



# EXCELLENCE-LAATULEIMA LAUREA-AMMATTIKORKEAKOULU

Mari Vuolteenaho, vararehtori (TKI) ja Sanna Juvonen, johtaja (TKI-palvelut)

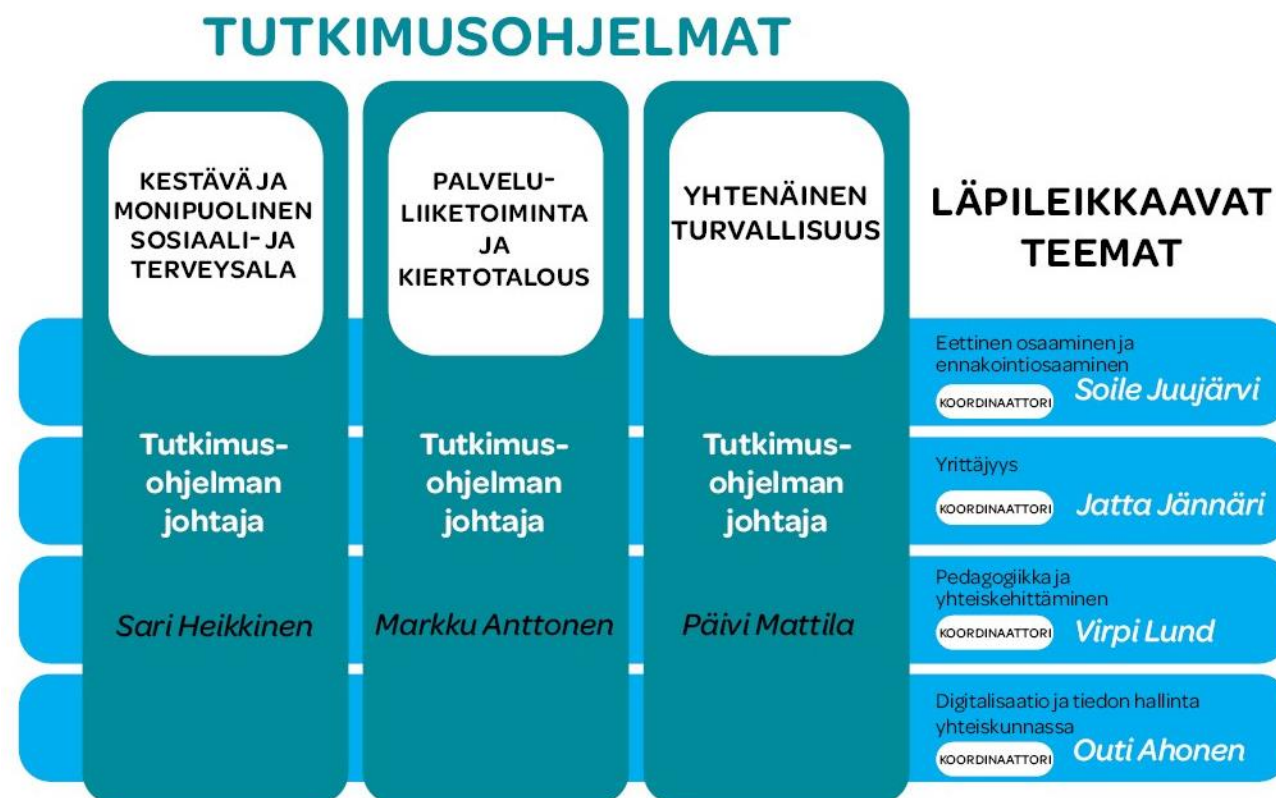


**”TKI-toiminta on tiivis osa Laurean kokonaisstrategian toteuttamista”**

**”Living Lab -toiminta on esimerkki kehittämisosaamisesta, jossa Laurea on kansainvälisesti arvostettu.”**

# TKI on keskeinen osa Laurean kokonaisstrategiaa

- **Ammattikorkeakoululaki:** TKI-toiminta on soveltavaa, ja se palvelee opetusta, edistää työelämää ja aluekehitystä sekä uudistaa alueen elinkeinorakennetta
- **Kriittiset muutostarpeet** strategiassa: yksi viidestä on TKI-toiminnan vaikuttavuuden ja kilpaillun rahoituksen kasvattaminen
- **Tutkimusohjelmien ja teemojen valinnassa** on otettu huomioon mm. Laurean koulutusalat, henkilöstön osaaminen, yhteiskunnan tarpeet (mm. megatrendit sekä Uudenmaan alueen, Suomen ja EU:n tutkimukseen ja kehittämiseen liittyvät strategiat) sekä ennakoitava tarjolla oleva hankerahoitus näihin teemoihin.



**”Laurealla on vuosien kokemus yhteistyöstä sekä yhteiskehittämisestä ja sen soveltamisesta käytäntöön.”**

**”Uudistustyöhön on sitouduttu vahvasti koko organisaatiossa.”**

**”Laurea vahvistaa suunnitelmallisesti koko henkilöstön TKI-osaamista.”**

# Organisaatiokulttuuri ja edelläkävijyys

- **Arvot:** Avoimuus, vastuullisuus ja vaikuttavuus
- Eettinen toimintaohjeistus, sitoutuminen **tutkimuseettisiin ohjeisiin** ja **avoimen tieteen** ja tutkimuksen toimintakulttuuriin
- **Vuoden TKI-teko** –palkinto [2023](#), [2022](#), [2021](#)
- **Luovuus ja kokeilukulttuuri** – yhteiskehittäminen on tärkeää, esimerkkinä teematiimit

## VUODEN 2021 TKI-TEKO FINALISTIT



TKI-TEKO 2021 -FINALISTI

**Digitaalinen palvelutar-**



TKI-TEKO 2021 -FINALISTI

**Sopimus SotePeda 24/**



TKI-TEKO 2021 -FINALISTI

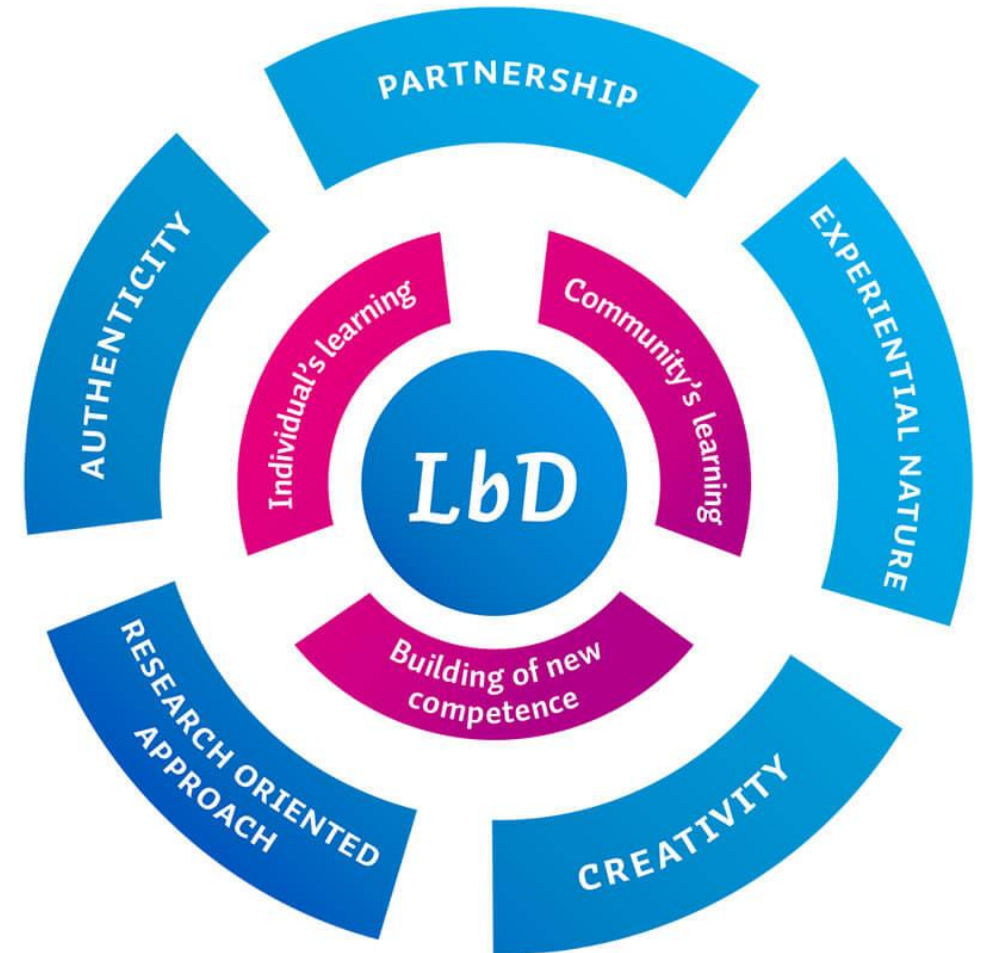
**Huolenpitoa ja oikeuden-**

**”Laurea osallistaa tavoitteellisesti ja laajasti alueensa eri toimijoita, verkostoja ja sidosryhmiä yhteiskehittämiseen.”**

**”Laurean TKI-toiminta on kytketty pitkäjänteisesti kehitettyyn ja vaikuttavaan Learning by Developing (LbD) -toimintamalliin.”**

# Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen kehittäminen

- **Strukturoitu kommunikaatio** sidosryhmien kanssa, muun muassa
  - Alueneuvottelukunnat
  - Koulutuksessa työelämän ohjausryhmät
  - International Advisory Board
  - Alumni Advisory Board
- **Learning by Developing**
  - Kehittämispohjaisen oppimisen malli, jossa ytimessä on aidot työelämän kehittämistehtävät, tutkimuksellisuus ja kumppanuus
- Aluetta kehittävä **avainkumppanuustoiminta**
  - Laaja-alainen ja systemaattinen yhteistyö avainkumppaniyritysten ja koulutusohjelmien kanssa



**”Laurea ylittää rajoja luovasti ja hyödyntää muun muassa alumneja ja muita verkostojaan aktiivisesti korkeakoulun kehittämistyössä”**

**”Menestyksekkästä toimintaa edistävät myös työelämän muutosten aktiivinen seuranta ja ennakointityö. ”**



# Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden luominen

- Tutkimusohjelmien ja läpileikkaavien teemojen toiminta
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteet vaikuttavuuden rakentamisen tukena
- **Viestintä TKI-toiminnan tuloksista:** sekä tieteelliset julkaisut että yleistajuinen viestintä omistajille, yhteistyökumppaneille, medialle ja suurelle yleisölle
- TKI-toiminnan tulokset ja TKI-toimintaan osallistuminen **parantavat Laureasta valmistuvien osaamista ja työelämävalmiuksia**
- **Avainkumppaneiden kanssa yhteinen TKI-toiminta**



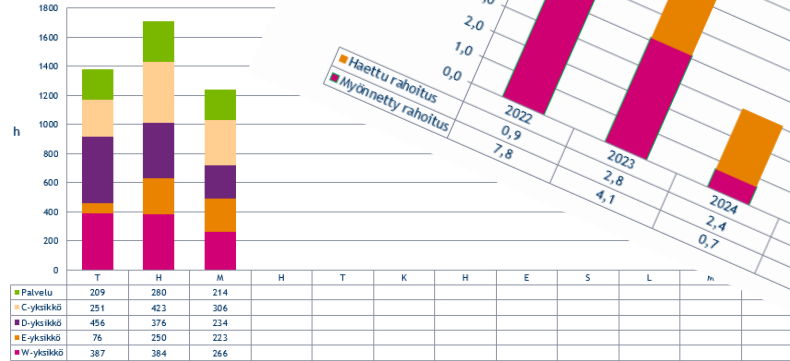
**”Paneeli piti Laurean näyttöä ja käytäntöjä TKI-toiminnassa ja sen kehittämisessä poikkeuksellisen vahvoina”**

# Toiminnan ohjaaminen ja uudistuminen

- **Toiminnan ja talouden suunnittelu (TTS)**, mm. tavoitteiden asettaminen ja seuranta sekä investoinnit (esimerkiksi Living Labeihin)
- **Strategiset mittarit** reaaliaikaisina intrassa
- **Vuosikello** (hallitus, johtoryhmä, toimintokohtaiset johtoryhmät, korkeakouluyksiköiden johtoryhmät)
- **Tavoite- ja kehityskeskustelut**
- TKI-hankkeiden **valmistelulupakäytäntö** ja TK-hankkeiden tietojen kattava **raportointi ja tilannetieto**, myös tutkimusohjelmittain ja korkeakouluyksiköittäin

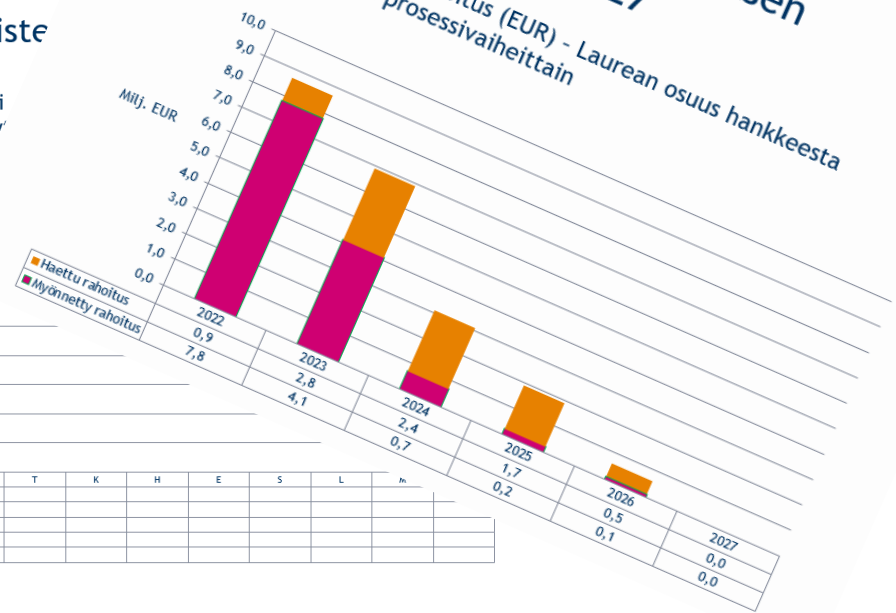
## Hankkeiden valmiste

Prosessi: Hankeprosessi  
 Tyyppe: Yksiköissä käy'  
 Tavoite: TBD



## Hankkeiden ulkoisen rahoituksen määrä vuosille 2022-2027

Prosessi: Hankeprosessi  
 Tyyppe: Ulkoinen rahoitus (EUR) - Laurean osuus hankkeesta  
 Tarkoitus: Tilanne prosessivaiheittain



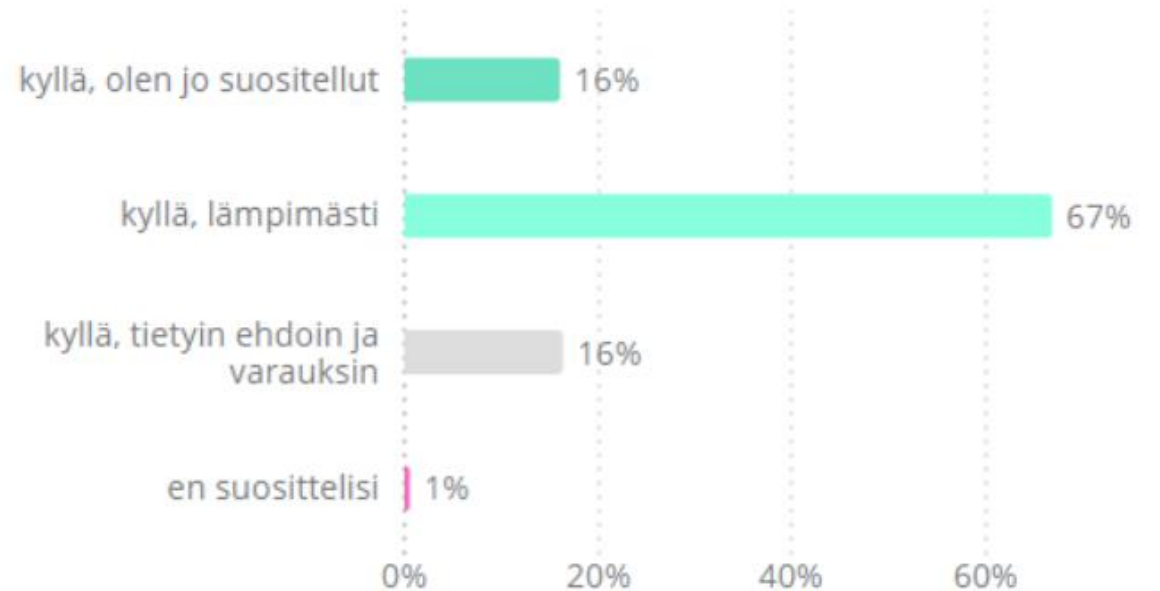
**”Laurea arvioi jatkuvasti toimintansa vaikuttavuutta”**

**”Laurealla on myös merkittävä rooli kansallisessa yhteistyössä ja kansainvälisissä verkostoissa”**

# Sidosryhmien näkemykset ja työelämän muutosten seuranta

- Palautteen ja mittaritiedon systemaattinen hyödyntäminen
- Sidosryhmien näkemyksiä saadaan mm.
  - Sidosryhmäkysely
  - Hankepartnereiden palautekysely
  - Valmistuvien palaute ja uraseuranta soveltuvin osin
  - Liiketoiminnan asiakkaiden palautteet
  - Laurean sisäisten palveluiden käyttäjäkysely
  - Tulosraportointi ja neuvottelut Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa
- Vuosittainen vaikuttavuusraportti [2022](#), [2021](#), ...

Suosittelistiko Laurea-ammattikorkeakoulua yhteistyökumppaniksi? 194 vastausta

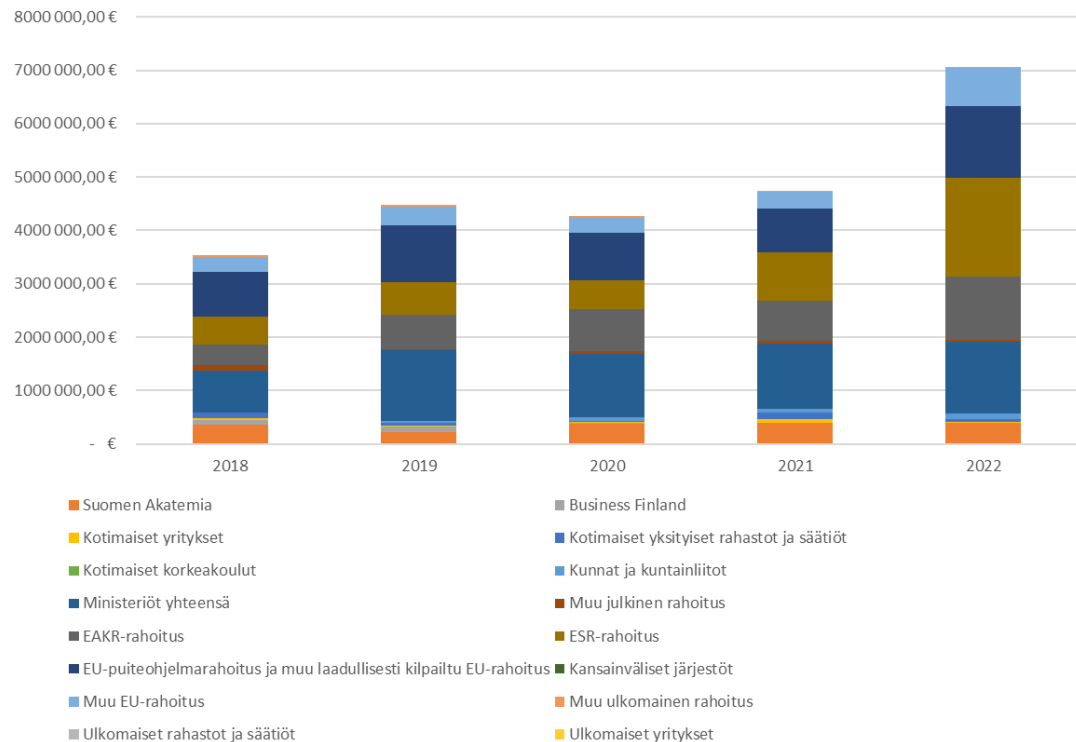


**”Laurea on Suomen johtava ammattikorkeakoulu EU:n Horisontti-rahoituksen saajana”**

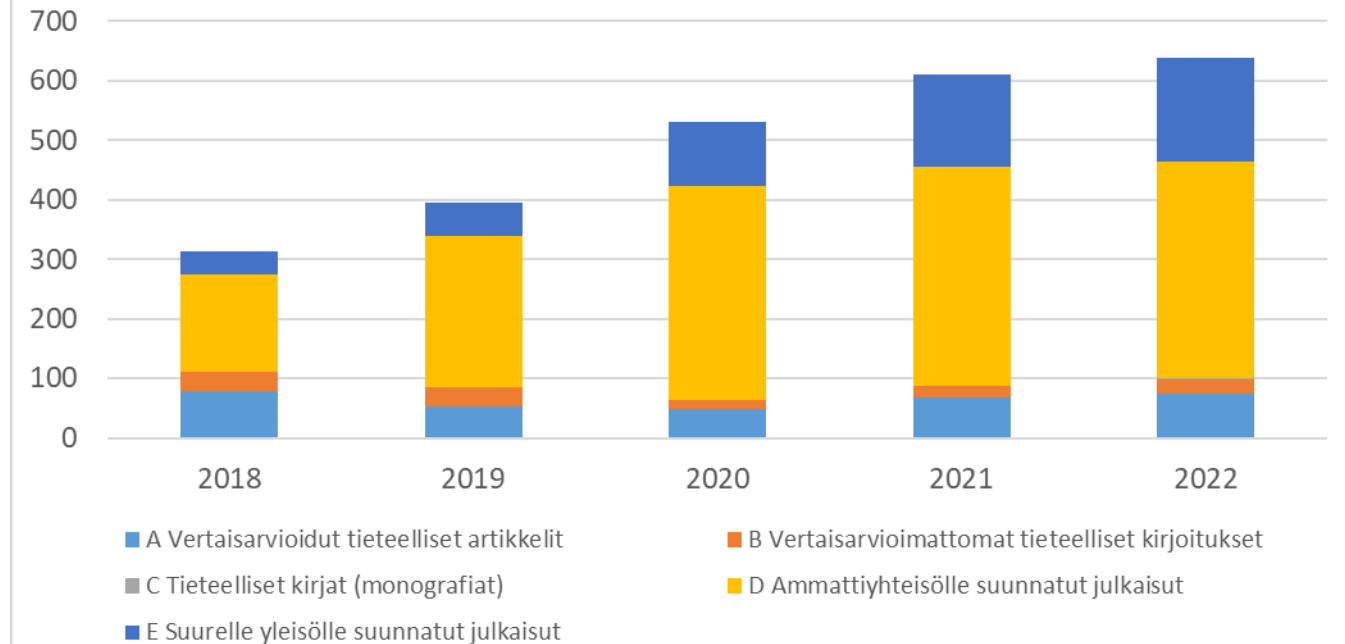
# TKI-toiminnan mittaritulokset

- Laurea on määritellyt strategiassa ja toiminta- ja taloussuunnitelmassa **strategiset mittarit ja niille tavoitearvot**, muun muassa
  - Ulkopuolinen T&K-rahoitus:
  - Julkaisut

Laurea: ulkopuolinen T&K-rahoitus



Laurea-ammattikorkeakoulun julkaisut



LAU  
REA

**Kiitos!**

