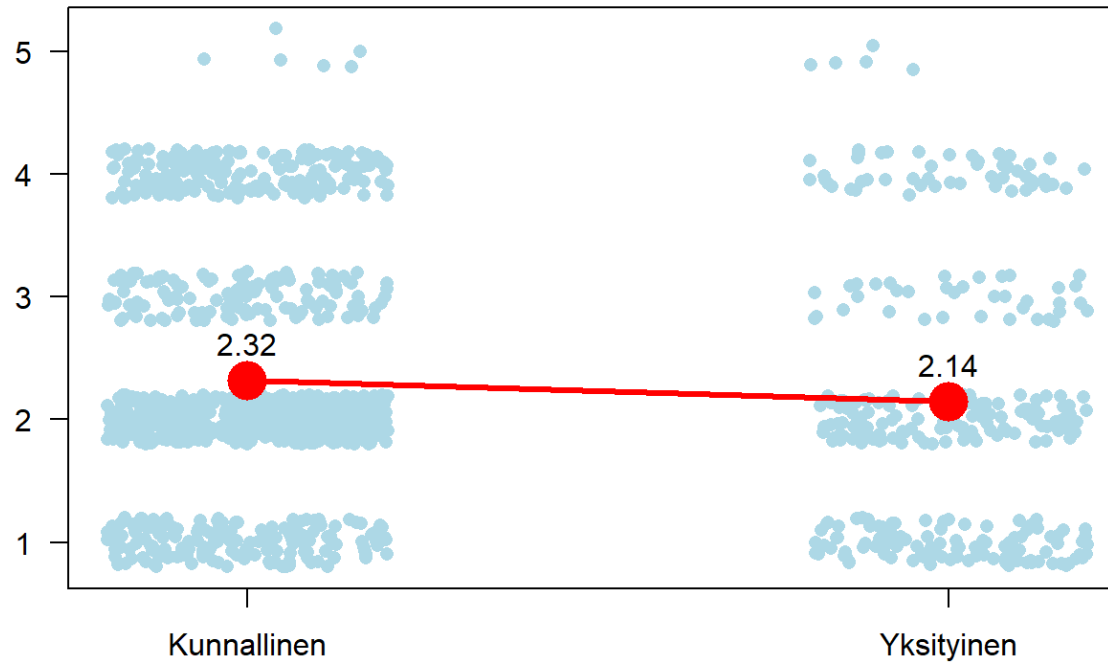
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	9.21	0	2.894	2.258	0.635	1046	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.635	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.626	0.000	1.420

K27: Tiedonsiirron- ja kulun vaikeudet yksikön sisällä (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

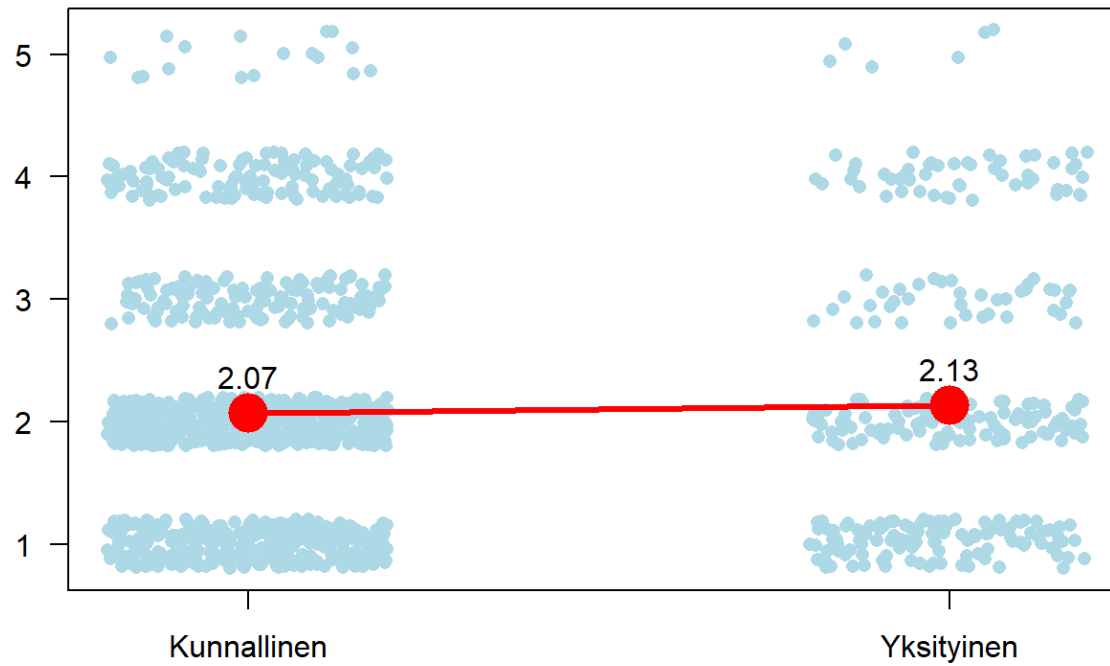
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	3.409	0.001	0.563	2.315	2.145	0.171	1046	325



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.171	0.006	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.062	0.411	63.740
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.078	0.303	54.390

K27: Työvälineiden saatavuuden puute (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-0.223	0.823	0.496	2.071	2.133	-0.062	1047	324

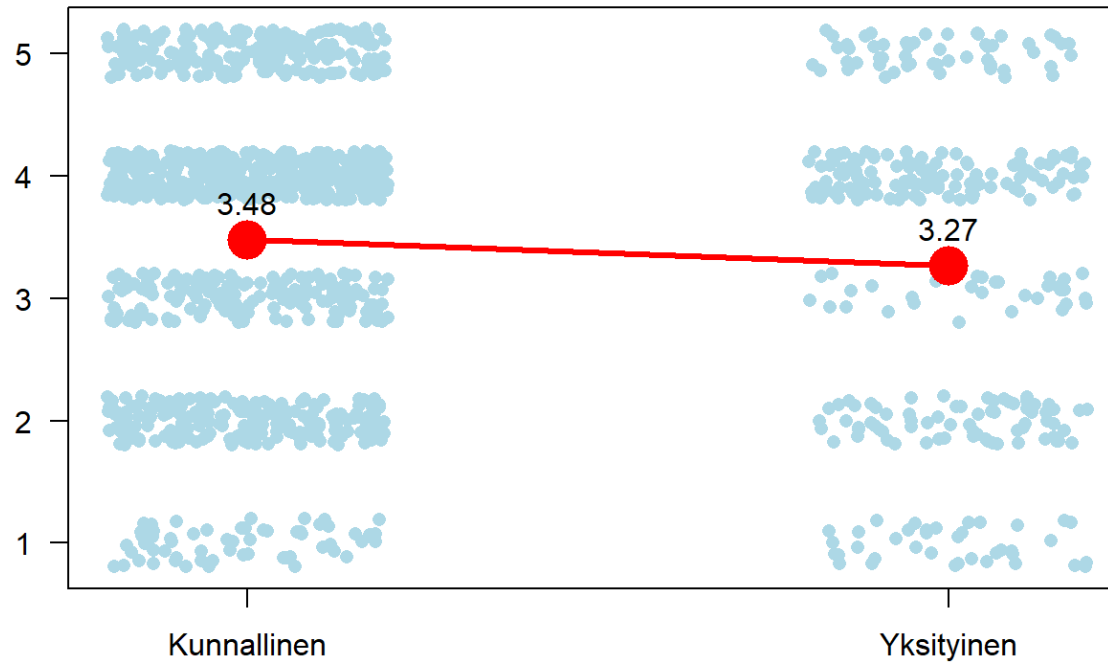




Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.062	0.349	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.057	0.393	8.060

K27: Liian suuri työmäärä (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

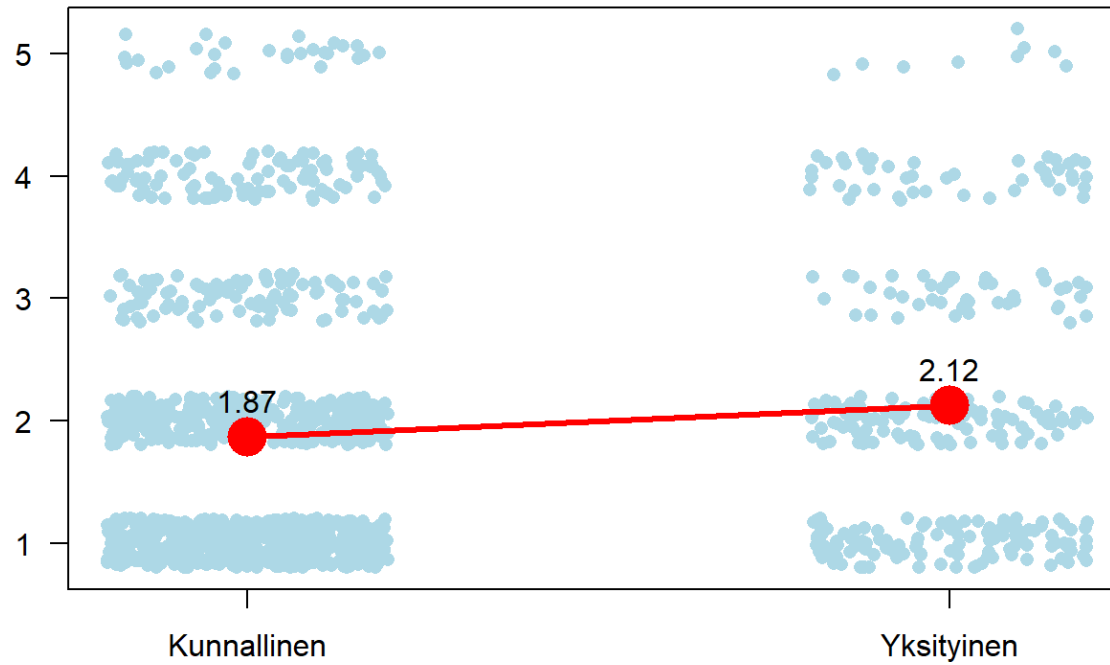
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	2.28	0.023	0.541	3.477	3.265	0.212	1041	324



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.212	0.006	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.057	0.538	73.110
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.064	0.493	69.810

K27: Vähäinen johtamiskokemus (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

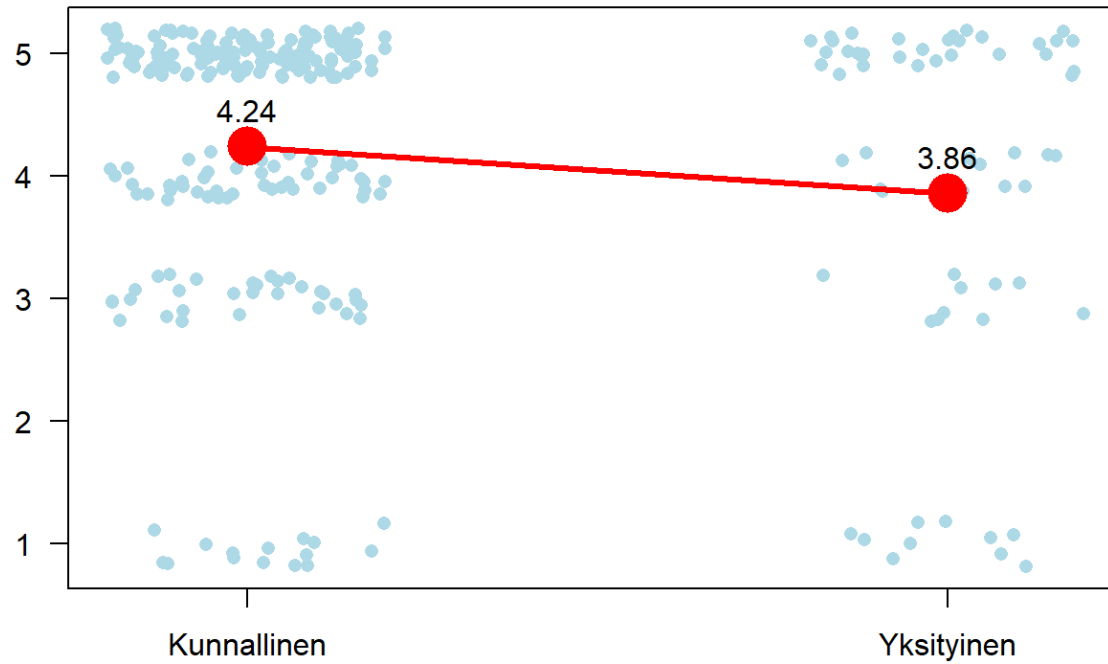
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-3.962	0	1.865	2.123	-0.258	1045	326



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.258	0.000	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.020	0.723	92.250
1.000	1 + alaistenMaara	0.030	0.724	88.370
2.000	1 + tyoKok + alaistenMaara	-0.161	0.021	37.600

K27: Muu syy (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	1.636	0.102	0.564	4.239	3.857	0.382	222	63



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.382	0.028	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.137	0.522	64.140
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.144	0.509	62.300

### K29: Minulle on nimetty varahenkilö

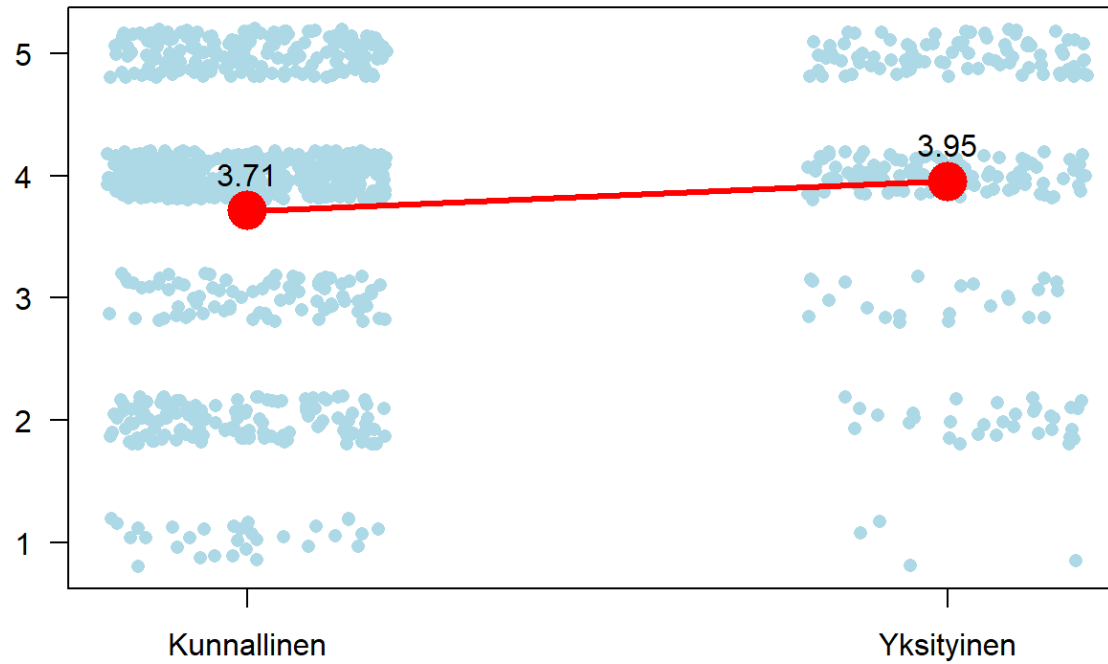
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-0.188	0.243	0.514	1.828	1.8	0.028	1049	325

### K30: Vastaa seuraaviin väittämiin koskien varajohtajuuteen liittyvien tehtävien organisointia

(Asteikko: 1 = Täysin eri mieltä, 2 = Jokseenkin eri mieltä, 3 = En eri enkä samaa mieltä, 4 = Jokseenkin samaa mieltä, 5 = Täysin samaa mieltä)

K30: Varajohtajan tehtävät ja vastuut on selkeästi sovittu (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

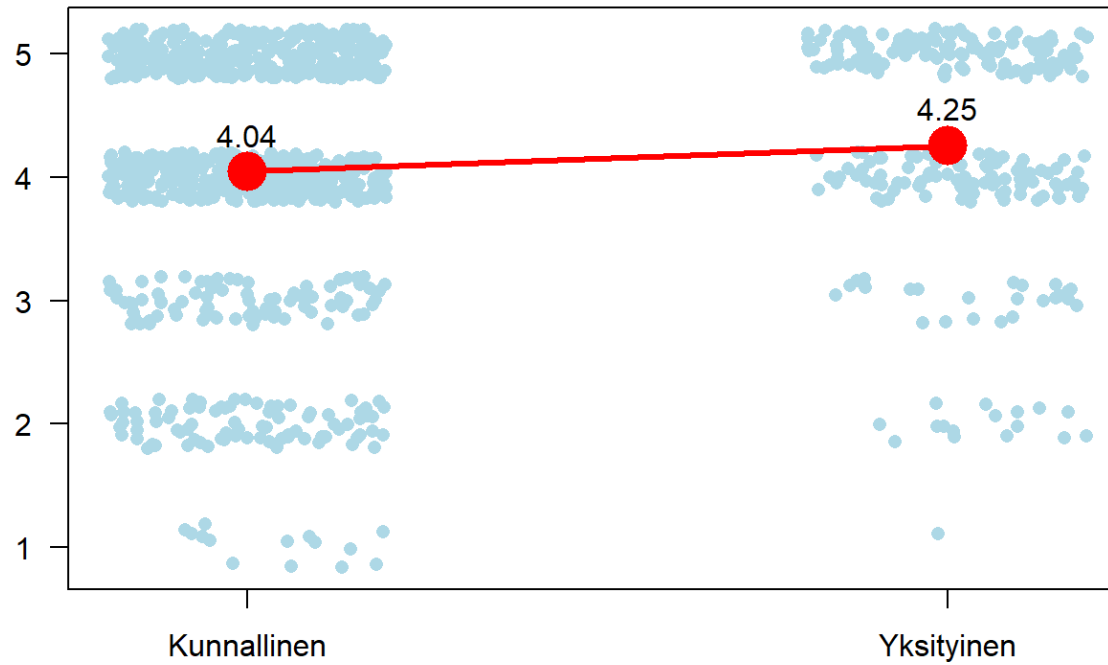
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-3.423	0.001	0.434	3.711	3.954	-0.242	863	260



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.242	0.001	0.000

K30: Keskinäinen työnjakomme toimii hyvin (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-3.118	0.002	0.442	4.044	4.255	-0.211	861	259

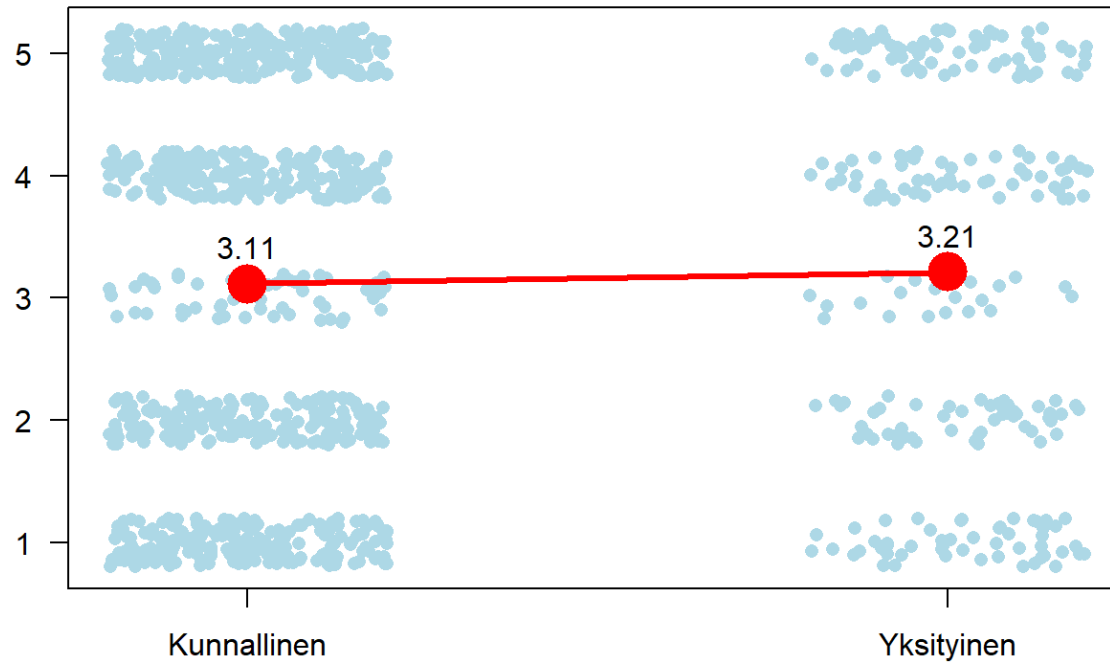




Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.211	0.002	0.000

K30: Varajohtajalla on jatkuvia hallinnollisia vastuutehtäviä (esimerkiksi työvuorojen laadinta, sijaisten hankinta tms.) (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

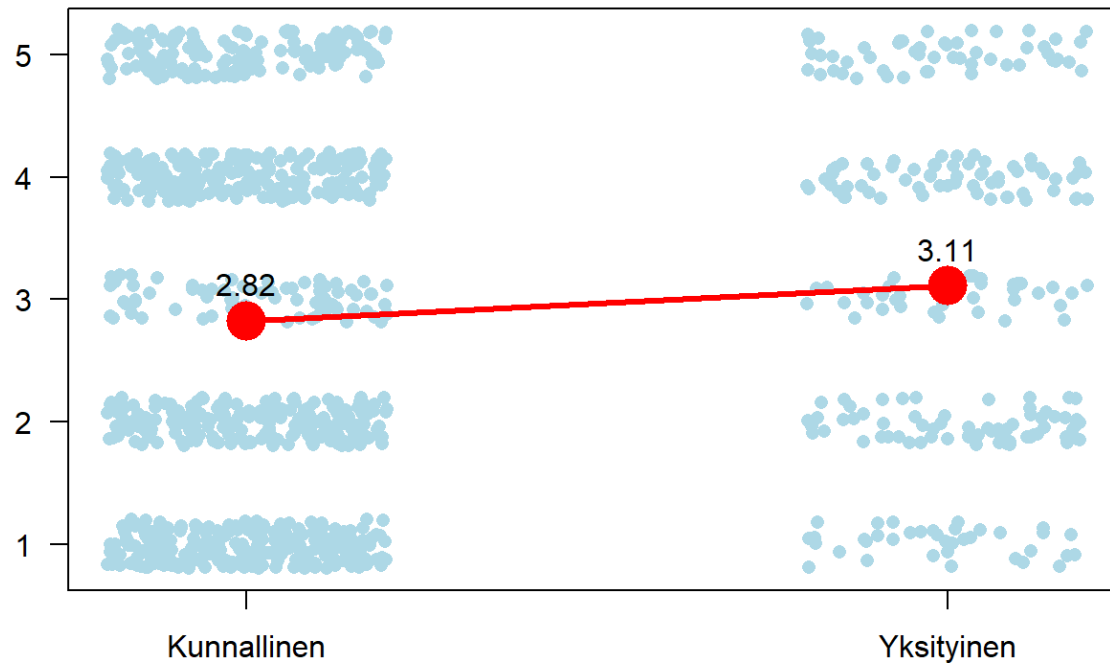
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-0.911	0.362	0.482	3.115	3.212	-0.097	861	260



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.097	0.381	0.000

K30: Varajohtajalle on resursoitu työaika hallinnollisiin tehtäviin (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

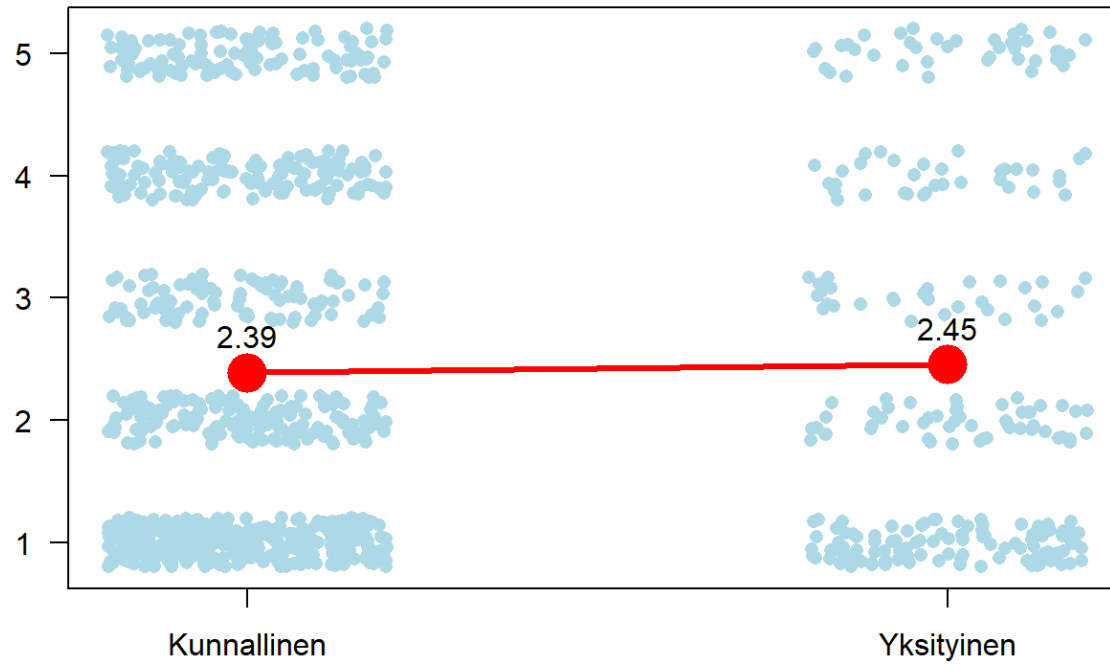
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-3.092	0.002	0.442	2.825	3.112	-0.287	861	259



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.287	0.006	0.000

K30: Varajohtajalla on sijainen hänen toimiessaan sijaisena (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

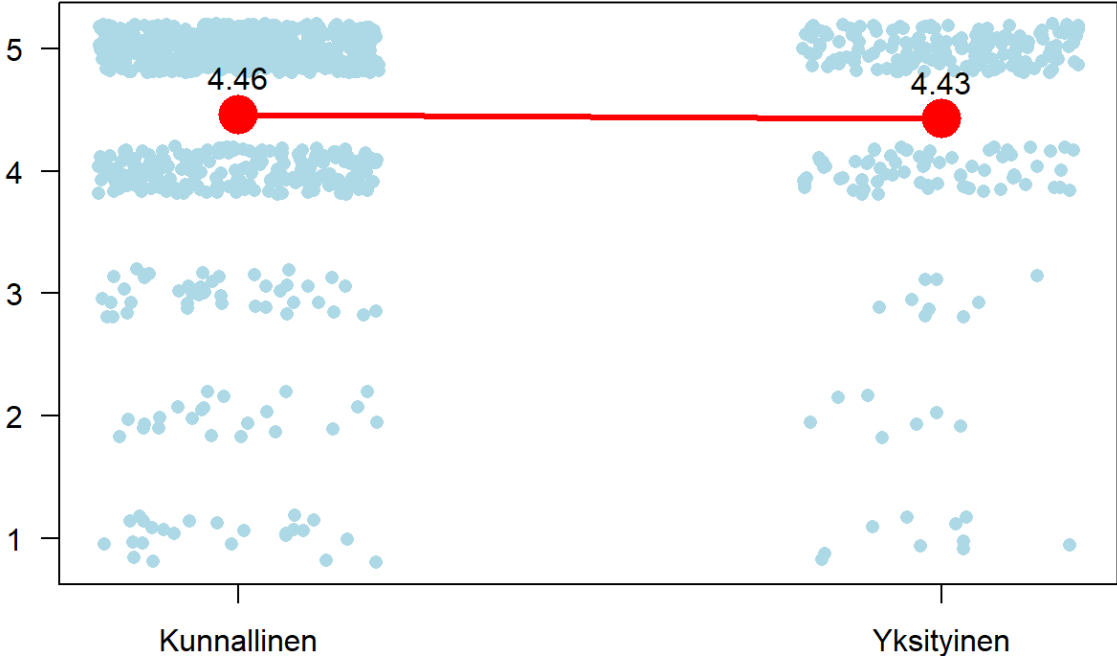
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-0.686	0.493	0.486	2.386	2.453	-0.067	862	258



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.067	0.520	0.000

K30: Varajohtajalla on oikeus valvoa ja johtaa työtä minun ollessa estynyt (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	0.463	0.644	0.508	4.461	4.427	0.034	865	260



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.034	0.603	0.000
1.000	1 + tyoKok	-0.023	0.729	32.350

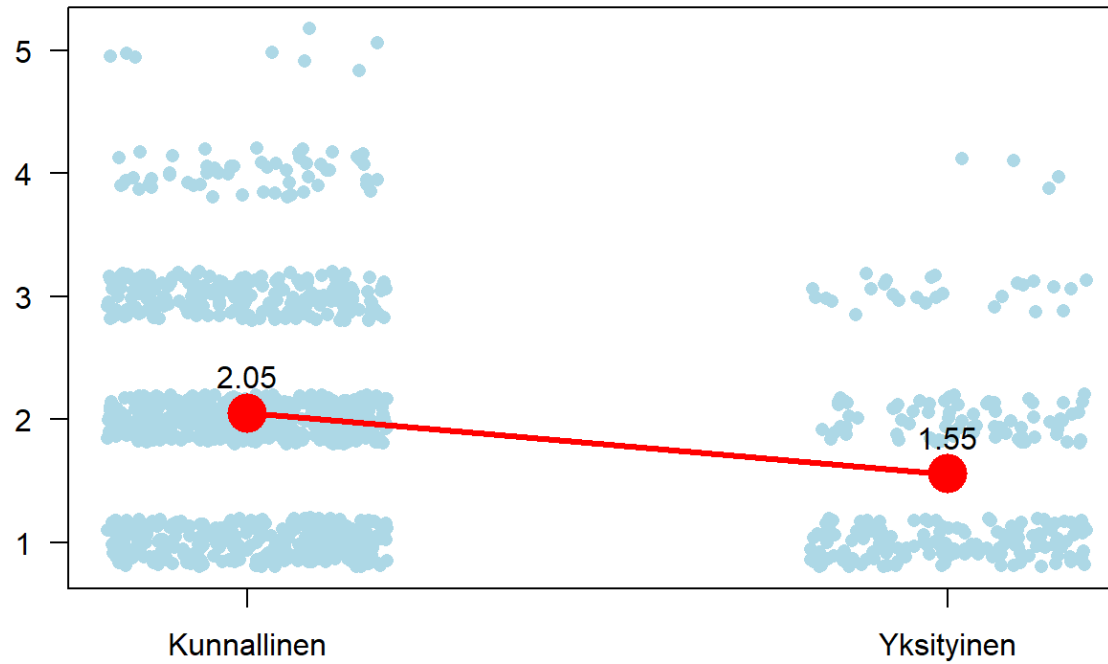
### K31: Oletko osallistunut johtajuuteen liittyviin koulutuksiin

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2	
Kunnallinen	Yksityinen	-1.382	0	0.572	1.94	1.796	0.143	1044	324

### K32: Montako johtajuuteen liittyvään koulutustyyppiä

K32: (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2	
Kunnallinen	Yksityinen	9.036	0	0.657	2.05	1.554	0.496	977	258



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.496	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.272	0.000	45.160
1.000	1 + tyoKok	-0.428	0.000	13.710



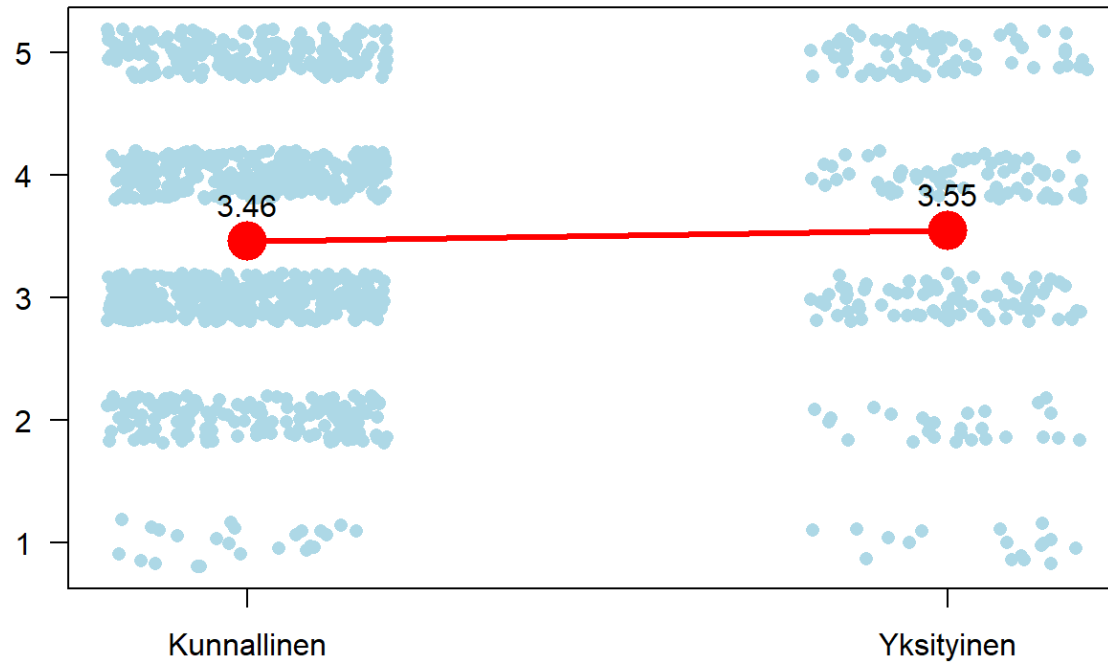
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.217	0.002	56.250

K34: Käynnissä olevalla toimintakaudella olen saanut tukea johtajuuteen seuraavilta tahoilta

(Asteikko: 1 = En lainkaan, 2 = Vähän, 3 = Jonkin verran, 4 = Paljon, 5 = Erittäin paljon)

K34: Omalta esihenkilöltäni (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

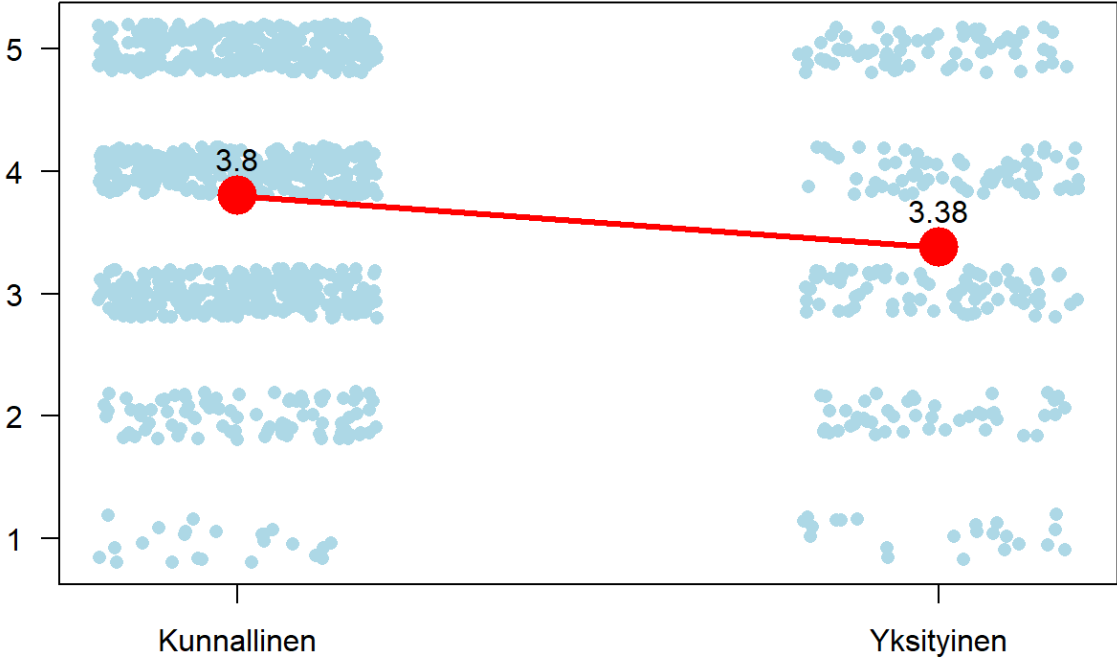
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-1.567	0.117	0.468	3.46	3.548	-0.088	1040	252



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.088	0.237	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.025	0.736	71.590

K34: Muilta johtajilta (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

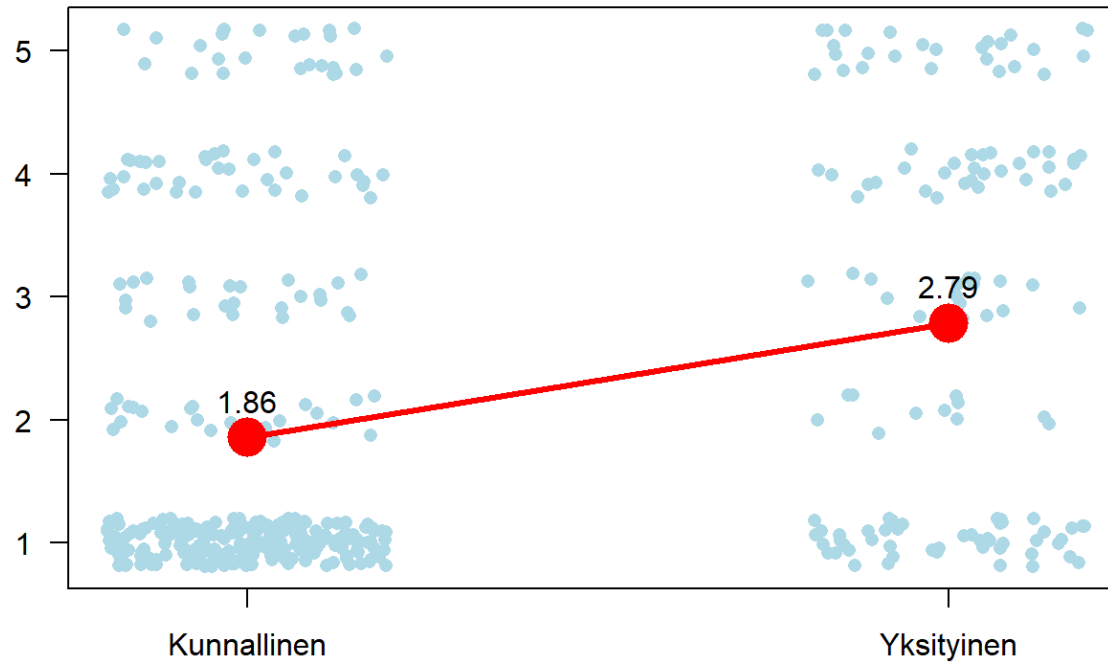
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	4.901	0	3.798	3.377	0.421	1022	281



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.421	0.000	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.152	0.077	63.900
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.196	0.023	53.440

K34: Mentorilta (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

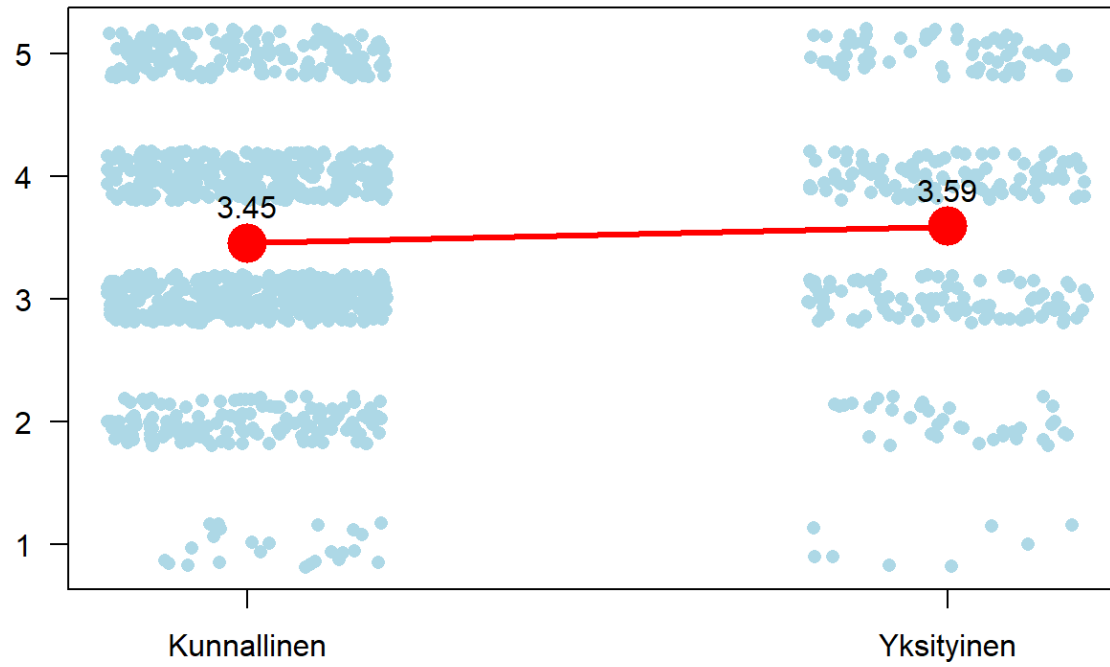
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policellop-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-6.2	0 0.337	1.855	2.785	-0.93	318	135



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.930	0.000	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.699	0.000	24.840

K34: Omilta alaisiltani (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

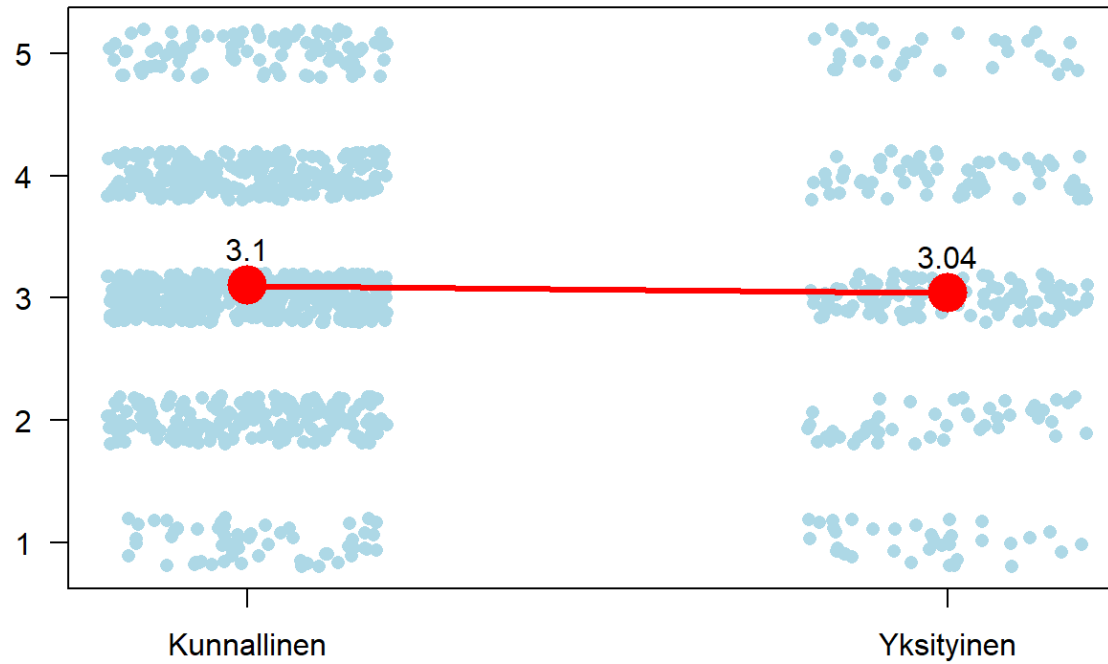
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-2.228	0.026	0.46	3.455	3.591	-0.136	1036	308



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.136	0.036	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.027	0.727	80.150
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.043	0.585	68.380

K34: Koulutuksista (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	0.565	0.572	0.511	3.101	3.038	0.063	1010	289

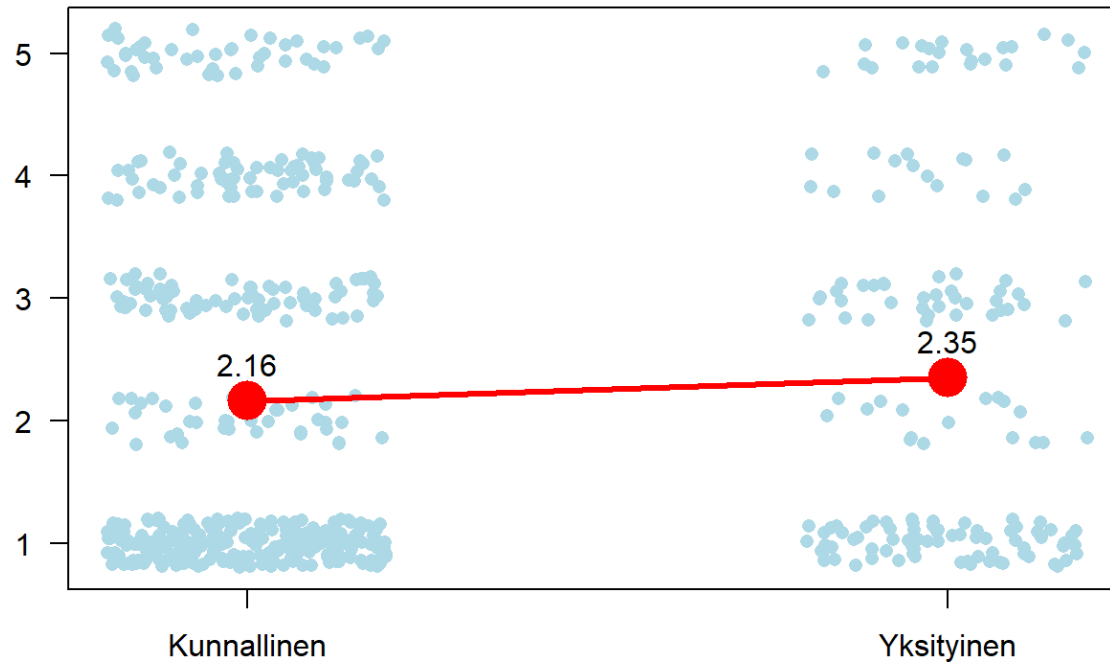


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.063	0.363	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.004	0.959	93.650
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.018	0.829	71.430



K34: Työnohjauksesta (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

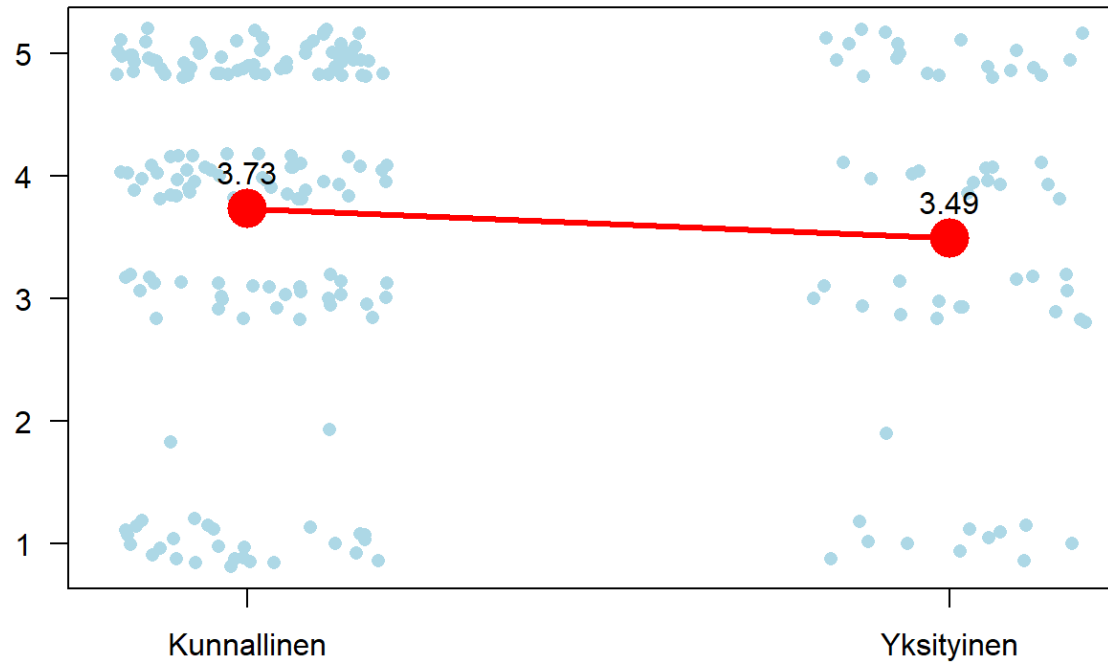
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-1.599	0.11	0.461	2.162	2.352	-0.189	462	165



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.189	0.149	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.158	0.237	16.400

K34: Joltain muulta taholta (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	1.315	0.189	0.554	3.731	3.492	0.239	167	61



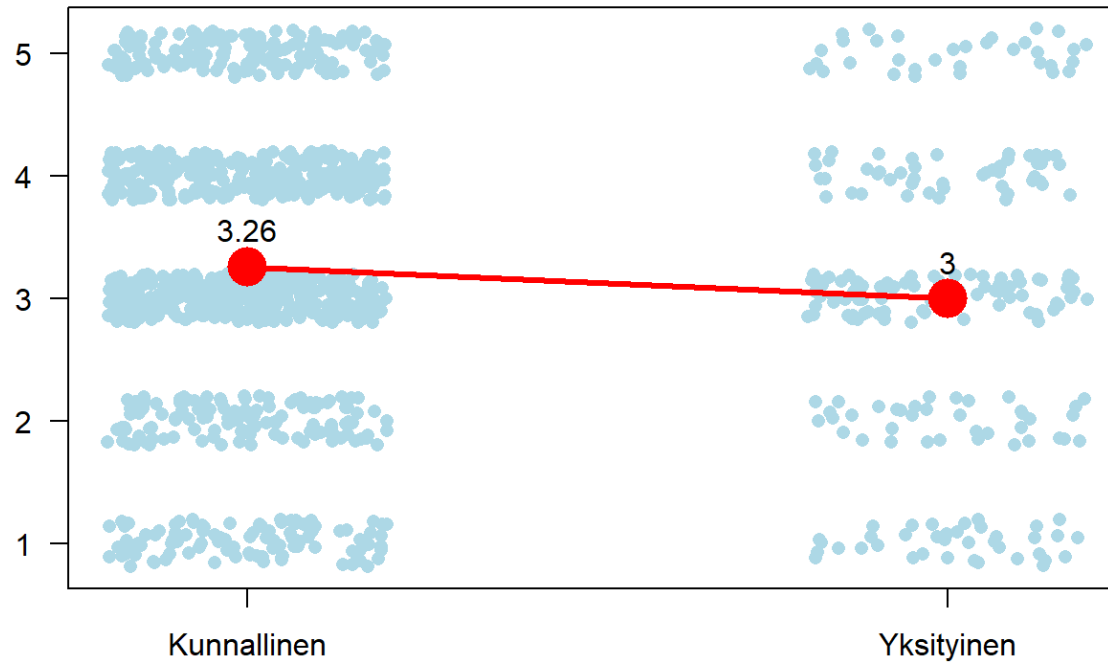
Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.239	0.264	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.159	0.567	33.470
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.179	0.533	25.100

## K35: Toivoisin nykyistä enemmän tukea johtajuuteen seuraavilta tahoilta

(Asteikko: 1 = En lainkaan, 2 = Vähän, 3 = Jonkin verran, 4 = Paljon, 5 = Erittäin paljon)

K35: Omalta esihenkilöltäni (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

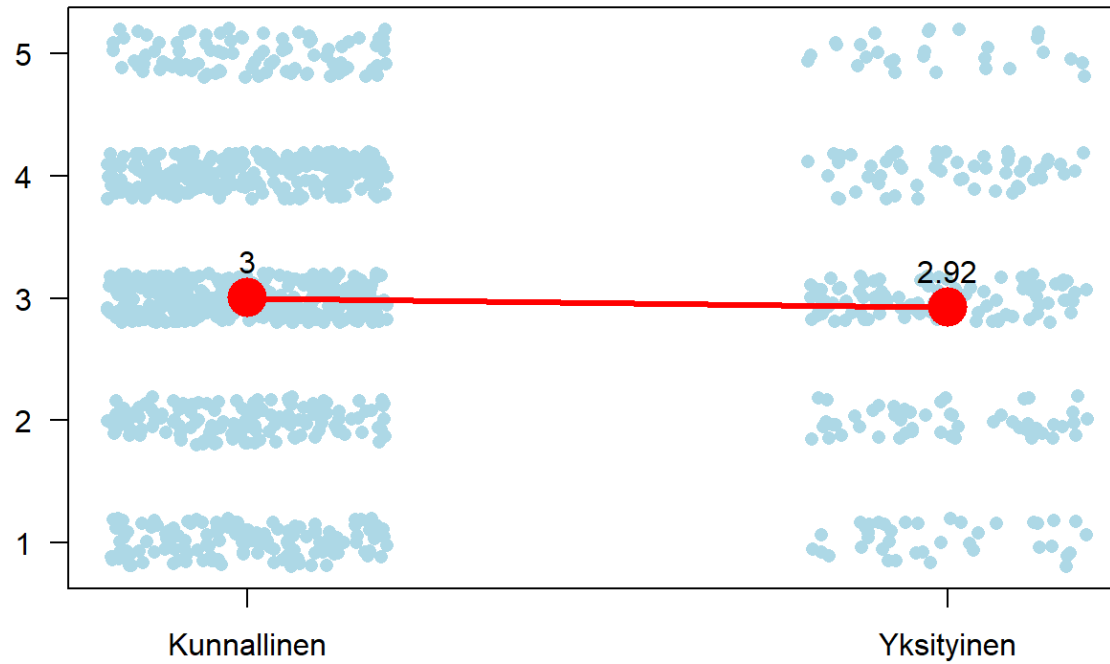
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	3.064	0.002	0.562	3.258	2.996	0.262	1008	244



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.262	0.002	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.242	0.013	7.630
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.251	0.011	4.200

K35: Muilta johtajilta (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

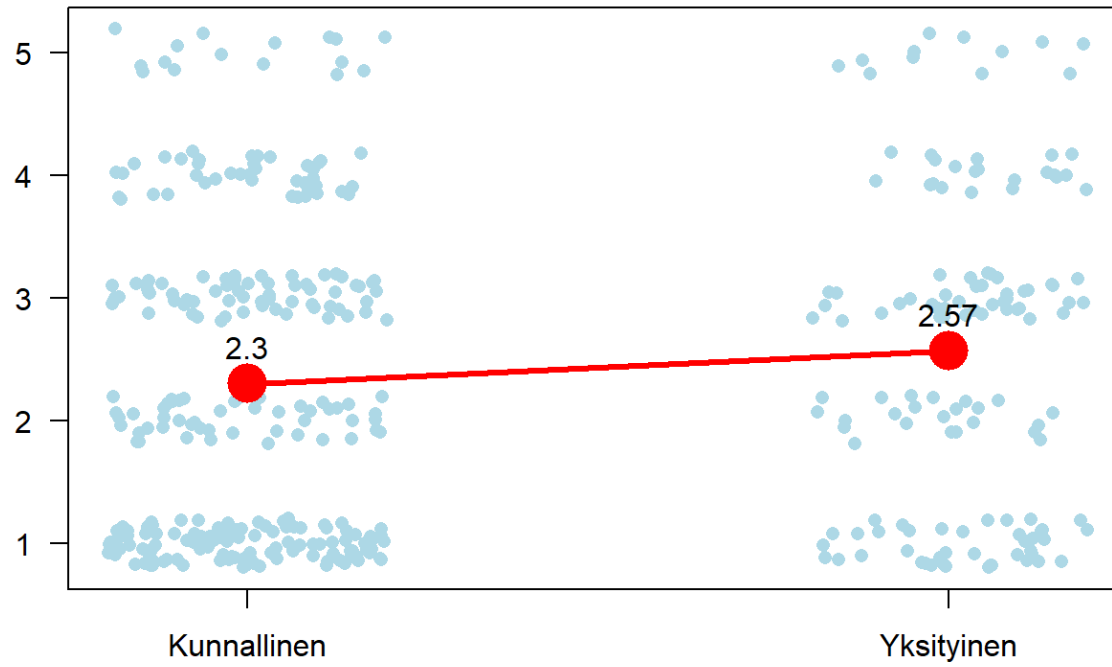
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	1.174	0.24	0.523	3.001	2.923	0.078	985	272



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.078	0.327	0.000
1.000	1 + tyoKok	-0.078	0.337	0.000

K35: Mentorilta (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-2.035	0.042	0.442	2.298	2.565	-0.267	285	138

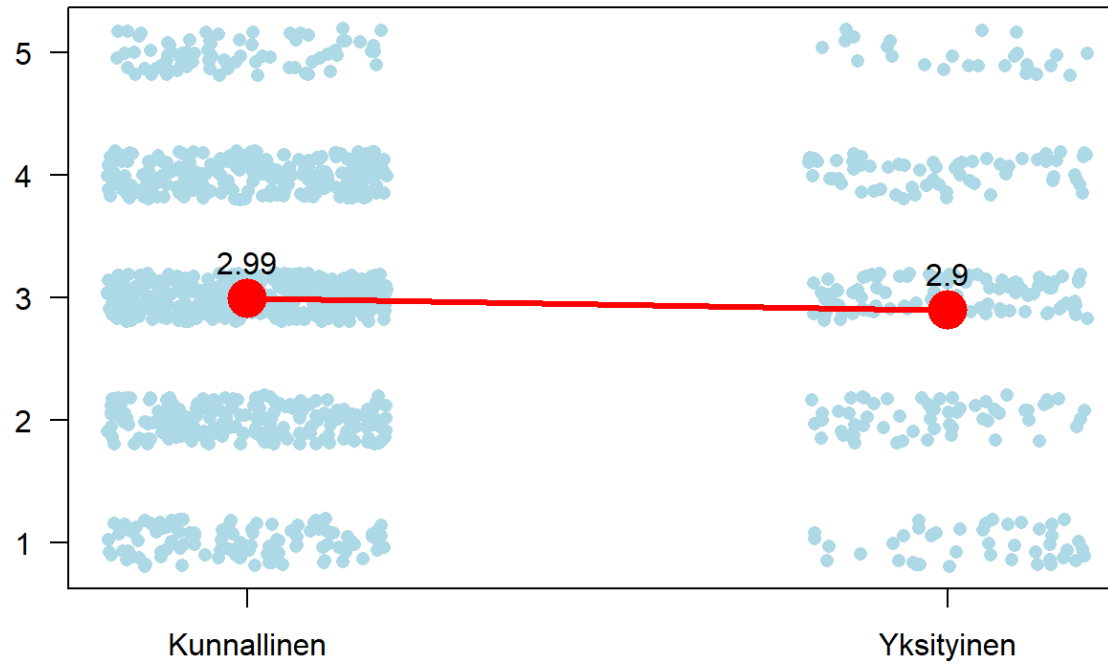


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.267	0.046	0.000
1.000	1 + tyoKok	0.144	0.285	46.070
1.000	1 + alaistenMaara	0.245	0.126	8.240
2.000	1 + tyoKok + alaistenMaara	0.088	0.586	67.040

K35: Omilta alaisiltani (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	1.303	0.192	0.524	2.992	2.896	0.096	999	298



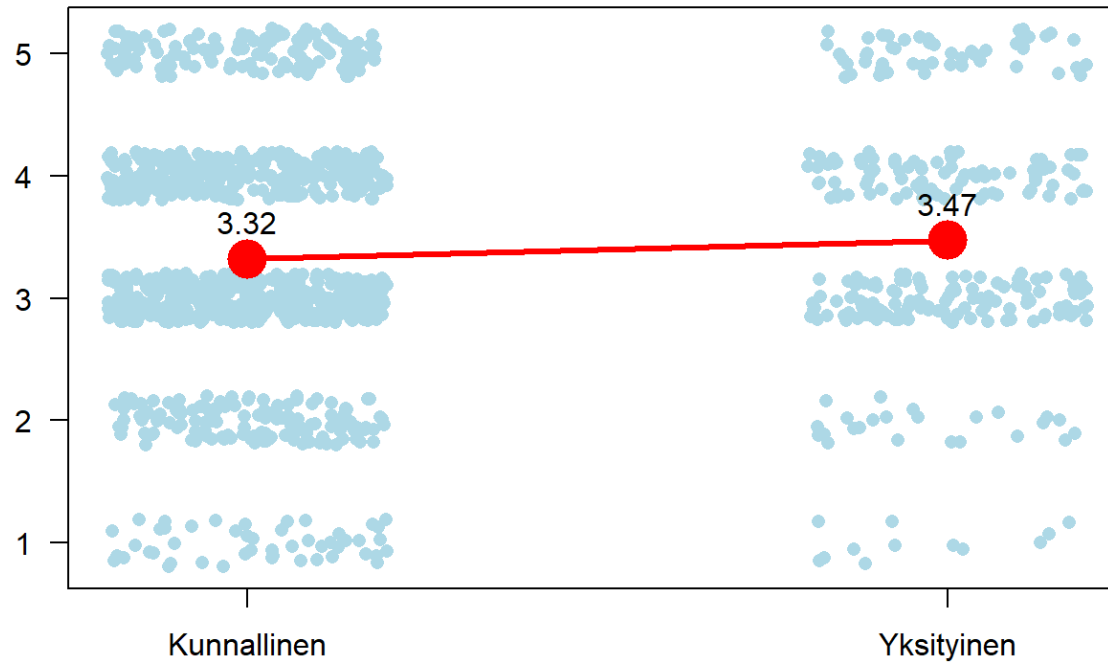


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.096	0.186	0.000
1.000	1 + tyoKok	-0.079	0.287	17.710
1.000	1 + alaistenMaara	-0.083	0.343	13.540

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + tyoKok + alaistenMaara	-0.069	0.438	28.120

K35: Koulutuksista (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	-2.233	0.026	0.46	3.319	3.473	-0.154	1002	298

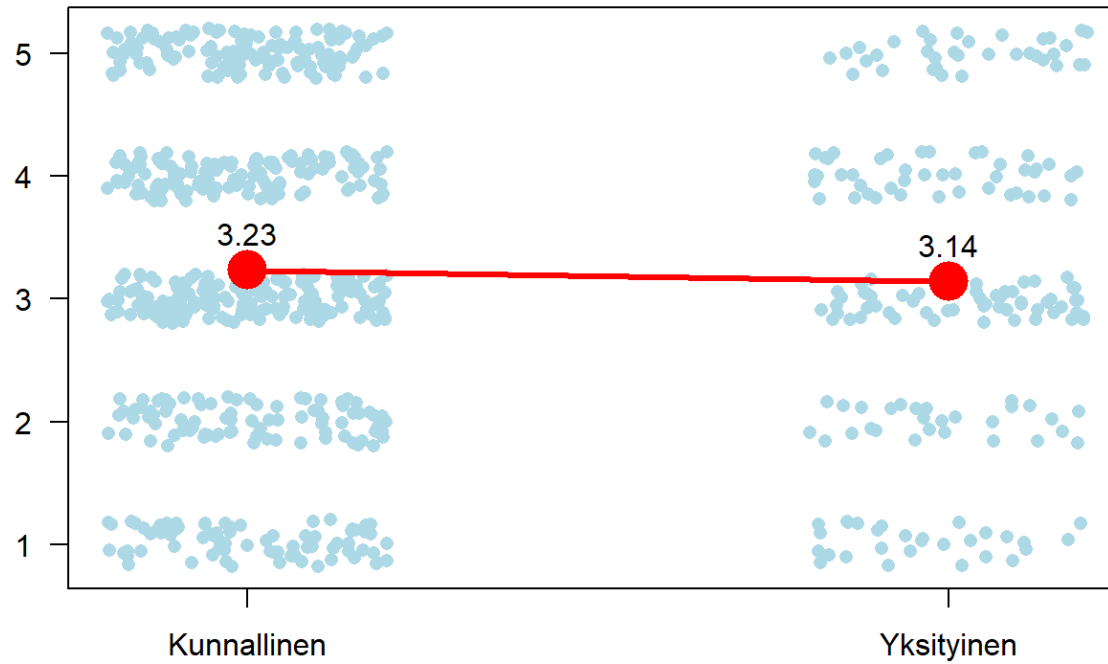


Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	0.154	0.021	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	0.091	0.258	40.910
1.000	1 + tyoKok	0.123	0.068	20.130

Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	0.062	0.442	59.740

K35: Työnohjauksesta (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

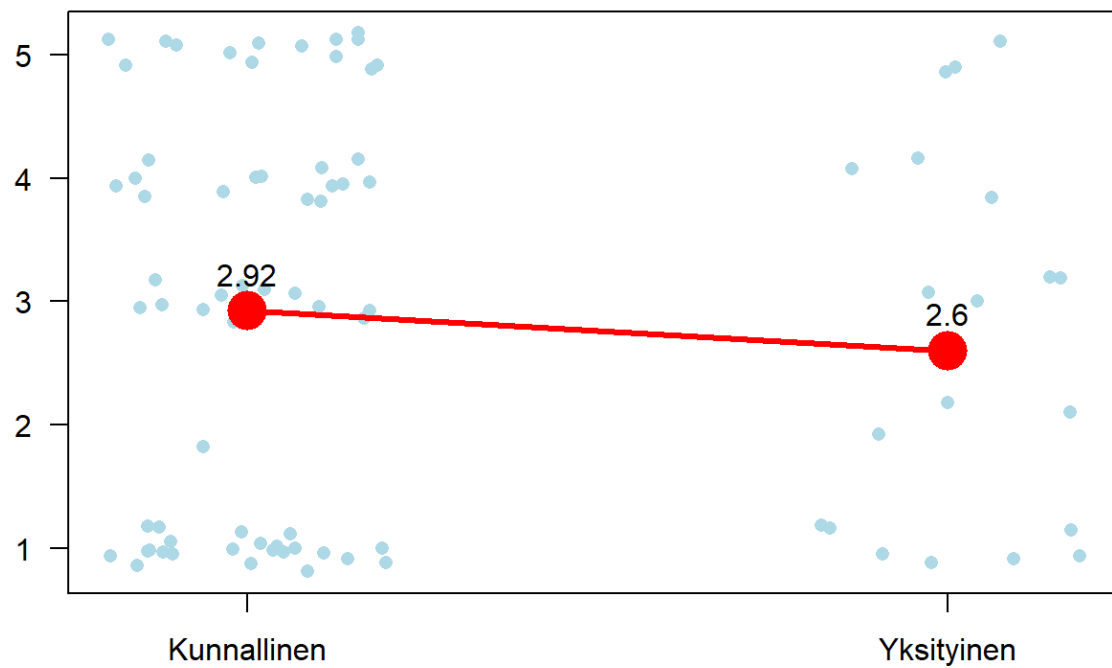
Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	0.868	0.385	0.52	3.233	3.142	0.091	574	197



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.091	0.396	0.000
1.000	1 + alaistenMaara	-0.069	0.584	24.180
2.000	1 + alaistenMaara + tyoKok	-0.089	0.486	2.200

K35: Joltain muulta taholta (luokittelevana muuttujana: Työnantajataho)

Ryhmä1	Ryhmä2	Fligner-Policello	p-arvo	VDA	ka1	ka2	Erotus (ka)	n1	n2
Kunnallinen	Yksityinen	0.787	0.431	0.555	2.923	2.6	0.323	65	20



Muiden selittäjien lukumäärä	Muut selittäjät	Regressiokerroin	p-arvo	Prosenttia kertoimesta selitetty
0.000	Ei muita selittäjiä	-0.323	0.424	0.000